

石壁街道办事处 2021 年部门整体支出 绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

番禺区石壁街道办事处是番禺区人民政府的派出机构，依照有关的法律、法规、规章和受区人民政府的委托，负责本辖区的行政管理工作。石壁街辖区内共有 9 条自然村，1 个居委会；辖区面积 27.01 平方公里，辖区内常住人口 4.78 万人。

1. 部门主要职责

番禺区石壁街道办事处是番禺区人民政府的派出机构，依照有关的法律、法规、规章和受区人民政府的委托，负责本辖区的行政管理工作。根据关于印发《中共广州市番禺区石壁街工作委员会、广州市番禺区人民政府石壁街道办事处职能配置、内设机构和人员编制规定》的通知（番编〔2020〕62 号）的规定，石壁街具体工作职责如下。

（1）宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。对辖区内地区性、群众性、公益性、社会性工作履行组织领导、综合协调、服务和监督检查职责。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，做好组织实施和监督落实。

（2）落实全面从严治党主体责任。全面推进辖区内党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，落实制度治党、依规治党，落实党风廉政建设主体责任。依法开展内部审计工作。

（3）落实基层党建主体责任。加强街道党工委自身建设以及其他隶属街道党工委的党组织建设，统筹推进“两新”组织党建工作。负责思想政治、意识形态、精神文明、统一战线工作。对党员进行教育、管理、监督和服务，做好经常性发展党员工作。对离职、失业和流动党员实行属地管理。承担民兵预备役、征兵工作。

（4）按照干部管理权限，负责街道机关和所属单位干部及工作人员的教育、培训、选拔、任免、考核、监督等管理工作。统筹开展干部队伍建设规划工作。负责对区职能部门派驻街道机构负责人的任免、考核提出意见。负责辖区内村民（居民）委员会工作人员教育和管理。做好人才服务和引进工作。

（5）统筹负责辖区内公共服务工作，保障和改善民生。负责辖区民政、人力资源和社会保障、卫生健康、计划生育、医疗保障、科技、教育、文化体育、退役军人等社会事务管理服务工作。统筹、协调、监督辖区内政务服务，配合做好数字政府和信息基础设施建设。按照法定职权，以及有关授权，依法开展行政审批工作。

（6）统筹负责辖区内综合治理工作。负责辖区内的维护稳定、社会治安综合治理及平安建设工作。依照有关规定做好出租屋和来穗人员服务管理工作。协调组织民事调解、法律服务工作，

维护村（居）民的合法权益，处理人民群众来信来访工作。

（7）统筹负责辖区内综合行政执法工作。依法开展综合行政执法监督管理，统筹、协调、指挥、监督辖区内联合执法和综合整治。承担安全生产和防灾减灾救灾等应急管理工作，负责突发公共事件的应对处置，组织和协调各类应急救援。负责辖区内消防工作。

（8）完善党领导下的基层社会治理体系，依法指导、支持和帮助村民（居民）委员会做好组织建设和制度建设，提高基层自治水平；负责社区建设和管理，组织开展社区服务和社会公益活动；动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理。

（9）统筹负责辖区内规划建设和经济发展。制定实施辖区内建设规划，负责项目和基础设施建设管理，推进乡村振兴、全域旅游，统筹城乡发展、城市更新工作，做好农村宅基地审批和管理工作。负责辖区内规划和自然资源、城市管理、农业农村、生态环境保护、水务、住房保障等管理服务工作。发展街道经济，管理街道国有资产和集体资产，优化营商环境，保障各种经济组织的合法权益。依法开展社会经济、调查统计、招商引资工作。

（10）完成区委、区政府交办的其他任务。

2. 内设机构设置

根据上述职责，石壁街道办事处设下列党政机构：

- （1）党政综合办公室（人大办公室）
- （2）党建工作办公室（组织人事办公室、宣传统战办公室）
- （3）纪检监察办公室

- (4) 公共服务办公室（党群服务中心、社区建设办公室）
- (5) 综合治理办公室
- (6) 综合行政执法办公室（综合行政执法队、应急管理办公室）
- (7) 经济发展办公室
- (8) 农业农村办公室
- (9) 城市管理办公室（规划建设办公室）。

3. 下属机构情况

根据工作职责石壁街共设有 7 个下属单位：

单位代码	单位名称	单位性质
413001	石壁街道办事处	行政单位
413007	石壁司法所	行政单位
413015	石壁街中心幼儿园	公益一类事业单位
413016	石壁街退役军人服务站	公益一类事业单位
413017	石壁街综合服务中心	公益一类事业单位
413018	石壁街综合保障中心	公益一类事业单位
413005	石壁街城市建设服务中心	公益一类事业单位

（二）年度总体工作和重点工作任务

部门年度目标为：据街道经济和社会发展要求，围绕招商引资、税收、区域经济、重点工作、重点项目、城市管理、劳动保障、科技文体、安全生产等开支工作，确保街道各项工作任务圆满完成，促进石壁街经济和社会各项事业的全面发展。具体目标如下：

第一，城乡规划建设有序推进；

- 第二，城市功能大幅提升；
- 第三，城乡环境持续改善；
- 第四，乡村振兴深入实施；
- 第五，慎终如始抓好疫情防控；
- 第六，社会保障落实到位；
- 第七，公共服务提质增效；
- 第八，安全监管落实到位；
- 第九，人屋纳管服务水平提升明显；
- 第十，平安石壁建设扎实推进；
- 第十一，基层党建工作迈上新台阶；
- 第十二，政府效能稳步再提升；
- 第十三，党建引领作用持续提升；
- 第十四，廉政建设展现新气象。

上述相关工作完成情况如下：

一是做好办事处辖区安全生产监管、交通管理、消防管理及食品安全管理工作；压实安全生产责任，加大安全巡查监管，深入推进安全教育培训和重点行业领域专项整治，督查整改安全隐患，加强工地安全文明施工督导，做好安全隐患排查整治，积极开展安全生产、道路交通、消防安全及食品安全的宣传、培训、演练活动，全面掌握辖区安全生产、消防安全、道路交通安全工作。

二是做好办事处辖区综治维稳、司法服务、安全隐患排查整治，积极开展并参与有关专项行动；协调做好法治宣传教育、国家安全宣传教育、法律援助、全面掌控辖区稳定工作。

三是灵活就业人员养老保险核定、城乡居民基本养老保险参保、城乡居民社会养老保险参保、安置辖区城镇新增失业人员。

四是卫生健康方面多措并举，全面做好新冠肺炎疫情防控工作；稳步推进大规模人群新冠疫苗接种工作；措施得当，提升应急处置能力并制定了《石壁街新型冠状病毒肺炎疫情防控指挥部办公室核酸检测工作专班工作方案》及《石壁街新型冠状病毒肺炎疫情防控指挥部办公室哨点监测工作专班工作方案》，进一步明确工作职责及工作流程；全面排查，严防反弹；加强宣传教育，依法组织实施三孩生育政策；建设健康环境，深入推进健康促进工作；保障民生、强化医疗保障；落实各项利益导向政策，提升群众幸福感；提供优质技术服务，全面提高出生人口素质等确保全区实现流动人口卫生和计划生育基本公共服务均等化工作全面实施。

五是执行本行政区域内民政、文化、体育事业等社会公益事业的综合性工作。民政部门积极开展城乡最低生活保障、事实无人抚养、残疾人两项补贴等社会救助工作，营造“人人参与、大爱民政”的浓厚氛围，把惠民建设落到实处。文体部门把握街道中心工作，营造良好宣传氛围，紧扣时间节点，开展主题宣传，牢牢把握正面报道主动权，结合党史学习教育，抓好理论武装，打通理论宣讲“最后一公里”，加强学习培训，强化舆情监控，维护意识形态领域安全，紧贴形势任务发展需要，拓宽宣传渠道，把宣传重心由线下转到线上，围绕中心工作，突出工作重点，认真做好社会面宣传，全面提升文化服务质量，以完善公共文化服务体系建设为着

力点，提升文化基础设施建设水平；

六是加强市政设施、水利建设和环境综合整治工作，保护和改善生活环境。多措并举提升环境卫生质量，对广州南站核心区及其周边重点公共区域开展环境卫生精细化提升工作，严格落实巡查整改工作。抓实抓好生活垃圾分类工作，完善制度建设，形成长效机制。2021年，我办组织召开垃圾分类工作会议22场，并制定《石壁街党员干部垃圾分类示范引领工作方案》、《石壁街垃圾分类宣传工作实施方案》等方案，进一步完善管理机制，强化责任意识，推动工作落实；发动59个行政部门、村居、企业，组织党员、在职人员等签订《垃圾分类我先行》承诺书800余份，承诺做到带头示范，影响、引导身边人自觉践行垃圾分类。积极推进园林绿化建管养工作，积极打造东新高速石壁街段沿线绿化品质项目。加强市政设施的管养工作，抓好道班管理工作，切实履行协调配合职责，组织扫路车、公路养护车进行全面清洗作业，确保道路的安全和畅通。

七是压实“三防”责任，确保汛期安全，落细落小实施防御措施，加强重点区域隐患巡查，制定了《石壁街三防应急预案》、《石壁街地铁站一站点一预案》（地铁广州南站及地铁石壁站）等预案，建立抢险应急联动机制，严格落实24小时值班值守制度，安排专人发布预警信息。实施重点区域定点、定人、定设备管理制度，科学调度救援力量，确保全面安全度汛。

八是治理违法建设，开展“两高”沿线安全环境整治工作，组织排查、拆除沿线违法建设；开展林地及周边违法建设清理整治行动，及时消除山边林火隐患；开展住宅小区违建专项整治工作，以小区新增在建乱搭乱建、群众投诉反映强烈、舆情曝光的问题为整治重点；开展房屋楼顶乱搭建、侵占消防通道违法建设专项整治；组织开展“垃圾分类”宣传培训；查处工地渣土运输证件以及工地扬尘等违法违规行为；对出租屋开展燃气安全专项检查行动；组织拆除整治有安全隐患的广告招牌。

（三）部门整体收支情况

石壁街 2021 年总收入 25516.15 万元，预算执行率为 93.83%。财政拨款实际支出合计 23942.57 万元。预算完成率为 93.83%。其中：一般公共预算财政拨款支出 14101.26 万元，政府性基金预算财政拨款支出 9841.31 万元。

（四）部门整体绩效管理情况

2021 年度部门整体财政支出绩效评价内容主要包括部门预算编制、部门年度绩效目标的设立、资金管理、项目管理、资产管理、人员管理、制度管理等，同时考核石壁街 2021 年度公用经费控制、重点工作完成、绩效目标完成、项目完成及时性所取得的社会经济效益等情况。

二、综合评价分析

部门整体绩效评价管理依据及制度表

序号	文件名称
1	《中华人民共和国预算法》（2014年修正）
2	广州市番禺区财政局关于印发2021年度全面实施预

序号	文件名称
	算绩效管理工作的通知（番财绩〔2021〕1号）
3	广州市番禺区财政局关于印发《广州市番禺区项目支出绩效评价管理办法》的通知(番财〔2020〕143号)
4	番禺区财政局关于印发《广州市番禺区预算绩效目标管理办法》的通知（番财〔2021〕47号）
5	广州市番禺区财政局关于印发《广州市番禺区预算绩效指标体系》的通知（番财〔2020〕110号）
6	《广州市番禺区2021年度绩效自评工作规范》
7	《番禺区财政局关于开展2021年度财政支出绩效自评工作的通知》（番财函〔2022〕366号）
8	番编〔2020〕62号-关于印发《中共广州市番禺区石壁街工作委员会、广州市番禺区人民政府石壁街道办事处职能配置、内设机构和人员编制规定》通知
9	石壁街道办事处制度汇编
10	其他相关性法规、制度

主要工作成效以及扣分原因：

根据预算完成率、调整率、财政拨款收入预决算差异率、部门预算资金支出均衡性、结转结余率、政府采购执行率和公用经费控制率等七个方面，主要考核部门年度整体预算资金管理情况。该指标分值100分，得分91.87分。

三、存在的主要问题（简要分析部门整体支出方面存在的主要问题，应在各指标分析过程中发现的各类问题基础之

上，结合目标设定、实施管理、完成进度等情况，分析梳理政策制定、目标设置、工作机制、组织实施等各方面的问题和原因)

1. 预算调整率过高

2021 年，部门财政拨款收入预算 43660.62 万元，年中调减 18144.47 万元，预算调整率 41.56%，财政拨款实际支出合计 23942.57 万元，调整后预算完成率为 93.83%。

2. 绩效目标明确性有待提高

部门年度总绩效目标较为宽泛。整体支出目标围绕招商引资、税收、区域经济、重点项目、城市管理、劳动保障、文体、安全生产等开支进行，使得部门整体绩效没有一个可供围绕的中心店，显得较为散乱。

3. 目标设置不完整。

目标涵盖了计生、保洁、治安、社会福利、安全等政策相关规定任务目标。但“发展街道经济，管理街道国有资产、科技、信息和其他各种服务，以经济、法律和必要的行政手段推动街道经济发展和维护市场经济秩序”等部分任务未能在目标设置方面有所体现。

4. 绩效指标设置的科学性不足，量化程度不够 指标名称设置不规范。

四、下一步改进措施

1. 降低预算调整率，提高预算执行率

切实提高部门的预算准确性，尽量降低预算调整率，同

时提高预算执行率，最大化财政资金效益，避免资金闲置和浪费。

2. 提高绩效目标的明确性

一是明确设置年度绩效目标。

二是提高绩效目标与关键指标之间的衔接度。

三是完整设置绩效指标。

五、附件

部门整体支出绩效自评表，以及认为其它需要作为绩效自评报告附件的有关文件、资料等