

# 广州市番禺区城市管理和综合执法局 2021 年部门整体支出绩效自评报告

## 一、基本情况

### （一）部门机构设置、人员状况及主要职责

本部门包括局本级以及纳入编制范围的下属单位。下属单位具体包括：番禺区余泥渣土排放管理所、番禺区大夫山森林公园管理办公室、番禺区燃气管理所、番禺区城镇路灯管理所。年末实有在职人员 135 人，其他人员（租赁合同工）41 人。

区城市管理和综合执法局贯彻落实党中央和省委、市委、区委关于城市管理和综合执法、林业和园林工作的方针政策和决策部署按照区委工作要求在履行职责过程中坚持和加强党对城市管理和综合执法工作、林业和园林工作的统一领导。主要职责是：

1. 负责制定城市管理和综合执法、林业和园林绿化发展战略、中长期规划和年度计划等并组织实施。

2. 贯彻执行国家、省、市、区有关城市管理和综合执法、林业和园林绿化工作的方针政策、法律法规及相关管理标准和规范并组织实施和监督检查。

3. 负责全区城市管理和综合执法、林业和园林绿化工作的组织指导、统筹协调、监督检查和考核评价。指导各镇街开展城市管理和综合执法、林业和园林绿化工作负责全区城市管理和综合执法、林业和园林绿化监控、指挥、调度和应急处置。

4. 负责全区市容市貌的监督管理组织、指导、监督、协调全区市容面貌的综合整治；负责创建容貌示范社区工作；负责

户外广告招牌的规划管理；负责户外广告招牌设置审批监管工作；负责临时户外宣传品的审批管理；负责临时户外广告设置的监管。

5. 负责对全区城市市容景观、环境卫生实施管理；负责组织全区环境卫生综合整治；负责市容环境卫生责任区制度监督落实；组织实施广州市制定的交通设施、城市道路及配套设施（含城市道路照明设施、绿化带、隔音设施等）保洁标准并对有关执行情况进行监督、检查和考核；负责全区文明施工管理的组织协调并组织实施本区建设工程文明施工管理的有关规定负责工地夜间施工噪音的管理和执法工作并会同有关部门对违规行为进行查处。

6. 负责对生活垃圾的收集、运输和处理实施监督管理；统筹全区生活垃圾分类管理推进生活垃圾减量化、资源化、无害化。

7. 负责燃气行业监督管理统筹燃气供应保障、安全生产、经营秩序、设施运营、服务质量、设施保护的监督管理。

8. 负责垃圾终端处理设施运营的安全监管；负责对市容环境卫生设施建设（含新建及大中修和加固、改扩建工程）实施监督管理；负责组织实施区级市容环卫设施建设、验收和移交；统筹安排市容环卫设施设备、机械用具、车辆和城市管理综合执法装备器材的列编、更新和补充；指导各镇街垃圾压缩站、公厕等环卫设施建设；监督协调市容环卫、燃气行业设施建成接收后日常管理和维护。

9. 协调、监督、考核镇街和区相关部门对井盖设施的维护管理工作督促、检查井盖设施权属单位、区相关部门和镇街履

行井盖设施维护管理职责和开展应急处置工作。

10. 按照管理权限负责本辖区内的水域市容环境卫生管理和执法；负责建筑废弃物清运、处置企业的资质审批；负责建筑废弃物监督管理和执法工作；负责粪便、死禽畜、变质肉类等无害化处理的组织实施和监督管理。

11. 承担本区内因城市管理和综合执法、林业和园林绿化引起的行政复议和行政诉讼工作；负责组织城市管理和综合执法业务培训和综合考核；负责城市管理和综合执法普法教育和宣传；负责对城市管理和综合执法重大案件进行审理。

12. 负责全区城市管理和综合执法的统筹协调、组织调度和监督考核；指导并参与跨镇街执法；负责全区城市管理和综合执法依法执法、规范执法和文明执法的指导工作。

13. 负责编报市容环卫、燃气管理等固定资产投资计划并组织实施；负责市容环境卫生、路灯专项资金园林绿化建设资金以及城市管理系统国有资产的管理；组织实施环境卫生服务收费标准。

14. 负责全区市政道路照明、景观照明的增设、监督和管理的工作；负责编制全区市政路灯设施养护维修年度计划并组织实施；负责拟纳入市政道路照明系统的各镇街路灯工程设计方案审核及工程竣工验收工作；对市政道路照明设施的迁移、拆除、改动申请出具意见；负责路灯、景观照明新光源等绿色照明技术的推广、应用以及路灯节能工作。

15. 负责全区林业和园林绿化生态建设；组织、指导和监督全民义务植树、造林营林、封山育林、退耕还林及各类生态公

益林建设管理和效益补偿工作；组织城乡一体化绿地系统建设；组织、指导以植树种草等生物措施防治水土流失工作；组织实施林业和园林绿化工程；负责城市道路绿化带、绿化节点的绿化工作；组织、指导各类商品林的培育及林业和园林绿化基地的建设。

16. 负责全区园林绿化管理；负责林业和园林绿化各项行政许可事项的核准、审批和后续监管工作；审核森林采伐限额并监督执行；负责林业和园林绿化的保护和监督检查；负责古树名木的保护管理；负责园林绿化的调查、统计。

17. 负责公园、森林公园、自然保护区等行业管理组织实施相关分级管理标准和规范；指导森林、陆生野生动植物类型自然保护区和森林公园的规划建设和管理。

18. 负责组织、协调、指导、监督湿地保护工作；指导湿地保护小区、湿地公园等建设管理工作；负责红树林以及滩涂划入生态公益林规划区和划为红树林、鸟类等自然保护区的监督管理工作。

19. 组织、协调、指导、监督对陆生野生动植物的保护和开发利用；监督管理林业生物种质资源、植物新品种保护；按分工负责生物多样性保护的有关工作；指导、监督陆生野生动物疫源疫病监测工作；指导和监督林木、绿地等有害生物的监测、检疫和防治工作。

20. 组织、指导林地管理；依法承担林地征收、征用、占用的审核工作；指导林场、苗圃场的建设和管理。

21. 负责组织、协调、指导、监督林业和园林绿化行政执法工作及相关违法案件查处工作；负责组织协调和指导林业和园

林绿化产业发展规范林业和园林绿化市场的管理。

22. 完成区委、区政府和上级相关部门交办的其他事项。

## **（二）年度总体工作和重点工作任务**

2021年，我局坚持习近平新时代中国特色社会主义思想，紧紧围绕广州市加快实现老城市新活力、“四个出新出彩”的战略定位，以城市运行问题为导向，狠抓短板和弱项，推动城市高质量发展，在科学化、精细化、智能化上下功夫，让城市运转更聪明、更智慧。

1. **明确重点，全力以赴推进党史学习教育。**建章立制，制订党史学习教育一系列制度方案。持续开展了思想教育片、纪念碑瞻仰、局领导党史授课、党史学习教育宣讲等活动。将党史学习教育与城市管理工作融会贯通起来，落实“我为群众办实事”重点民生项目清单，并取得了扎实成效。不断提升基层党组织建设水平，落实“三会一课”制度，开展主题党日活动逾30次，涌现一批先进模范，起到党员先锋模范作用。

## **2. （二）毫不放松，持续抓好疫情防控工作**

**（1）开展防控新冠肺炎环境卫生整治工作。**保障环卫工人疫情防护，环卫工人疫苗接种率100%；“专人、专车、专线”收运封闭封控区域生活垃圾，入境隔离酒店医疗垃圾和核酸采样点医疗废物，共收运处理封闭封控区域生活垃圾约286吨。

**（2）紧抓疫情防控，为游客营造安定游园环境。**加强大夫山公园入园出入口安全检查，设置一米线，指导游客做好扫码登记、佩戴口罩等防疫措施。节假日期间积极做好入园

游客疏导，严格落实消毒、量体温及佩戴口罩、出示健康码入园等防控措施，游园秩序良好，无安全事故和森林火灾险情发生。节假日在园区主干路上悬挂国旗、灯笼、布置景观带、打造4个玫瑰园，营造了欢乐祥和的浓厚节庆氛围。

**(3) 做好陆生野生动物保护及疫情防控工作。**继续对全区6个驯养繁殖场所实施关闭及封控隔离，严禁出售、利用、运输、转运贩卖野生动物。疫情期间加大对陆生野生动物的保护管理工作，开展执法检查，处理市长专线、110报警台、市公安局森林分局、市民群众等关于野生动物类咨询投诉和救助信息，共接收救助野生动物144只（条）。

### **3. 突出重点，打造高品质城市市容市貌卫生环境**

**(1) 开展社区容貌品质全域提升和建筑物外立面清洗行动。**指导社区开展全域容貌品质提升行动，市容环境难点、痛点问题得到持续治理，其中，5个社区评为区级容貌品质社区，2个社区评为市级容貌品质社区。督促各镇街落实建筑物外立面保持整洁的日常检查，开展全区公共建筑物外立面大清洗行动，清洗保洁建筑物115栋、构筑物31处、公共设施8处，清洗保洁外立面面积约33.8万平方米。

**(2) 打造“门前三包”样本，推动市容环境卫生责任区制度落实。**聚焦痛点、堵点、难点问题，提升临街商铺责任人对“门前三包”责任制的知晓率和遵从度。印制7万份格式统一、内容简洁、线条明晰的“门前三包”责任牌，组织各镇街深入开展入铺宣传和政策解读，张贴责任牌，签订告知书，大力营造人人参与的浓厚氛围；新造镇被评为广州市

2021 年度”门前三包“样本镇街，取得 A 档（第二名）的佳绩。积极发动商铺参与“羊城最美商铺”评选，指导镇街、商户落实店内、招牌、责任区范围的秩序整洁和环境美化提升，沙湾街道“沙湾奶牛皇后”和“往事如宴”两家商铺荣获 2021 年“羊城最美商铺”称号。

**(3) 全力以赴做好户外广告规划编制工作。**积极推进《广州市第二批传统商业街区户外广告设置实施方案》落地实施，逐一摸查方案中涉及户外广告招牌现状，分门别类建立工作台帐。积极协调各镇街和相关职能部门，牵头做好《番禺区户外广告设置实施方案（2021-2025 年）》编制工作，多次组织召开协调会议，力求区级户外广告设置实施方案规划全面、准确。

**(4) 提升公共区域环卫保洁质量。**落实精细化保洁，采用“人工化+机械化+快速化”保洁作业模式，打造示范区域，消除卫生死角和管理盲区。通过开展星级卫生村创建、城中村综合治理、农村四边整治行动等提升农村地区环境卫生水平。共处理小广告乱张贴问题 11.5 万宗，清除卫生死角 9.6 万处，清理积存垃圾杂物 1.9 万吨。

**(5) 加强水域市容环境卫生管理。**一是落实 4 条主干水道（市桥水道、沙湾水道、大石水道、三枝香水道）保洁工作，每日进行巡回保洁，定期对亲水平台进行冲洗，做好河涌应急保障工作。定期严格对吊装码头、工具房、船只，垃圾勾臂箱等地点进行消毒，加强安全巡查及培训，保障水域作业安全开展。二是督促镇街加强日常保洁和组织开展清漂

专项行动。2021 年全区河涌保洁共清理漂浮物 1.42 万吨。三是全面对河涌水面和沿河两岸环境卫生进行巡查督导，整改提升水域环境卫生。

(6) **“五开展”提升环卫设施设备管理。**开展“路不见桶，桶要进房”垃圾桶撤桶行动，撤除市政道路 4715 个垃圾桶。开展垃圾收集容器清洁更换行动，更新 7818 个。开展垃圾收运点整治，全面撤除主次干道沿线垃圾收运点。开展垃圾运输车辆防滴漏监管。开展每月一次设施大维护，检查生活垃圾压缩站设施 798 站次，问题整改率 100%。

(7) **深入开展建设干净整洁平安有序城市环境工作。**一是制定工作方案、定期通报、按时整改，健全完善责任制和长效机制。落实“五个一”工作机制，各镇街成立一支巡查队伍，一支应急保洁队伍，健全一种信息报送机制，完善一种快速处置机制，每周开展一次卫生大扫除；番禺区在市建设干净整洁平安有序城市环境工作中综合排名第 4。

(8) **火烧岗填埋场持续稳定运营。**2019 年 12 月火烧岗正式转为应急填埋场之后，火烧岗垃圾填埋场一直保持安全运营，环卫公司作为运营单位，人巡技防双管齐下，巡查队伍每日加强全面巡查，增设照明设施、视频监控设备，实现可视化安全管理。2021 年，火烧岗填埋场井然有序，场区处理渗滤液水质达标，沼气发电厂总发电量约 1000 万度。未发生安全和环境污染事故。

(9) **推动路灯管理工作智能化亮化工作。**整合升级我区路灯监控管理技术，在路灯控制箱新装或改造自动化监控终

端 752 个、加装漏电智能监测终端 868 个，加装水位监测终端 46 个，提高我区照明设施的维管效率，保障照明设施用电安全。保障市政道路光照度充足。积极推动我区市政道路照明设施市区分工调整工作，通过区路灯公司巡查维修，确保市政道路路灯的正常运行。2021 年共维修主干道及农村路灯 950 盏。对 105 国道钟村段、番禺大道汉溪隧道等路段进行增亮，共新增及更换路灯 1193 盏，

#### 4. 打造样板，提升垃圾分类水平

(1) **发挥党建统领，全区联动推进。**番禺高度重视垃圾治理工作，连续四年将垃圾分类工作列入区十件民生实事、纳入基层党建考核，形成基层党组织、居委会、业委会、物业公司、志愿者“五位一体”联动机制。采取镇街交叉互检、第三方检查、垃圾分类“日检查周通报”、“四不两直”暗检等方式，及时问题整改。利用区级厨余垃圾收运智慧平台，实现厨余垃圾收运全流程监管。举办“全民行动日”“小手拉大手”“我为人人、人人为我”“无废学校”等特色活动，拓宽垃圾分类宣传辐射范围。组织 3.2 万名在职党员到社区（村）报到参加垃圾分类活动。

(2) **坚持闭环管理，全链条提升。**通过强化源头减量、提升收运效能、加强终端建设、规范有害垃圾收集处理、促进垃圾分类“全链条提升”。全区 16 个镇街建成 23 个小型餐厨站，配置运输车辆 64 台、形成收运路线 64 条。建成 3 个废旧家具拆解中心和 2 个建筑废弃物消纳场。打造 16 个新型中转站，在“南村供销社再生资源产业园”布局建设区

域分拣中心。

(3) **强化示范引领，实现提质扩面。**通过串点成线、以线带面推动垃圾分类“全方位覆盖”。在机关事业单位推广使用厨余垃圾滤水桶，定时投放点加设可回收物回收箱。制定“投放点管理十步法”和“站桶督导五步法”，提升改造投放点管养水平。其中以洛浦街锦绣半岛为试点，推动社区垃圾分类党员站桶和居民自治相结合，探索建立可复制推广的互助共治新模式。统筹城乡垃圾分类，打造37条市级样板村和16条区级样板村，以大龙街新水坑村为代表的一批新农村实施以定时收运、定时投放为主的模式，化龙镇和石楼镇通过就地堆肥实现了厨余垃圾不出村。完成创建生活垃圾分类达标小区418个，打造星级投放点170个。分批推进58个“两网融合”网点建设，以石碁镇桥山村农村点、市桥街西园社区装配式点和市桥街西堤路旧房改造试点为样板。

## 5. 以稳为主，燃气整治常抓不懈

(1) **大排查大整治，深化燃气安全监管。**开展燃气安全生产隐患大排查大整治，各镇街联合来穗、公安、市场监管等职能部门、第三方安全评价公司，加强检查出租屋、燃气经营企业、燃气站、燃气供设施及燃气使用场所；召开燃气管理工作会议，签订《燃气经营企业安全警示》《城镇燃气经营企业安全生产责任书》，压实燃气经营企业责任。规范燃气配送车辆，率先在石楼镇设立瓶装液化气联合中转站。2021年，共查扣违规气瓶1732个，打击16个燃气经营黑点，立案查处燃气违法类案件66宗，罚款48万余元。

(2) **扩大燃气管道覆盖率和用气安全意识。**重点推进城中村（农村）、老旧楼栋、餐饮场所加装燃气管道，我区新增居民覆盖 21424 户。组织镇街、企业联动开展宣传、培训及应急演练，联合区融媒体中心制作燃气安全宣传短片，通过微信、抖音新型媒体渠道播放，增强群众安全防范意识。

## 6. 严格执法，完善部门间联动工作机制

(1) **强化联合执法，抓好工地施工和建筑废弃物运输执法。**制定重点管控工地清单，提升工地执法的精准性；结合日常检查情况，不定期对全区建筑工地执法工作进行通报，表扬先进、激励落后。开展屡禁不止屡罚不改严重违法失信行为专项治理工作，积极约谈 11 家建筑垃圾运输企业。完善联动工作机制，制定违法案件线索移交工作制度，及时将违法施工立案处罚情况告知住建、交通等部门，综合运用行政执法、约谈、诚信记录等措施实行联合惩戒，推动全区建筑工地文明施工水平有序提升。共移送违法施工处罚情况 7 次，开展工作会议、联合约谈 30 余次。

(2) **加强抓拍泥头车执法。**联合监控视频卡口养护单位，利用各大主干道设置的监控视频卡口抓拍泥头车违法行为，实施“抓拍—移送—查处”的执法流程。监控视频卡口采集拍摄的泥头车违法行为影像，由交通部门根据车牌核查车辆所属运输公司，城管部门以此为证据线索开展调查处理，互通共享数据资源，共接收泥头车违法运输证据线索 344 条，立案查处 66 宗，极大提升工作效率和执法效能。

(3) **常态化监管，提升市容环境管治水平。**组织督促各

镇街执法队结合干净整治平安有序城市环境、容貌示范社区、全域旅游示范区、环境卫生责任区、全国文明城市等创建或复审工作以及重要节日、重大活动的市容环境执法保障工作，以落实常态化巡守监管为根基，以开展重点区域部位的突击集中整治为关键，以抓好重要时间节点、主要过程环节的集中防控为核心，全面加强对主要街区、主次干道、重点区域、城市名片等部位的“六乱”执法整治，有效提升市容环境管治水平。

**(4) 消除隐患，开展违法户外广告和招牌整治。**组织督促属地镇街持续开展户外广告和招牌排查监管和清拆整治工作。据统计，今年以来各镇街城管执法队发现并拆除新增违法广告和残旧破损锈蚀、易受台风等恶劣天气影响、利用违章建筑及建筑物楼顶设置等存在安全隐患的、影响城市景观的各类违法户外广告招牌 1382 块。

**(5) 突出重点，深入开展生活垃圾分类专执法检查。**突出垃圾分类执法重点地位，以整治分类投放、分类收运等方面为抓手，通过教育劝导式、联合督查式、媒体曝光式等执法方式和手段，不断突出监管巡查的点、扩大执法检查的面、增加办案处罚的量，对全区强制单位、物管小区和相关样板、示范单位，按比例分阶段进行全覆盖执法检查，重点对投放、收集、运输、处置环节的违法行为从严监管，对不配合整改、不落实责任的单位和个人，动真格，严执法，坚决进行立案处罚，充分发挥执法在垃圾分类工作中的警示、保障和促进作用，以执法促管理，共开展生活垃圾分类检查现场教育

4746宗，生活垃圾分类执法处罚5749宗，罚款金额127万，在全市垃圾分类执法工作中位居前列。

**(6) 强化督导，高压态势查处违法建设。**始终保持严查严控严拆违法建设的高压态势，按照“两个主攻”和“四个重点”的治违方向，持续开展“亮剑”拆违行动。组织对主干道、地铁口影响市容的各类乱搭建、历史违建综合整治。加强对镇街的指导、督导，对交办，督办案件推进查处。约谈提醒未完成月度拆违任务的镇街，进一步压实镇街拆违主体责任，完成市下达我区的2021年度拆违任务。

## 7. 深化“放管服”，让城市管理更便民利民

**(1) 落实审批事项免快递全流程网办。**梳理事项、优化审批流程、创新送达方式，全面落实审批事项免快递全流程网办。申请人网上上传资料，通过“粤好办”APP或电子邮箱等方式获取审批结果。配合深化“一件事”“一门式”“一站式”等改革，将多个审批事项合并办理，提供一次办理多项审批的途径。

**(2) 做好事项承接和延伸镇街工作。**明确下放要求、事项内容、审批要素等关键点，第一时间在事项系统认领相关事项并修改办事指南，切实做好市级行政权力事项承接工作，杜绝审批工作在交接期间出现问题。如将“户外招牌设置备案”延伸至镇街实施，为群众提供网上申请渠道。

## 8. 高位推进，构建区、镇（街）、村（社区）三级林长体系

**(1) 强化组织领导，推动体系建设。**区委办、区政府办印发《番禺区全面推行林长制工作方案》，明确了全面推行

林长制的工作目标和任务，对全面推行林长制工作的开展进行了科学安排，周密部署。成立了以区委书记任组长、区长任副组长的全面推行林长制工作领导小组，下设办公室（设在区城管局），对成员单位进行职责分工，协同推进在全区范围内实施全面推行林长制工作。区委、区政府主要负责同志担任第一林长、林长；按照分级管理和属地负责的原则，设立区级林长、镇（街）级林长、村（社区）级林长（含高校林长），辖区内森林、自然保护地、湿地、公园、道路绿地、城乡绿化等资源实现三级林长制全覆盖。

**(2) 坚持因地制宜，创新管护架构。**创设“一长一警两员”源头管护架构：将公安民警纳入了镇（街）、村（社区）两级林长体系担任副林长；由各村（社区）负责纪检工作的同志担任“两员”中的基层监管员的设想；将“两员”中的护林员重新定义为护林护绿员，并明确其工作职责和配置标准，织密、筑牢“一长一警两员”林业园林资源源头管护网格体系。

**(3) 坚持公开透明，主动接受监督。**制定《区、镇（街）、村（社区）林长公示牌设置指引》，拟在各级林长责任区域显著位置设立林长公示牌，以图文方式标明责任区域界限、责任区域内林业园林资源概况等情况，同时公布各级林长的姓名、职务、联系方式以及监督电话，主动接受社会各方监督。目前，已完成区级林长公示牌的选点工作，镇（街）级林长公示牌、村（社区）级林长公示牌的设置工作正有序推进。

## 9. 多措并举，进行公园品质化提升

(1) **开展生态文化科普基地宣教活动。**完成 11 个公园植物树牌的悬挂，涵盖植物种类达 160 种。联合区委统战部在儿童公园创建了统一战线创新实践基地、少儿民族团结进步教育实践基地，打造了民族风情长廊、民族运动主题广场、民族之家等元素。组织策划 39 场次公园生态文化科普宣教活动，取得良好社会效应，吸引不少现场群众自发参与体验。

(2) **加强公园日常监督管理工作。**持续抓好全区公园的日常巡检与通报工作，及时发现并督促整改存在问题，做好公园分类分级等级认定检评与复审工作，并全部达到应达等级标准。加强大夫山森林公园等区属公园景观提升和环境治理工作，通过拆围透绿、扩容停车场、重大节日布置景观、新增种植落羽杉，修复建设栈道、步阶及观景平台、园道、缓跑径、增设游乐设施和公园安全隐患治理等工作，为市民提供优质安全的休闲运动空间，提升公园品质。

## 10. 开展绿化国土工作，建设美丽番禺

(1) **完成 2020-2021 年今冬明春园林绿化专项行动工作。**广州市下达我区高快速（国省道）绿化品质提升、城区道路绿化品质提升、口袋公园建设、乡村绿化美化建设等任务已全部完成。

(2) **深入开展科学绿化工作。**落实“绿水青山就是金山银山”的生态文明思想，深入开展科学绿化，对在在建拟建园林绿化项目开展全面核查。举办树木修剪技术培训、行道树技术工作手册培训等系列培训，组织各镇街签署《番禺区科学绿化树木保护责任状》，开展“我的家园我的树”爱树

护绿主题活动。

(3) **加强全区道路绿化养护管理。**推进“四地同治”绿化造林活动。在珠江后航道南村镇市头段集中开展大型绿化造林植树活动，种下各类开花乔木 3000 株，添绿约 4.3 万平方米。严格实行分级管理，组织编制兴业大道绿化改造项目设计方案、景观大道绿化改造项目设计方案、广州大学城绿化景观布置提升方案，重点开展番禺大道节点改造，在汉溪隧道挡土墙增设桂花并对番禺大桥出口进行绿化改造，进一步提升主干道绿化养护规范化精细化品质化水平。

(4) **开展森林资源的保护和管理**工作。开展天然林、生态公益林和林地数据与国土“三调”数据融合图斑的核查工作，结合今年开展的 2020 年森林资源档案更新和“一张图”变更调查工作，认真核查整改上级下发的图斑，督促相关镇街和单位整改。完成生态公益林补偿资金发放、25 公里的绿道提升，绿道管网维护整改等工作。

(5) **积极开展古树名木保护管理工作。**与各镇街签订了古树管养责任书，层层落实责任。对全区现存登记在册的古树名木进行巡查养护和病虫害防治。初步完成我区自然保护地整合优化方案，积极开展林业有害生物防控工作，推进薇甘菊防治。

(6) **开展林业、园林绿化执法管理工作。**认真做好林业行政许可审批工作，协助区更新局及相关镇街对村庄升级改造提供古树名木数据核查。对林业行政案件立案调查，其中重点查处野外烧烤场在森林防火区内野外用火违法行

为，属地镇街责令停止经营烧烤场，拆除简易建（构）筑物，消除森林火灾安全隐患。核查处理占用和破坏公共绿地、迁移、砍伐、修剪绿化树等园林绿化类投诉，及时向市公安局森林分局移送涉嫌犯罪线索。

#### 11. （十一）创新机制，推动城市管理上台阶

（1）“四化三统一”健全粪便清运管理机制。按照“无害化、资源化、正规化、合法化”的原则，对粪便清运车辆统一审核备案，镇街粪便清运至火烧岗转运平台统一收集。实行三联单制度，收集、清运、处理全流程登记监管，健全了“企业收集、镇街监管、区运输、市处理”的粪便清运管理机制。

（2）“三个最严格”实施主干道景观管理。编制《番禺区主干道景观管理规范》，在法律法规及上级文件的管理标准中择严择优，结合我区实际组织汇编，适用范围覆盖番禺区13条主干道及高铁沿线、广州南站、万博商务区与番禺汽车城等重点区域，以“最严格养护保洁、最严格管理、最严格执法”，为部门企业提供管理、养护、执法的规范标准，提高主干道景观管理工作效率。

（3）平稳过渡，配合推进综合执法体制改革。统筹综合执法权限下移和收运处置一体化改革。梳理下放城管综合执法事项286项、林业执法事项32项调整由镇街行使。为帮助镇街承接相关执法事项，通过镇街综合行政执法工作调研、编订执法工作指引、专项培训、镇街人员跟班学习等措施，帮助镇街“接得住、管得好”，实现平稳过度。推进收运处

置一体化改革和全区城市管理综合服务一体化改革，提高广州市番禺城市管理有限公司业务能力，承接环卫、路灯、园林绿化、道路日常养护等一系列城市管理业务。

(4) **编订执法工作指引，指导镇街城管执法工作。**为了使新队员尽快熟悉城管执法业务，使老队员进一步巩固业务知识，我局编制了《番禺区城市管理综合执法工作指引（第一版）》，该《指引》成为镇街实施城管综合执法的百科全书。

## 12. 统筹保密、档案管理、安全等各项工作

(1) **健全机制，落实保密、档案工作责任制。**制定完善了《涉密人员管理制度》《秘密载体使用和管理制度》《涉密计算机及其网络保密管理制度》等各项保密工作制度。提升保密室防盗设施，提升档案室消防、设备，确保保密档案、设备设施等软件硬件提升。我局没有发生泄密事件和违反保密法规的现象。

(2) **抓实重点领域安全工作，共建平安番禺。**保障管道燃气运营安全、余泥渣土安全排放、涉水涉电排查到位、园林公园有序管理，火烧岗堆体安全稳固。进一步健全应急抢修队伍、完善应急处置机制，督促指导各井盖权属单位加强井盖设施维护管理。

### (三) 部门整体收支情况

我局部门整体支出绩效目标是绕满足人民群众对美好生活的需要扎实推进市容环境卫生保洁、市政景观建设管理、城市管理综合执法等各项工作。全年收支 46,829.69 万元，

其中财政收支 45,574.35 万元，完成全年预算安排资金的 88.2%。

#### （四）部门整体绩效管理情况

部门整体绩效目标是以提升城市管理标准化、精细化、品质化水平和构建城市管理长效机制为重点，不断美化市容景观，提升城市品质。指标设定见我局部门整体支出绩效自评表。我局在项目绩效设定、绩效运行监控、项目绩效自评、部门整体支出绩效评价各方面严格执行区财政局出台的相关绩效评价管理规定，由局本级装备财务科组织牵头，各专项资金归口科室及下属单位具体实施。

### 二、综合评价分析

部门整体支出绩效自评结果及分值见部门整体支出绩效自评表。取得的主要工作成效：一是推进违法建设查处工作。按照“统筹兼顾、依法治理，联合发力、以拆促改，遏制新增、消化存量”的原则，开展“拆违+”综合整治，全年共投入 254.54 万元，取得较好成效。全区共拆除违法建设 500.5 万平方米，完成年度任务 100.1%。二是克服疫情影响，主干道和主干水道全年保持高强度、高质量运作，全年投入 3,117.4 万元，保洁验收通过率达 100%。三是加强路灯巡察、加快问题路灯的修复，投入财政资金 10,070.76 万元，全区近 10 万盏路灯亮灯率达到 99%；四是落实区主干道路、林带、南站核心区、金山大道及其两侧林带和兴业大道东的绿化养护。投入资金 5,690.63 万元，总养护绿化面积达 367 万平方米、行道树 2.6 万株。

### 三、存在的主要问题

一是市容保洁成效仍需提升；二是党建引领业务工作仍有不足，机制体制改革有待进一步推进。

### 四、下一步改进措施

一是多措并举，提升环卫保洁水平；二是步履不停，推动城市管理改革创新。扎实推进事业单位改革，将多项城管服务业务纳入城市管理综合服务一体化管理，提升城市科学化精细化智能化管理水平。尽快推动广州市番禺城市管理综合服务公司及分公司，承担我区各项城市管理综合服务管理工作。根据广州市户外广告和招牌设置管理办法，加快番禺区户外广告设置实施方案编制工作。深化镇街体制改革，制定城管执法工作指引，加强执法指导，推进行政执法权下放镇街落地见效。