

广州市番禺区化龙镇人民政府 2021 年 部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

广州市番禺区化龙镇人民政府部门机构设置包括镇本级和 22 个下属单位。下属单位具体包括：广州市公安局番禺区分局化龙派出所、广州市番禺区司法局化龙司法所、广州市番禺区城市管理和综合执法局化龙镇执法队、广州市番禺区化龙片教育指导中心、广州市番禺区化龙镇中心小学、广州市番禺区化龙第二小学、广州市番禺区化龙镇东沙小学、广州市番禺区化龙镇复甦小学、广州市番禺区化龙中学、广州市番禺区化龙镇中心幼儿园、广州市番禺区化龙镇市政房屋管理服务所、广州市番禺区化龙镇专职消防队、广州市番禺区化龙医院、广州市番禺区化龙镇化龙社区居民委员会、广州市番禺区化龙镇盛龙社区居民委员会、广州市番禺区化龙敬老院、广州市化龙环境卫生服务有限公司、广州市番禺区化龙镇社会事务综合服务中心、广州市番禺区化龙镇农业农村技术服务中心、广州市番禺区化龙镇退役军人服务站、广州市番禺区化龙镇综合保障中心、广州市番禺区化龙镇城市建设服务中心。

广州市番禺区化龙镇人民政府的主要职责如下：

1.宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定，执行镇的经济和社会发展规划、预算。

对辖区内地区性、群众性、公益性、社会性工作履行组织领导、综合协调、服务和监督检查职责。研究决定本镇党的建设、经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设以及乡村振兴等方面的重大问题，做好组织实施和监督落实。需由镇政权机关或者集体经济组织决定的重要事项，经镇党委研究讨论后，由镇政权机关或者集体经济组织依照法律和有关规定作出决定。

2.落实全面从严治党主体责任。全面推进辖区内党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，落实制度治党、依规治党，落实党风廉政建设主体责任。依法开展内部审计工作。

3.落实基层党建主体责任。加强镇党委自身建设以及其他隶属镇党委的党组织建设，统筹推进“两新”组织党建工作。负责思想政治、意识形态、精神文明、统一战线工作。对党员进行教育、管理、监督和服务，做好经常性发展党员工作。对离职、失业和流动党员实行属地管理。承担民兵预备役、征兵工作。

4.按照干部管理权限，负责镇机关和所属单位干部及工作人员的教育、培训、选拔、任免、考核、监督等管理工作。统筹开展干部队伍建设规划工作。负责对区职能部门派驻镇机构负责人的任免、考核提出意见。负责辖区内村民（居民）委员会工作人员教育和管理。做好人才服务和引进工作。

5.统筹制定区域发展重大决策和建设规划。负责项目和基础设施建设管理，推进乡村振兴、全域旅游，统筹城乡发

展、城市更新工作。负责农村宅基地审批和管理工作。负责辖区内规划和自然资源、城市管理、农业农村、生态环境保护、水务、住房保障等管理服务工作。负责镇经济管理工作，制定符合镇情的经济发展规划，推进重大项目建设和落地，整顿规范市场经济秩序，研究解决经济发展中存在的问题。管理镇国有资产和集体资产，优化营商环境，保障各种经济组织的合法权益。依法开展社会经济、调查统计、招商引资工作。

6.统筹负责辖区内公共服务工作，保障和改善民生。负责辖区民政、人力资源和社会保障、卫生健康、计划生育、医疗保障、科技、教育、文化体育、退役军人等社会事务管理服务工作。统筹、协调、监督辖区内政务服务。配合做好数字政府和信息基础设施建设。按照法定职权和有关授权，依法开展行政审批工作。

7.统筹负责辖区内综合治理工作。负责辖区内的维护稳定、社会治安综合治理及平安建设工作。依照有关规定做好出租屋和来穗人员服务管理工作。协调组织民事调解，法律服务工作，维护村（居）民的合法权益，处理人民群众来信来访工作。

8.统筹负责辖区内综合行政执法工作。依法开展综合行政执法监督管理，统筹、协调、指挥、监督辖区内联合执法和综合整治。承担安全生产和防灾减灾救灾等应急管理工作，负责突发公共事件的应对处置，组织和协调各类应急救援。负责辖区内消防工作。

9.完善党领导下的基层社会治理体系，依法指导、支持和帮助村民（居民）委员会做好组织建设和制度建设，提高基层自治水平；负责社区建设和管理，组织开展社区服务和社会公益活动；动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理。

10.编制本镇财政预决算计划并组织实施。负责镇财政资金的使用、监督和管理，统筹镇财政预算资金的分配与调度。负责镇行政、事业单位的财务监管工作。统筹各项政府性收支管理。

11.完成区委、区政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2021 年部门总体目标及工作：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大精神，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，坚持稳中求进工作总基调，紧扣第二个百年奋斗目标，抓好产业升级、基础建设、民生保障、乡村振兴等工作，努力在全面建设社会主义现代化国家新征程上迈出坚实步伐，实现良好开局。

2021 年主要目标及重点工作：一是抓好产业升级，开创高质量发展新局面。加大力度推进第三产业的发展，优化展贸城发展布局，加快构建现代服务业体系，推动产城融合加快实现。二是抓好基础建设，打造城乡共融新面貌。完善交通路网，完善市政基础设施。三是落实民生保障，加强平安建设，抓好乡村振兴和政府建设。落实民生保障，谱写共建共享新篇章；加强平安建设，迈出基层治理新步伐；抓好乡

村振兴，绘就村美民富新图景；抓好政府建设，展现履责尽责新作为。

（三）部门整体收支情况

广州市番禺区化龙镇人民政府 2021 年支出预算数支出预算数 56,673.03 万元，支出执行数 50,970.85 万元，完成预算的 89.9%。从评价情况来看，我部门 2021 年较好地完成了履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目绩效目标基本能完成预设值，提升了部门绩效管理水平，加强了部门绩效管理针对性和有效性，提高了财政资金使用效益。

（四）部门整体绩效管理情况

根据党的十九大“全面实施绩效管理”的精神以及各级财政预算绩效管理的要求，我部门积极推进预算绩效管理，有效开展部门整体支出绩效和项目绩效等各项管理工作。

2021 年整体绩效目标：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大精神，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，坚持稳中求进工作总基调，紧扣第二个百年奋斗目标，抓好产业升级、基础建设、民生保障、乡村振兴等工作，努力在全面建设社会主义现代化国家新征程上迈出坚实步伐，实现良好开局。

部门整体绩效关键指标：一是抓好产业升级，开创高质量发展新局面；二是抓好基础建设，打造城乡共融新面貌；三是落实民生保障，加强平安建设，抓好乡村振兴和政府建设。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

2021年广州市番禺区化龙镇人民政府自评综合得分为86.97分，自评结果为“良”。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

2021年，化龙镇以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入学习贯彻党的十九大，十九届二中、三中、四中、五中、六中全会精神以及习近平总书记对广东、广州系列重要讲话和重要指示批示精神，在区委、区政府的正确领导下，全面贯彻落实上级党委政府各项部署要求，统筹推进疫情防控和经济社会发展，全力抓好稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险工作，经济社会各项事业取得新进展、新成效。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

1.聚焦高质量发展，经济发展稳步向前。2021年，我镇紧紧围绕区委、区政府的决策部署，统筹兼顾疫情防控和经济社会高质量发展各项任务，科学合理优化产业结构，发挥龙头产业引领作用，强化先进制造业和现代服务业双轮驱动，同步推进传统产业转型升级和新兴产业持续壮大。通过打造“线上+线下”服务模式，优化政务服务和营商环境，进一步运用好服务专窗和亲商服务平台，提高办事效率。持续凝聚发展共识，召开企业代表座谈暨招商推介会，积极推介招商资源。

2.聚焦党建引领，基层党组织建设走向新高度。坚持精心筹划、规范程序，顺利完成镇党委换届和区党代表选举工

作，所有委员均高票当选。高质量完成村（社区）“两委”班子换届、村民小组长和村民代表选举工作。坚持大学习，狠抓党员干部教育培训工作，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记在庆祝建党 100 周年大会上重要讲话精神和百年党史教育。通过理论中心组学习、专题研讨、“三会一课”、支部主题党日活动等方式，引导广大党员树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，严守党的政治纪律和政治规矩，始终在思想上、政治上、行动上同党中央保持高度一致。各级党员干部守初心、担使命的思想自觉和行动自觉显著增强。积极打造传承弘扬红色文化示范区，把我区百年军事要塞沙路炮台打造成为爱国主义教育基地。举办“万民齐颂百年党，华夏同圆千秋梦”和红色故事分享会等庆祝建党 100 周年系列庆祝活动。深入实施加强和规范党内政治生活三年行动计划。积极举办各类红联共建活动，化龙镇党委与广汽乘用车党委举办党建共建签约仪式，形成互动互带、优势互补、资源共享的基层党建工作新格局。完善农村党建阵地建设，打造潭山村和沙亭村党建阵地示范点。坚持党的领导，突出党委主导，实行村级重大事项决策“四议两公开”，先后组织多场专题培训，对各村居干部进行党务、村务、财务培训，提升村党组织创造力、凝聚力、战斗力。

3.聚焦乡村振兴，城镇颜值水平不断提升。以培育和践行社会主义核心价值观为主线，持续壮大村集体经济发展、创新基层治理和美丽乡村建设，乡村振兴战略稳步推进。不

断完善农村基础设施管维机制，修复城镇主干道破损路面、人行道、盲道、绿道、标志标线，增设村道路灯和非机动车道等，新建成4个口袋公园，对水门涌一河两岸生态环境进行提质升档，新增2.5米宽健身运动路径、观景棚等基础设施，城镇基础设施短板逐步补齐。高位统筹推进交通安全整治工作，加大对主要路段道路设施改造提升的投入。治理交通隐患点16个，建设非机动车道5公里。做好镇内虹秀路、龙津路等重点路段水浸黑点整治工作，对容易发生内涝的排水管道、明渠、暗渠进行清淤疏通，确保暴雨时排水畅通，确保人民群众生命财产安全，城镇运行平稳。以农村垃圾污水处理、厕所革命和村容村貌整治为抓手，高标准开展人居环境三年提升行动，累计参加人员4012人次，清理农村生活垃圾和乱堆放、卫生死角处累计992处共54吨。完成农村公厕改造提升7座，惠及广大村民。健全环卫自动化运行管理机制，完成98796公里主干道保洁任务。全力抓好第二轮中央生态环境保护督察反馈问题整改工作，11宗交办案件已完成办结。

4.聚焦问题短板，基层治理能力不断夯实。大力践行新时代“枫桥经验”，强化社会综合治理工工作机制。全力贯彻落实综治“一票否决权制”警示事项整改，着力推进基层矛盾纠纷排查化解、社会矛盾“8+1”专项行动。充分发挥新乡贤振兴协进会、重庆綦江红岩化龙流动党支部、沙亭村杨杨律师调解工作室等基层调解力量的积极作用，推动社会矛盾纠纷排查化解见实效。建立健全社会心理服务体系和危机

干预机制，全镇共建成“粤心安”社会心理服务站（室）16个。深入推进打击治理电信网络新型违法犯罪工作，加强“穗安防诈”APP、“国家反诈中心”APP的推广安装宣传，营造“全民反诈”的良好氛围。深入开展扫黑除恶专项斗争，形成多部门协同作战、合力攻坚的良好态势，扫黑除恶专项斗争取得阶段性成效。深入推进安全生产百日攻坚，联合开展化工企业、建筑领域、易燃易爆物品及校园周边领域专项排查行动40余次，清理取缔汽柴油存放销售摊点5处，整改安全隐患百余处。紧扣2021年征地拆迁、散乱污、河涌整治、大棚房、国土图斑、卫片等专项工作任务，全面推进治违工作。共治理违法建设401宗，340563.53平方米，治理进度为126.13%。精细化管理水平不断提升。不断完善信访案件包村包案制度，圆满完成建党100周年庆典期间各项维稳任务，解决历年积案3件，信访案件办结率及群众满意度稳步提升。

5.聚焦守土有责，疫情防控坚实防线。推进全力贯彻落实上级公共卫生突发事件应急响应、常态化和疫情防控工作部署，组织召开镇新冠肺炎疫情防控工作会议共46次，严格落实“外防输入、内防反弹”、常态化疫情防控的工作措施。防控工作走在前列，落实源头管控，做好入境人员隔离酒店服务工作，开展好入境人员的心理疏导人文关怀。成立化龙镇港澳跨境货车司机疫情防控工作专班，做好粤港跨境货车司机防控管理，压实企业疫情防控主体责任，对境外抵穗人员实行全流程闭环管理。以冷库、冷链物流企业为重点，

落实持续强化冷库、冷链企业直接接触人员、产品和环境核酸检测每周全覆盖，持续强化市场环境每日清洁通风消毒全覆盖。组织开展大规模人员核酸筛查演练，进一步提高疫情应急处置统筹协调、组织发动、核酸采样和核酸检测能力。坚持“应接尽接”原则，持续做好新冠疫苗大规模人群接种工作，构筑全民免疫屏障。

6.聚焦融合发展，城乡建设平稳有序。有序推进珠三角城际轨道交通穗莞深城际琶洲支线、广汽中路延长线工程、政府储备地（金山大道北侧地块项目）、莲花大道工程等项目。其中珠三角城际轨道交通穗莞深城际琶洲支线项目已完成各村征地、租地、青苗及地上附着物补偿工作，并已全面交地给项目单位施工。南大干线化龙段通车，实现通车，广明高速和新化快速的高速完成互通。目前，柏堂村全面改造项目已纳入广州市城市更新项目储备库。沙亭村旧村改造基础数据调查成果已经区城领会审议通过。“房地一体”不动产确权登记项目正开展测量成果验收工作。全力推进美丽乡村建设，眉山村获“广州市美丽乡村”称号。加强屈氏大宗祠历史文化氛围、配套设施及环境提升等建设。

（四）主要工作成效

总体上，我部门基本完成了本年度部门整体支出目标及各项重点工作任务，整体预算执行及项目绩效自评情况较好。我部门通过开展部门整体绩效评价，进一步规范了部门预算管理工作，优化了部门预算编制，提升了部门绩效管理水平，加强了部门绩效管理针对性和有效性，提高了财政资金使用

效益，对部门预算绩效管理具有积极意义。

三、存在的主要问题

一是预算编制水平和精确度有待进一步提升。

二是部分项目受新冠肺炎疫情等因素影响执行率较低，预算执行水平有待进一步提高。

三是整体支出绩效运行监控成果应用有待进一步加强。

四、下一步改进措施

一是从源头抓好预算编制工作，编准预算，做实绩效目标，充分运用各单位预算执行分析结果，提高预算编制的科学性和合理性。

二是抓好预算执行动态分析，完善预算执行分析机制，把握预算支出进度与工作任务落实之间的内在联系，不断提高预算执行分析研判水平。

三是抓好绩效运行监控环节，强化监控结果应用，定期将监控结果反馈各预算单位，确保绩效运行监控结果的有效性和针对性。