

附件 2

中国共产党广州市番禺区委员会办公室 2021 年部门整体支出 绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

中国共产党广州市番禺区委员会办公室是区委的综合部门，本部门无下属单位，内设科室 8 个，分别是秘书科、综合科、区委督查室、信息科、改革科、行政科、保密科、文电档案科，执行政府会计制度，独立编制机构数 1 个。

主要职能为：负责贯彻执行党中央的路线、方针、政策，执行省委、市委和区委及全面深化改革工作部署并组织有关实施工作；负责区委各类重要会议和活动的组织安排；承担区委文件、文稿的起草和汇编；负责开展调查研究和收集相关工作信息，为领导决策提供参考依据；负责中央、省委、市委、区委重要工作部署贯彻落实的督促检查，领导同志批示的转达和督办落实等相关工作。

（二）年度总体工作和重点工作任务

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习党的十九大和十九届历次全会及中央经济工作会议精神，深入贯彻习近平总书记对广东、广州系列重要讲话和

重要指示批示精神，紧紧围绕全区发展大局和区委中心工作，团结带领全办干部职工，担当作为，攻坚克难，发挥“四最一中枢”关键作用，提高“三服务”水平，为区委各项部署落地见效提供了有力保障。

（三）部门整体收支情况

2021 年度本部门收入总额 2087.79 万元，分别为财政拨款收入 2087.79 万元，其他收入 0 万元；支出总额 2087.79 万元，分别为基本支出 1806.02 万元，项目支出 281.77 万元。支出总额中财政拨款支出 2087.79 万元，占支出总额 100%。

（四）部门整体绩效管理情况

根据党的十九大“全面实施绩效管理”的精神以及各级财政预算绩效管理的要求，我办积极推进预算绩效管理，有效开展部门整体支出绩效和项目绩效等各项管理工作，从评价情况来看，完成了年初制定目标的各项工作任务。有效反映绩效目标实现情况并提高管理效率，科学合理编制预算，切实保障重点支出，压减一般性支出，厉行勤俭节约，反对铺张浪费，提高预算执行进度，降低机关运行成本，全面加强采购管理、资产管理，实现财政资金提质增效。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

2021 年度，我办积极履职，强化管理，较好的完成了年度工作目标。通过加强预算收支管理，不断建立健全内部管理制度，梳理内部管理流程，部门整体支出管理水平得到提

升。根据相关评分标准要求，经自评，我办 2021 年整体绩效自评分数为 94.8 分。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

根据相关文件要求，结合我办实际情况以及绩效指标评价体系，通过管理效率、履职效能两个方面对各项工作任务完成情况进行评分，具体分析如下：

1、管理效率分析

2021年度，我办绩效自评管理效率考评总分45分，自评得分满分44.8分。各项自评得分详情如下：

（1）资金管理情况满分16分，自评得分15.8分。由于2021年度，受疫情影响，存在部分项目未能及时开展，造成预算完成率、一般公共预算支出年度平均执行率相对较底的情况，扣0.2分。其他各项指标均已按时、按规定完成。

（2）采购管理情况满分2分，2021年度实际政府采购金额与年度政府采购预算的比率为100%，自评得分满分2分。

（3）信息公开管理满分4分，2021年度预决算信息以及绩效信息公开严格按时、按规定公开，不存在逾期公开、公开不完整的情况。自评得分满分4分。

（4）资产管理满分4分，我办财务规定有资产管理相关规定，且资产账与财务账、资产实体相符，所有固定资产均为在用固定资产，不存在闲置资产。自评得分满分4分。

（5）成本管理满分4分，我办按照国家规定缩减用度，

厉行勤俭节约、反对铺张浪费，严格控制本部门公用经费以及“三公”经费开支，全年实际支出比预算有所节约。自评得分满分4分。

（6）绩效管理满分15分，我办相关内控制度及相关财务管理规定，对绩效管理有相关要求。本年度在绩效管理过程中能严格执行相关规定。自评得分满分15分。

2、履职效能分析

2021年度，我办绩效自评履职效能考评总分50分，自评得分满分50分。各项自评得分详情如下：

任务1：推动办文办会效率水平双提升满分14分，包含指标：收文处理率、督查督办数、领导批示件、区委常委会议定事项落实情况。具体完成情况：全年办理来文16086份，处理率达100%；全年共办理领导批示件390件，发出各类督办通知书33份、《督办提示函》2份、《督查专报》5份、《疫情防控专题督查专报》35份；全年共受理领导批示390件，办理落实达100%。自评得分满分14分。

任务2：全面提升以文辅政质量满分18分，包含指标：综合文稿数、信息报采用率、信息工作完成质量。具体完成情况：完成各类综合文稿600篇；全年共向省市报送信息稿件568篇，获中办综合采用7篇，省委采用35篇，市委采用156篇，获各级领导批示79条次；全年共向省市报送信息稿件568篇；编发《番禺信息》236期、《番禺工作》10期。充分发挥

了参谋辅政的作用，2021年信息报送工作排名全省各直报点、全市各区“双第一”。自评得分满分18分。

任务3：扎实推进全面深化改革满分8分，包含指标：改革宣传。具体完成情况：全年共召开了第七次深改委会议，确定了11个改革专项小组191项改革任务，区领导共15个创造型引领型改革项目，推动各镇街共16个基层改革创新项目。自评得分满分8分。

任务4：筑牢保密安全防线满分10分，包含指标：专用设备正常运行、保密检查覆盖率。具体完成情况：全年专网安全畅通；全年对各镇街、区直局以上共19个单位开展全覆盖检查。自评得分满分10分。

（三）主要工作成效

（1）旗帜鲜明讲政治，推动班子建设新提升。始终把党的政治建设摆在首位，围绕落实第一议题制度，抓好主任办公会议、党史学习教育领导小组会议、支部大会、支委会、党小组会等五个层面的专题学习，深入领会习近平总书记重要讲话的深刻思想、丰富内涵、重大意义。组织区委领导、办领导班子和党支部书记围绕中国共产党百年历史、习近平总书记“七一”重要讲话精神、党办工作职能职责等党史教育主题，带领党员干部全面系统学、深入思考学、联系实际学，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。累计讲授专题党课共13场次，参加人员339人次。全面抓好巡察整改，3月接受市区委巡察对我区开展中央巡

视和省委巡视整改“回头看”，4月按照市纪委监委要求对照省委巡视反馈全市各区105个共性问题开展自查自纠，8至9月市委第三巡察组对我区贯彻落实习近平生态文明思想、打好打赢水污染防治攻坚战情况开展专项巡察，整理迎检资料50多盒文件专项材料55篇，并根据反馈问题立行立改、全面整改。

（2）大力整治“文山会海”，优化提升办文办会效率。

认真贯彻落实中央八项规定及其实施细则精神，统筹抓好精简“文山”工作，印发《关于进一步规范提升我区请示报告和文件制定质量从严压减发文数量的通知》。一年来，先后对359份不符合办理程序 and 要求的公文进行退文或重办。2021年，我区发文总量为20849件，同比减少1256件，减少约5%；以区委或区委区政府、区委办或区委办区政府办名义发出文件275份，同比压减8%。牵头开展全区“会海”整治工作，做好对全区性会议的统筹协调，对报请以区委名义召开的会议进行严格审核把关，并主动加强与各部门的沟通，多采取套会、并会、召开电视电话会议等形式从严控制会议召开，实现2021年经办的开到基层的会议活动数量压减3.17%。多措并举提升全区会议活动安排计划性。实行“无会日”制度，每周第一天原则上不召开大范围会议，留出相对固定时间让各单位统筹安排工作。建立每周重要公务安排预告机制，以便各单位有计划提前安排工作。强化重大会议活动服务保障。圆满完成了区第十四次党代会、5次区委全会、区干部大会等大型会议活动的组织统筹工作，并积极配

合做好市党代会、市委全会、2021 年广州国际美食节、2021 年小谷围国际产业人才大会暨科技创新大会等重要活动的服务保障工作。

（3）做好综合文稿服务，提高参谋辅政水平。紧紧围绕贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神，聚焦区委区政府中心工作，发挥参谋助手作用。高标准完成区第十四次党代会、区委十三届十三次、十四次、十五次、十六次全会和区委十四届一次全会报告及讲话材料、区纪委十三届六次全会、区委领导班子民主生活会、全区领导干部大会等会议材料起草工作，做好向市领导汇报材料起草工作。完成疫情防控、经济社会发展、党史学习教育、巡视巡察、人民群众工作、平安番禺建设、生态环境治理、乡村振兴和东西部协作帮扶等工作专题材料。

（4）加强督查督办，推动重点工作任务落细落实。将区委重点工作任务和市委主要领导调研番禺指示精神分解立项督查，强化领导决策事项督办落实，不断完善更新督查内容，实行定责任部门、定责任领导、定工作任务、定工作要求、定落实时限的“五定”督办工作法。及时跟进梳理区第十四次党代会既定的工作部署，分解督办任务事项 286 项，确保党代会精神落实到位。

（5）狠抓改革落实，推动全面深化改革取得成效。组织召开区委第七次深改委会议，研究部署全年改革工作，确定了 11 个改革专项小组 191 项改革任务，以及由区领导牵头的 15 个创造型引领型改革项目，推动 16 个镇街结合工作实

际探索开展 16 个基层改革创新项目。建立重点改革任务台账，督促各项改革任务落地。全面梳理改革重点督查任务，按季度开展书面督查，不定时开展实地督查，及时协调解决存在问题，推动改革任务落地落实。加大力度挖掘、总结，复制、推广基层的实践成果和经验，全年在市级以上改革平台刊物刊发我区改革经验做法 23 篇。番禺来穗服务改革入选全国乡镇政府服务能力建设典型经验，“一件事一次办”改革被中央编办收录为审批服务便民化改革典型案例。根据 2021 年 7 月上旬广州市委深改委发布的《关于复制推广第二批改革创新经验的通知》，番禺区搭建全国一体化政务晓屋服务平台、构建重大产业项目“3+X”招商服务新机制、创新推进农村人居环境整治提升等 3 个改革项目得到市委改革办肯定。

（6）加强队伍建设，激发党员干部队伍活力。全面落实新时代党的组织路线，严格按照新时期好干部“二十字”标准和“三严三实”、忠诚干净担当等要求，坚持把政治标准放在首位，严格落实干部选拔任用程序，更加严格执行《条例》和《实施办法》，着力把政治过硬、业务精通、作风优良的好干部选出来用起来。进一步充实配强干部队伍。发动全体党员下沉居住地报到发挥志愿服务作用。筑牢党风廉政建设防线，深入推进纪检监察工作，强化政治监督，排查廉政风险点，推动落实全面从严治党主体责任。

三、存在的主要问题

通过对 2021 年度部门整体支出绩效管理情况进行分析，我办在预算执行方面还存在一些不足。一是预算编制水平和精准度有待进一步提升；二是预算执行水平有待提升，如部分项目受疫情等因素影响执行率偏低；三是要进一步落实党政机关过“紧日子”要求，实现资金提质增效。

四、下一步改进措施

一是进一步加强预算管理。严格落实预算安排与项目入库、绩效评价结果、审计意见、执行进度等机制，提高预算编制的科学性和合理性，夯实预算执行基础。二是做好预算执行动态分析，完善预算执行分析机制。把握预算支出进度与工作任务落实之间的内在联系，对照年度工作安排提前做好支出计划。三是严格落实党政机关过“紧日子”要求，进一步提高预算执行管理精细化水平。四是严把支出预算关口，强化预算约束力，严格控制预算调剂，严格审核各项经费开支，促进财政资金提质增效。

五、附件

部门整体支出绩效自评表。