

2021Z-47 番禺区人民政府大龙街道办事处
“番禺区无开发商住宅小区重置雨水系统建
设项目”
项目支出绩效评价简要报告



评价机构：广东省科技基础条件平台中心



2022 年 7 月

目 录

一、评价概况.....	1
（一）基本情况.....	1
（二）资金情况.....	1
二、绩效目标.....	2
（一）目标设置情况.....	2
（二）目标完成情况.....	2
三、主要绩效.....	3
（一）完善了小区雨、污管网系统.....	3
（二）实现了雨污分流.....	3
（三）生态环境明显改善.....	3
四、存在问题.....	4
（一）绩效指标设置有待进一步优化.....	4
（二）资金支付未完全按照工程实际完工进度支付.....	4
（三）项目施工协调困难及项目进度缓慢.....	4
（四）后期管养维护面临困难.....	4
五、相关建议.....	4
（一）优化绩效目标和指标.....	4
（二）提高预算编制准确性.....	4
（三）加强工程前期调研，提高工程管理水平.....	5
（四）加强后期管养.....	5

一、评价概况

（一）基本情况

按照《广州市总河长令第4号》文件要求，需对住宅小区开展排水单元达标建设，对单元实施雨污分流改造，雨水污水各行其道，基本实现雨污分流。根据《番禺区住宅小区雨污分流工作例会会议纪要》（番住建会纪[2019]64号）的文件要求，大龙街桥虹花园、海关宿舍、东平苑三个小区经纳入第一批无开发商雨污合流住宅小区整治范围。项目实施的主要目的是通过重置住宅小区雨水系统，收集小区屋面、路面雨水后就近排入现状或规划市政雨水管内，完成小区内部清污分流，改善人民的生活环境，保障全区黑臭河涌治理成效，提高社区雨污分流改造效果。

根据立项批复文件，项目实施内容主要包括：（1）桥虹花园。新建 DN300-600II 钢筋混凝土管 1816 米、预制装配式钢筋混凝土检查井 65 座，混凝土路面拆除及修复 240 平方米。（2）海光宿舍。新建 DN300-DN600II 钢筋混凝土管 337 米、DN110UPVC 立管改造 360 米，新建砖砌雨水盖板沟 43 米，新建 1000-1200 预制装配式钢筋混凝土检查井 99 座，混凝土路面拆除及修复 462 平方米。（3）东平苑。新建 DN300-DN600II 钢筋混凝土管 828 米，新建 1000-1600 预制装配式钢筋混凝土检查井 34 座，现状管道清疏 2689 米，混凝土路面拆除及修复 1182 平方米。

（二）资金情况

根据《广州市番禺区住房和城乡建设局 广州市番禺区财政局关于下达 2021 年番禺区无开发商雨污合流住宅小区重置雨水系统建设项目第四批专项转移支付资金的通知》（番住建发

[2021]197 号)，项目年度预算为 307.00 万元，实际下达预算 307.00 万元，2021 年该项目实际支出 305.41 万元，资金实际支出率 99.48%。资金主要用于支付项目施工人工工资和施工工程款。

二、绩效目标

（一）目标设置情况

项目的绩效总目标是通过实施无开发商雨污合流住宅小区重置雨水系统建设工程项目，有效完善桥虹花园、海关宿舍、东平苑小区内雨、污管网系统，使小区内雨污各行其道，实现雨污分流，改善河涌水质。

（二）目标完成情况

项目新建雨水管网 6664 米、雨水井 129 座；新建污水管 593 米、污水井 42 座；管道清淤 8871 米。有效完善了小区雨、污管网系统，使雨、污水各行其道排入市政管网系统。工程完工比计划略有延期，在合同工期内完成了工程建设。绩效目标具体完成情况见下表 1。

表 1 2021 年绩效指标完成情况

	一级指标	二级指标	三级指标	指标值	实际值
项目绩效指标及完成情况	产出指标	数量指标	新建雨水管网	计划完成率为 100%，雨水管网完成量为 6664 米、雨水井 129 座。	已 100%全部完成并通水运行。
			新建污水管网	计划完成率为 100%，污水管网完成量为 593 米、污水井 42 座。	已 100%全部完成并通水运行。
			管道清淤	计划完成率为 100%，管道清淤完成量为 8871 米。	已 100%全部完成且排水畅通。
		质量指标	验收合格率	100%	100%
			排水单元达标认定	排水单元雨污分流工作已完成，达到排水单元达标认定要求。	排水单元验收认定通过
		时效指标	工程进度	按计划完成工程建设。	比计划完工略有延期，在合同工期内完工。
	效益	社会效益	改善水环境	完善小区雨、污管网系统，	避免水污染情况发生，改

	指标	指标		使雨、污水各行其道排入市政管网系统。	善河涌水质,从而为周边群众居住提供良好水环境。
	生态效益指标	改善河涌水质、恢复生态系统	改善河涌水质		2021 年度水质平均指标已消除劣Ⅴ类水质,达到Ⅴ类水以上标准。
		污水处理提质增效	将雨水分离,避免雨水排入污水管。		污水处理提质增效为区域内单元整雨污分流改造工作,现大龙街无开发商雨污合流住宅小区重置雨水系统建设工程项目为提质增效工作内容之中。
		改善水质,优化周边营商环境	将污水接入污水管网系统,避免污水排入河涌。		避免水污染情况发生,改善河涌水质,优化营商环境。
	可持续影响指标	河涌水质持续改善	水质氨氮、透明度、总磷、溶解氧指标达到Ⅴ类水标准。		河涌水质持续保持
满意度指标	服务对象满意度指标	小区内居民满意度	满意度 95%	满意度 95%	

三、主要绩效

(一) 完善了小区雨、污管网系统

项目新建雨水管网 6664 米、雨水井 129 座;新建污水管 593 米、污水井 42 座;管道清淤 8871 米。有效完善了小区雨、污管网系统。

(二) 实现了雨污分流

项目的实施完善了小区雨、污管网系统,使雨、污水各行其道排入市政管网系统,实现了雨污分流。

(三) 生态环境明显改善

通过本项目的实施 2021 年度水质平均指标已消除劣 V 类水质,达到 V 类水以上标准。

四、存在问题

（一）绩效指标设置有待进一步优化

一是绩效指标名称表述不够规范。二是效益指标以定性指标为主，难以量化，不易考核。

（二）资金支付未完全按照工程实际完工进度支付

因年初预算金额不足，项目包含多个工程服务类项目，未能完全按照项目实际实施情况支付进度款。

（三）项目施工协调困难及项目进度缓慢

该项目主要对桥虹花园、海关宿舍、东平苑三个老旧小区进行施工，施工期间协调施工方面问题比较困难，小区内停车和通行需求量大，工作日施工噪声控制要求高，严重影响原施工计划和工程进度。

（四）后期管养维护面临困难

排水单元验收后，建成管网应由小区物业方进行维护及管理，现各别小区存在没有物业管理或物业管理费较低，导致项目验收后管网移交没有接收单位或物业方不愿意接收。

五、相关建议

（一）优化绩效目标和指标

一是对绩效目标和指标进行凝练，做到规范精炼准确。二是尽量设置可量化效益指标，并在实施过程中收集相关绩效信息。

（二）提高预算编制准确性

年初编制预算时，要充分对工程量进行估算，确保预算资金充足，实施过程中按照合同约定按照施工进度支付工程进度款。

（三）加强工程前期调研，提高工程管理水平

加强前期论证工作，充分做好居民意愿和需求调研，妥善处理居民的各类意见，完善细化项目整体实施方案，实施过程中充分做好宣传解释，确保项目按照工期顺利开展。

（四）加强后期管养

继续做好和物业管理的沟通工作，并对安排财政资金进行管养的必要性和可行性进行论证，切实确保后期的运营养护。