

广州市番禺区人民政府大龙街道办事处 2021 年部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

(一) 部门概况

1. 部门机构设置和职能配置

大龙街道党工委、街道办事处设下列党政机构：

(1) 党政综合办公室(人大办公室)。承担街道党工委、办事处日常事务；承担党工委全面从严治党主体责任具体工作；负责文电、会务、机要、保密、信息、档案、调研、督办、综合协调、政务公开、对外联络、接待、后勤保障等工作；拟定党工委、街道办事处各项规章制度并组织实施；统筹推进全面深化改革各项工作；承担人大工委日常工作；负责人大、政协有关会议的筹备、组织工作；负责建议、提案督办的组织实施；负责人大代表、政协委员联络服务以及其他涉及人大、政协的工作；负责街道行政、事业单位的财务管理和监督；管理政府性债权债务，负责国有资产管理和政府采购工作；做好机关行政事业单位资产登记使用管理工作；完成街道党工委、办事处交办的其他任务。

(2) 党建工作办公室(组织人事办公室、宣传统战办公室)。负责党的组织、宣传和统一战线工作；负责街道党工委自身建设，加强隶属街道党工委的党组织建设，做好党组织换届选举工作；负责党员管理、发展和培训工作；负责人才工作，加强人才队伍建设；负责干部、人事、机构编制工

作；负责干部队伍建设规划工作；负责离退休干部服务管理工作；负责机关事业单位医疗保障工作；负责绩效考核具体组织工作；加强思想政治工作，统筹开展理论学习、理论宣传等工作；承担意识形态工作责任制的具体工作，做好网络信息安全相关工作，协调“扫黄打非”工作；负责组织开展精神文明建设和文明城市建设；负责统战、民族宗教、侨务、台港澳工作；完成街道党工委、办事处交办的其他任务。

(3) 纪检监察办公室(与区监察委员会派出大龙街道监察组合并设立，不计入机构限额)。负责街道纪工委(区监委派出街道监察组)日常工作，依法履行党的纪律检查和国家监察两项职责；负责协助街道党工委推进全面从严治党，落实全面从严治党专职监督责任具体工作；按照管理权限，对公职人员依法履职、秉公用权、廉洁从政从业以及道德操守情况进行日常监督；受理对所辖公职人员的检举、控告及申诉；负责调查本街道管辖的公职人员的职务违法案件；对有职务违法行为但情节较轻的公职人员、对公职人员不履行或者不正确履行职责负有管理责任的领导人员依法作出处置；向公职人员所在单位提出监察建议；完善纪检监察工作机制，建立重要情况报告制度；完成区纪委监委和街道党工委、办事处交办的其他任务。

(4) 公共服务办公室(党群服务中心、社区建设办公室)。负责公共服务、党群服务、社会事务、政务服务及社区建设等工作，承担公共服务委员会日常工作；组织开展公共服务，负责民政、人力资源和社会保障、卫生健康、计划生育、医

疗保障、科技、教育、文化体育、退役军人等社会事务管理服务；加强村(社区)党群服务中心建设，负责开展法律、法规、规章规定的职权范围内的行政审批工作；指导和帮助村民(居民)委员会开展组织建设和制度建设；负责社区建设和管理，培育、发展社区社会组织；发动和组织辖区内单位、村(居)民和志愿者队伍开展各类公益活动；配合做好数字政府和信息基础设施建设；完成街道党工委、办事处交办的其他任务。

(5) 综合治理办公室。负责社会治安综合治理、维护社会稳定、平安建设、信访工作，承担综合治理委员会日常工作；依照有关规定做好出租屋和来穗人员服务管理工作；组织、指导、协调禁毒和社区戒毒(康复)工作；协调、配合做好社区矫正、安置帮教等工作；协调做好普法教育、法律服务的组织工作，维护村(居)民的合法权益；负责处理群众来信、来访、来电和网上信访等工作，承办上级交办的信访事项；协调有关部门和单位处置集体上访和非正常上访等群体性事件，做好群众到省(市、区)进京非正常上访的劝返工作；完成街道党工委、办事处交办的其他任务。

(6) 综合行政执法办公室(综合行政执法队、应急管理办公室)与区城市管理和综合执法局大龙街执法队整合设置，副处级，下设综合行政执法一分队、二分队。依法实施综合行政执法工作，按权限行使行政检查、行政处罚、行政强制职权，接受上级有关部门的业务指导和监督；负责组织落实应急管理、安全生产、生态环境保护、交通安全、消防安全、

职业卫生、村民住宅建设等相关监管工作，承担综合行政执法委员会日常工作；负责整合建设和管理辖区内“令行禁止、有呼必应”综合指挥调度平台，负责街道值班室 24 小时值班值守工作；牵头办理有关平台的信息采集、事件受理、任务派遣、协调处置、结果反馈等工作；负责网格员队伍管理工作，组织开展辖区内网格化服务管理的统筹协调、监督考评等工作，协调处置各类突发性事件。负责统筹、协调、指挥、监督各执法主体开展辖区内综合行政执法和综合整治工作；配合法制部门依法处理因执法引起的行政复议和行政诉讼案件；建立消防安全组织，制定消防安全制度，落实消防安全措施，指导开展群众性消防安全工作；负责组织和协调各类应急救援；承担辖区内防汛、防旱、防风、防震和防灾减灾工作；完成街道党工委、办事处交办的其他任务。

(7) 经济发展办公室。负责街道经济管理工作，拟订并组织实施经济和产业发展规划，推进重大项目建设，研究解决经济发展中存在的问题；优化营商环境，保护各种经济组织的合法权益；负责招商引资项目的洽谈服务工作；负责辖区内旅游相关工作；指导、帮助街道经济组织开展企业管理并提供服务；负责经济运行情况分析和依法开展统计工作，实施统计调查；负责协税护税工作；完成街道党工委、办事处交办的其他任务。

(8) 农业农村办公室。负责辖区内农业、畜牧业、渔业等相关工作，协调解决农业生产中出现的困难和问题；拟订农业生产建设资金的分配使用计划和“三高”农业发展的规

划并组织实施；负责实施乡村振兴战略和新农村建设；指导、监督村社集体资产管理；指导、监督农村集体财务管理，开展审计监督；指导村集体经济组织规范使用管理公章；监督农村集体农用地承包及流转、宅基地管理工作；培育和发展新型农业经营主体；负责扶贫相关工作；负责辖区内水务和水环境整治工作；组织落实“河长制”、“湖长制”有关工作；完成街道党工委、办事处交办的其他任务。

(9) 城市管理办公室(规划建设办公室)。负责辖区内环境整治、野生动植物保护、市政设施等监督管理工作；负责辖区内市容环境卫生、林业和园林绿化等城市管理相关工作；负责辖区内爱国卫生运动、除害灭病工作；协助辖区内机关事业单位、企业和其他社会组织落实城市管理目标责任制；协助做好辖区内市场、商场经营秩序的管理工作；负责辖区内生活垃圾分类的日常管理工作。负责编制辖区内建设规划并组织实施，统筹推进城乡一体化发展建设和城市更新工作；参照乡镇有关规定，做好农村宅基地审批和管理工作；负责辖区内建设项目的组织实施，协调和指导各建设单位相关工作，处理有关建设方面的纠纷案件；负责辖区内土地利用、开发和自然资源保护以及征地拆迁工作；协助职能部门做好地质灾害防治工作，抓好工程质量监管、工程安全监管、建筑节能监管及竣工验收管理工作，监督辖区内建筑工地按章施工；组织辖区内房屋安全普查和危房督修工作；指导、监督业主大会、业主委员会依法履行职责，协调处理物业管理纠纷；承担物业管理活动的行政管理工作；协助做好人民

防空工作；完成街道党工委、办事处交办的其他任务。

（10）广州市番禺区司法局大龙司法所，负责排查调处婚姻、家庭、邻里等民间矛盾纠纷，协助街做好群体性纠纷的排查调处工作；组织开展法制宣传教育和法律进社区、村活动，推进街、社区、村的依法治理；承担社区矫正日常工作，组织开展对社区矫正对象的监督管理、教育矫正和社会适应性帮扶；开展刑满释放人员的帮教和过渡性安置工作；担任街法律顾问，为政府决策提供法律咨询和建议；参与社会管理综合治理工作；指导调解委员会工作，培训调解人员，帮助其提高政治业务素质和实际工作能力；办理法律援助案件初审；完成上级司法行政机关和街道办事处交给的与司法所职责相关的其它任务。

（11）广州市番禺区大龙街劳动和社会保障中心，负责宣传和贯彻劳动和社会保障法律、法规和政策，提供再就业援助服务，集中受理辖区内劳动就业、社会化退休管理、社会保险、劳资调处等工作；承担网格信息采集整理利用、档案资料管理、网格员培训等网格化服务管理事务性工作，配合“令行禁止、有呼必应”综合指挥调度平台开展相关工作；承担辖区出租屋安全隐患整治等工作，承担来穗人员和出租屋各类信息的统计、分析、研究工作，受有关职能部门委托，办理有关证书及征收有关税费；完成上级交办的其他任务。

（12）广州市番禺区城市管理和综合执法局大龙街执法队，承担广州市番禺区人民政府大龙街道办事处辖区内所有城市管理方面整治工作的责任，包括：查处违法建设；市容

环境整治执法；建筑废弃物执法；文明工地管理和执法；燃气执法；垃圾分类执法；户外广告管理执法。

（13）广州市番禺区大龙街退役军人服务站，负责做好退役军人政策宣传、来信来访、接待办理、心理疏导、权益咨询等事务性工作。负责退役军人和其他优抚对象信息采集、资料整理、情况反映、立功喜报、悬挂光荣牌、走访慰问、困难帮扶等具体事务。协助做好退役军人党员组织关系转接、配合做好退役军人发展党员工作。负责军属、烈属、伤病残军人、带病返乡退役军人服务等事务性工作。协助做好退役军人就业创业服务、政策咨询、技能培训、招聘会、推介会等工作，搭建就业创业、困难退役军人权益维护、舆情收集和管控、隐患排查等事务性工作。完成上级退役局和街道办事处交给的与本单位职责相关的其它任务。

（14）广州市番禺区大龙街综合保障中心，负责为街道机关履职提供支持和保障；配合上级部门执行城市规划、建设方面的各项政策、制度，协助实施城市建设相关工作，对辖区内物业登记、建设项目报批等业务提供相关法律、法规、政策咨询和办事指引，并协助办理初审业务。开展先进实用技术、农业标准化等技术和新品种的引进、试验、示范和推广工作，协助农机管理、安全监理工作，进行植物重大病虫的监测、预报、防治和处置，农产品质量安全检测、监测和强制性检验，协助完成农业资源、生态环境和农业投入品使用的监督工作，和农业公共信息服务、农民培训教育服务和农村可再生能源建设工作。承担内河及其小型水利工程的维

护养护任务，承担辖区内防汛抗旱工作，负责辖区内水务工程、临河工程、水土保持、河道采砂等的巡查工作，协助上级水行政部门的涉水行政工作。完成上级交办的其他任务。

（15）广州市番禺区大龙街综合服务中心，负责提供面向群众的公共服务，负责各部门进驻街道政务服务大厅、委托事项办理的组织、协调、管理、监督的工作，受理服务对象对街道政务服务大厅及工作人员的投诉、意见和建议，协助开展政务服务便民化工作，管理街道政务服务大厅，对进驻街道政务服务大厅的工作人员进行考核培训，协助做好党群服务工作；宣传法律法规，提供法律咨询，协助开展基层司法行政工作；负责本街道群众性文化体育活动的具体组织实施工作，提供公共文化服务，协助文化、体育市场的管理工作；完成上级交办的其他任务。

另人民武装部按有关规定设置；工会、共青团、妇联、侨联、残联等群团组织按有关章程设置。

（二）年度总体工作和重点工作任务

1. 部门履职总体目标

（1）产业结构加快转型升级。深入实施创新驱动战略，加快发展现代服务业，大力发展总部经济和楼宇经济，激发更新改造活力。（2）营商环境持续优化提升。全力下沉服务企业，聚力狠抓招商引资，大力优化政务服务。（3）民生福祉不断厚植增进。为困难群众做好兜底保障，扎实提升养老服务质量，加快完善基础设施建设，积极助推教育事业发展，着力抓好卫生健康工作，加大就业扶持力度。（4）

基层治理稳步提质增效。全力压减治安警情，深化矛盾纠纷及出租屋安全隐患排查处置，坚守安全生产底线，完善应急处置机制。（5）城市管理趋向精细有序。抓好环境秩序整治，深入开展垃圾分类，全面实施乡村振兴战略，扎实开展污染防治工作，高度重视历史文化遗产。（6）党的建设更加坚强有力。加强政治理论学习，强化基层组织建设，紧抓干部队伍建设，健全党内监督体系，完善党风廉政建设，抓严宣传思想工作。

2. 总体工作完成情况

大龙街坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在区委、区政府的坚强领导下，坚定不移贯彻新发展理念，认真落实高质量发展要求，推动全街各项工作结出丰硕成果。

2021 年大龙街重点办好五件大事：一是全面开展庆祝建党 100 周年系列活动和党史学习教育。二是扎实完成村（社区）两委换届工作。三是紧抓落实第二轮中央环保督察整改工作。四是全力做好大规模迁移砍伐树木问题整改工作。五是扎实推进疫情防控与经济社会发展“双统筹”“双胜利”。

2021 年大龙街主要抓好六方面工作：（1）产业结构加快转型升级，全街经济平稳向好发展。（2）狠抓招商引资，优化政务服务，营商环境持续优化提升。（3）完善基础设施建设，提升民生服务质量，民生福祉不断厚植增进。（4）压减治安警情，排处安全隐患，基层治理稳步提质增效。（5）开展环境整治工作，推进乡村振兴战略，城市管理趋向精细

有序。（6）组织思想理论学习，强化组织队伍建设，党的建设更加坚强有力。

3. 重点工作完成情况

一是全面开展庆祝建党 100 周年系列活动和党史学习教育。全街党员干部群众深入学习习近平总书记“七一”重要讲话精神和党的十九届中央委员会历次全会精神，顺利开展形式多样的学习培训活动，聚焦“我为群众办实事”重点任务，完成民生微项目 13 个，实现民心微心愿 254 个，扎实推动习近平新时代中国特色社会主义思想在大龙落实落地。

二是扎实完成村（社区）两委换届工作。2021 年年初圆满高质量完成换届工作，书记主任“一肩挑”、两委交叉任职和组织意图当选实现 3 个 100%。新当选的各村（社区）领导班子年龄结构、文化程度更加优化，各村（社区）党的建设以及组织力、战斗力、执行力、凝聚力显著提升，基层治理基础进一步扎牢筑实。

三是紧抓落实第二轮中央环保督察整改工作。成立第二轮中央生态环境保护督察协调联络组，设立 7 个专项工作组，对交办案件立行立改，逐项落实核查整改，加快补齐辖区生态环境基础设施短板。

四是全力做好大规模迁移砍伐树木问题整改工作。深入学习贯彻习近平总书记重要指示精神，制定街整改工作方案，成立街整改工作领导小组和整改工作专班，形成问题清单逐项抓好整改落实，切实提高城市治理能力和水平。

五是扎实推进疫情防控与经济社会发展“双统筹”“双胜利”。充分发挥党建引领作用，建立平急转换机制，充实“三人小组”力量，切实做好各项防

疫重点工作，不断提升疫情防控应急处置能力，全年未发生因失职失责而导致的防疫安全事故。

2021 年大龙街安排了居家养老经费项目作为重点项目。目前场室装修已完成，在 2021 年已投入运营使用。

（三）部门整体收支情况

1. 部门整体支出绩效目标

（1）产业结构加快转型升级。（2）营商环境持续优化提升。（3）民生福祉不断厚植增进。（4）基层治理稳步提质增效。（5）城市管理趋向精细有序。（6）党的建设更加坚强有力。

2. 预算完成情况

广州市番禺区人民政府大龙街道办事处 2021 年度全年预算数 70657.44 万元，实际支出 67,502.69 万元，其中财政拨款支出 65971.43 万元，2021 年度部门预算完成率为 95.95%。

3. 收支规模

广州市番禺区人民政府大龙街道办事处 2021 年度总收入 67,642.67 万元，其中本年收入 67,500.58 万元。具体情况如下：一般公共预算财政拨款收入 58,716.12 万元；政府性基金预算财政拨款收入 7,255.17 万元；国有资本经营预算财政拨款收入 0 万元；上级补助收入 0 万元；事业收入 923.43 万元；经营收入 0 万元；附属单位上缴收入 0 万元；其他收入 605.85 万元。

广州市番禺区人民政府大龙街道办事处 2021 年度总支

出 67,642.67 万元，按资金来源区分为财政拨款：65971.43 万元，其他资金：1531.26 万元；按资金结构区分为基本支出：24,927.77 万元，项目支出：42,574.92 万元；按预算级次区分为区本级支出：63000.79 万元，转移支付：4501.9 万元。

4. 支出进度

2021 年全年支付进度为 95.95%，第一季度部门共计支出 9728.58 万元；第二季度部门累计支出 24182.14 万元；第三季度部门累计支出 37611.68 万元；第四季度部门累计支出 67502.69 万元。

（四）部门整体绩效管理情况

为实现 2021 年部门整体绩效目标及部门履职总体目标，在过去的一年里，大龙街坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在区委、区政府的坚强领导下，坚定不移贯彻新发展理念，认真落实高质量发展要求，大力推动全街党建、民生、基层治理、城市管理、廉政建设、经济等方面发展，结出丰硕成果。具体情况如下表：

年度主要支出计划	任务的绩效目标	任务的关键性指标
任务 1-加快转型升级产业结构	完成企业年报网报企业数； 加快发展现代服务业，促进文化与经济、文化与旅游共荣发展； 大力发展总部经济和楼宇经济。	指标 1：本年共对 348 家规上企业（包括本年统计年报退库和新升规企业）要求上报统计年报。 指标 2：打开全域旅游思路，发挥大龙街食品餐饮行业协会桥梁作用，促进文化与经

		济、文化与旅游共荣发展。 指标 3：依托原有的商业综合体与成熟配套，积极引进和培育总部企业，加快形成集聚效应，争取意向企业进驻纳统。
任务 2-持续优化提升营商环境	下沉服务企业；聚力狠抓招商引资；提升公共服务水平。	指标 4：制定经济相关发展方案，走访企业并为企业解决问题。 指标 5：发挥大龙街招商服务大队和各村（居）招商服务中队作用，构建全街“一盘棋”大招商、大服务工作格局。 指标 6：持续规范窗口业务工作，并实施“容缺容错受理”办法，推广办件邮寄服务，让群众“足不出户”享受在家取证的政务服务体验。
任务 3-不断厚植增进民生福祉	扎实提升养老服务质量,建设一个街颐康中心；为困难群众做好兜底保障；定期开展劳动就业招聘会；积极助推教育事业发展；着力抓好卫生健康工作。	指标 7：购买服务运营居家养老服务平台，高标准建成街颐康中心，开展长者饭堂配餐服务。 指标 8：建立特殊困难群体关爱帮扶工作机制，严格按照规定为各类困难群众发放各类补贴，发动大龙街慈善基金会资源，为辖区困难群众提供救济。 指标 9：开展“春风行动”线上专场招聘会。 指标 10：教育补助经费拨付完成率 100%；

		义务教育阶段学生免费补助普及率 100% 指标 11：建立完善平急转换机制，修订完善街各项防疫方案和工作预案，做好大规模核酸检测、涉疫风险人员核查管控、重点场所防疫、新冠疫苗接种、重点区域临时封控各项重点工作。
任务 4-促进基层治理提质增效	全力压减治安警情；网格事件处理效率；坚守安全生产底线；完善应急处置机制。	指标 12：将压减治安警情工作列入党工委会议重点研究议题，加强对治安整治及禁毒等工作的分析研判，开展寄递物流行业整治、涉黄赌出租屋清理等专项行动。 指标 13：全面落实网格化管理，不断提升来穗人员“人屋”纳管率、深化出租屋安全管理、完善来穗人员公共服务。 指标 14：定期对各类生产经营单位进行检查；深入开展“奋战三百天、全力保畅安”道路交通安全秩序大整治行动。 指标 15：充分发挥“令行禁止 有呼必应”综合指挥调度平台作用，高效处理各类的投诉案件；推进应急避护场所建设，全面提升辖区防灾减灾救灾能力。
任务 5-提高城市管理精	抓好环境秩序整治；深入开展垃圾分类；全面实施乡村振兴	指标 16：大力开展农村环境整治，铁腕开展查违控违治违工作，开展各业环境秩序整治

细化水平	战略；扎实开展污染防治工作。	行动。 指标 17：深入推进“抓中间、促两端”生活垃圾分类工作思路，制定工作和考核方案，全面落实垃圾分类工作。 指标 18：创建“水廉晓岸”新乡村示范带，扎实推进 2021 年新农村建设工程项目，积极响应扶贫工作任务。 指标 19：扎实开展消除劣 V 类河涌攻坚工作，有序推进排水单元达标创建工作，开展“散乱污”场所清理整治工作，
任务 6-党的建设更加坚强有力	加强政治理论学习；强化基层组织建设；健全党内监督体系；完善党风廉政建设。	指标 20：坚持把政治建设摆在首位，组织开展各类党史及专题学习教育培训； 指标 21：严格发展党员程序，继续擦亮“大龙时尚 大龙智造”党建红联共建特色品牌，积极开展“双报到”工作。 指标 22：聚焦关键环节，充分发挥纪工委监督提醒、执纪问责的作用，严厉查处各类违法违纪案件。 指标 23：严格执行“三重一大”集体决策制度和重大事项决策合法合规性审查；完善村务、政务公开工作，规范农村廉政体系建设。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

全年预算数 70657.44 万元，执行数 67502.69 万元，完

成预算的 95.53%。按照《部门整体支出绩效评价自评指标评分表》的评价指标，我部门 2021 年整体支出绩效自评结果为 89.28 分，评价结果为“良”等级。发现的问题及原因：一是预算编制的准确性需提高。由于个别工作的不可预见性、紧急性，存在预算调整的情况；二是支付进度稍慢。由于财政资金额度紧张，存在上半年的预算执行序时稍慢。下一步改进措施主要有：一是加强预算编制的科学性、约束性，改进项目预算管理，尽量减少预算调整和年中追加情况；二是落实预算执行的责任，通过联合人大监督职责加强项目预算执行力度。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

1. 加快转型升级产业结构。深入实施创新驱动战略，发挥我街重点企业和实验室的引领和支撑作用，我街有研发投入的 65 家企业产值为 56.68 亿元，占全街规上工业总产值的 61.89%，同比增长 21.37%，科研成果得到有效转化。本年共对 348 家规上企业（包括本年统计年报退库和新升规企业）要求上报统计年报。加快发展现代服务业，重点营利性服务业收入达 17.09 亿元，同比增长 34.79%，深挖辖区鳌鱼舞、醒狮和大头佛文化、孔子文化等传统文化资源，实现了文化与经济、文化与旅游共荣发展。积极发展总部经济和楼宇经济，引进和培育更多区域性、功能型总部企业，年度计划投资重点项目约 36.4 亿元，实际投资 35.84 亿元，投资额完成率约 98.46%，集聚效应得以彰显。

2. 持续优化提升营商环境。聚力狠抓招商引资，举办年

度招商推介会，新洽谈入库项目 15 个，协议投资总额 137.98 亿元，构建了全街“一盘棋”大招商、大服务工作格局。全力下沉服务企业，提升公共服务水平，2021 年共举办 5 场企业宣讲会，为企业解决问题 138 个，受理业务按时办结率 100%，满意率 100%，推广群众自助办理业务，真正实现“群众在家门口办事”。

3. 不断厚植增进民生福祉。为困难群众做好兜底保障，实现了“一人一档”动态管理和关爱帮扶，为困难群众发放各类补贴，惠及 82558 人次，切实解决了困难群众需求。扎实提升养老服务质量，高标准建成街颐康中心，开展长者饭堂配餐服务，切实保障了老年人的基本生活。积极助推教育事业发展，城乡免费义务教育经费补贴拨付 1250.5 万元，完成率 100%；义务教育阶段学生免费补助普及率 100%，教育水平不断提高。着力抓好卫生健康工作，扎实做好大规模核酸检测等各项防疫重点工作，新冠疫苗全人群完成全程接种 217680 人，全程接种覆盖率 92.34%，筑牢了免疫屏障。定期开展劳动就业招聘会，顺利开展了“春风行动”线上专场招聘会，利用线上线下平台发布就业信息，提供岗位 6593 个，推荐就业岗位 5310 人次，全方位拓宽就业渠道。

4. 促进基层治理提质增效。开展各项专项行动，2020 年被挂牌整治的涉黄赌问题、来穗人员和出租屋管理问题顺利摘牌，在全街开展治安联防队员整合工作，治安警情得到有效压减。提升网格事件处理效率，深化矛盾纠纷及出租屋安全隐患排查处置，2021 年全年未发生影响社会稳定的重大信

访事件。坚守安全生产底线，深入开展道路交通秩序大整治行动，辖区路口、路段交通守法率基本达 90%以上，促进了城市安全发展。完善应急处置机制，充分发挥“令行禁止 有呼必应”综合指挥调度平台作用，接收广州市“12345”政府服务热线各类投诉案件 9803 宗，按时办结率为 100%，满意率达 92%，有效维护了居民的各项权益。

5. 提高城市管理精细化水平。抓好环境秩序整治，购置各类设施，减轻了环卫工人劳动强度；铁腕开展查违控违治违工作，超额超前完成全年治违目标任务，完成进度全区排名第一。深入开展垃圾分类，优化升级 100 个垃圾分类投放点。全面实施乡村振兴战略，深化推进“一村一品牌”与文明村镇创建工作，积极响应国家、省、市、区号召，高效完成扶贫工作任务。扎实开展污染防治工作，9 条河涌水质状况有明显改善，平均水质均已达标，已阶段性消劣；集中力量加快实施排水单元达标创建工作，累计验收通过排水单元 557 个，已完成排水单元达标面积约 758.69 公顷，完成率约 85.17%，居民的生活环境得到持续优化。

6. 党的建设更加坚强有力。加强政治理论学习，各基层党组织开展“三会一课” 3710 次，党日活动 981 次，强化基层党组织建设擦亮“大龙时尚 大龙智造”党建红联共建特色品牌。紧抓干部队伍建设，健全党内监督体系，完善党风廉政建设，完善村务、政务公开工作，规范农村廉政体系建设，全街 12 条村采用“四议两公开”表决事项共 288 次。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

2021 年大龙街安排了居家养老经费项目作为重点项目。根据广州市民政局的相关文件精神，每个镇街设立 1 个居家养老综合服务平台，按照与资助对象的配备比例不低于 1：50 的标准设立养老管理员，为本辖区享受服务资助的老年人制订服务方案，跟踪服务情况等具体事务工作，增强老年人幸福感，满足社会养老需求。各镇街需建设一个 1000 平方米的颐康中心，普惠性优质服务实现全覆盖。

该项目由大龙街道办事处公共服务办负责牵头，使用我街现有的公共配套场所进行改建，引入专业养老机构参与，建设了一个占地面积 1000 平方米的颐康中心。该项目计划投入资金 144 万元，因使用了公共配套场所成本节约了 90 万元，项目实际支出 55.20 万元。目前场室装修已完成，在 2021 年已投入运营使用。

（四）主要工作成效

1. 组织思想理论学习，强化组织队伍建设，党的建设更加坚强有力

坚持把政治建设摆在首位，坚持落实党工委会议第一议题、党工委中心组学习机制。全面开展庆祝建党 100 周年系列活动和党史学习教育。全街党员干部群众深入学习习近平总书记“七一”重要讲话精神、党的十九届中央委员会历次全会精神及四本“指定书目”。2021 年共开展 18 次中心组理论学习，举办党史学习教育培训 55 场，各基层党组织开展“三会一课”3710 次，党日活动 981 次。抓严宣传思想工作，建强街道信息宣传队伍，强化正向引导，充分调动宣传

途径不断弘扬主旋律、传播正能量，全年通过区级以上媒体发布正面宣传报道 766 篇，其中 7 篇信息获“学习强国”登载。

强化基层组织建设，严格发展党员程序，开展 3 期入党积极分子培训、6 期发展对象培训，完成 31 名党员发展任务。继续擦亮“大龙时尚 大龙智造”党建红联共建特色品牌，全年新增单建党支部 10 个，实现非公组建率和非公单建率 100%，深入挖掘新水坑村发展经验，拍摄党员电教片《乡村振兴“拓荒牛”》，获得区党员教育电视片二等奖。2021 年，大龙街新桥村党委被授予“广州市先进基层党组织”荣誉称号，金龙社区党总支获评“番禺区先进基层党组织”。紧抓干部队伍建设，认真贯彻落实干部人事制度，严格选拔任用的各项程序，切实把好选人用人关，加强干部日常教育，充分发挥纪工委监督提醒、执纪问责的作用，严厉查处各类违法违纪案件。开展提醒谈话、谈话提醒、谈心谈话、集体谈话、任前廉政谈话 127 人次，对 1 名党员进行诫勉谈话处理。持续修订《大龙街“三重一大”事项集体决策制度》，严格执行“三重一大”集体决策制度和重大事项决策合法合规性审查，坚持民主集中制和科学依法决策。

2. 加快转型升级产业结构，全街经济平稳向好发展

2021 年是“十四五”开局之年，也是全面建设社会主义现代化国家新征程的起步之年，在过去的一年里，大龙街坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在区委、区政府的坚强领导下，坚定不移贯彻新发展理念，认真落实

高质量发展要求，推动全街经济社会发展结出丰硕成果。

2021 年 1-12 月，2021 年大龙街地区生产总值达 210.8373 亿元，同比增长 13.8%，增速位列全区第一。全年累计税费收入 20.32 亿元，同比增长 12%。大龙街有研发投入的 65 家企业产值为 56.68 亿元，占全街规上工业总产值的 61.89%，同比增长 21.37%；我街重点营利性服务业收入 17.09 亿元，同比增长 34.79%；大龙街列入重点建设项目有 4 个，项目计划总投资共约 152.78 亿元，其中 2021 年计划投资约 36.4 亿元，实际投资 35.84 亿元，投资额完成率约 98.46%；全街村级集体经济发展平稳向好，12 条农村集体经济总收入为 70267 万元，相比 2020 年度增加 8458 万元。其中旧水坑村集体收入于 2021 年 11 月在全区率先破亿。

3. 狠抓招商引资，优化政务服务，营商环境持续优化提升

2021 年大龙街制定《2021 年大龙街经济发展方案》，充分发挥大龙街招商服务大队和各村（居）招商服务中队作用，构建全街“一盘棋”大招商、大服务工作格局。2021 年，共举办 5 场企业宣讲会，街领导班子、部门负责人、村（居）负责人共走访企业约 252 家次，为企业解决问题 138 个；12 月初顺利举办年度招商推介会，大龙街新洽谈入库项目 15 个，协议投资总额 137.98 亿元。

大龙街梳理整合 11 个部门 380 项政务服务事项，持续规范窗口业务工作，并实施“容缺容错受理”办法，推广办件邮寄服务，让群众“足不出户”享受在家取证的政务服务

体验，2021 年受理业务按时办结率 100%，满意率 100%，收到锦旗 4 面及表扬信 4 封，获得群众肯定。在辖区 5 个村（居）公共服务站设置“政务晓屋”，群众可对接云端坐席办理 287 项业务。对 5 个村（居）公共服务站自助终端机进行升级对接，方便群众自助办理业务，将 64 项高频业务及民生类业务下沉至 18 个村（居）公共服务站办理，真正实现“群众在家门口办事”。

4. 完善基础设施建设，提升民生服务质量，民生福祉不断厚植增进

积极配合上级推动大龙街辖区内地铁 3 号线延长线、莲花大道、佛莞城际等交通项目建设，目前大龙街辖区内佛莞城际已完成建设，莲花大道建设已完成约 90%。紧抓整治国道省道交通隐患，对市莲路、番禺大道两国省道进行全面排查，共排查整治设施隐患 30 宗。在傍雁路、金龙路、广华南路等重点路段设置非机动车道，全年增设护栏 4.2 公里。紧抓推进便民服务专车建设工作，截至目前大龙街已开通 5 条便民服务专线，配备便民车 18 辆。紧抓推进信息基础设施建设，2021 年番禺区农村“三线”整治计划中涉及大龙街的 6 条城中村已全部完成整改，新建设 5G 基站 169 座。

本年度，在发展教育事业方面，大龙街辖区中小学教育硬件设施不断完善，教学水平不断提高，2021 年大龙中学高考本科上线率为 51%，与 2020 年相比有较大幅度提升，其中，傍江东小学被评为全国中小学中华优秀传统文化传承学校，东怡小学被评为广东省绿色学校，石岗小学被评为广东省家

校社合育实验学校。在帮助困难群体方面，建立特殊困难群体关爱帮扶工作机制，发动辖区热心企业认领 9 户困难群众需求。日常对全街 65 名孤寡和 11 名五保老人落实上门走访和电话查访，对全街 82 名在册困境儿童和 1 名散居孤儿进行“一人一档”动态管理和关爱帮扶，对全街 843 名持证残疾人信息数据进行动态更新和关心关爱。在提升养老服务质量方面，购买服务运营居家养老服务平台，高标准建成街颐康中心，平台累计服务对象共 37 人（含特困护理），上门生活照料人数 1342 人次、安全援助 1830 人次，康复护理 400 人次，开展 5 场关爱老人活动及 2 次义诊活动。辖区 4 个星光老年之家已通过市评估，另已完成 45 张家庭养老床位建造。在扶持就业方面，在街政务服务大厅设置专窗、成立就业服务专班队伍，为辖区内失业人员累计提供就业服务 1114 人次。2021 年充分就业社区创建率达 65%以上，充分就业村创建率达 55%以上，顺利完成全年任务。

5. 压减治安警情，排除安全隐患，基层治理稳步提质增效

2021 年我街共召开专题会议及例会 40 余次，将压减治安警情工作列入党工委会议重点研究议题，开展寄递物流行业整治、涉黄赌出租屋清理等专项行动。2020 年被挂牌整治的涉黄赌问题、来穗人员和出租屋管理问题顺利摘牌。深化矛盾纠纷及出租屋安全隐患排查处置，全面落实网格化管理，不断提升来穗人员“人屋”纳管率，充分发挥综治信访维稳二级平台调处作用，2021 年全年未发生影响社会稳定的

重大信访事件。坚守安全生产底线，街班子领导共带队开展安全检查 252 次，打掉非法烟花爆竹窝点 2 个，收缴非法燃气瓶 13 个，城市安全发展指数累计 39 周在全区排名第一。深入开展“奋战三百天、全力保畅安”道路交通运输秩序大整治行动，根据市、区检查情况，目前大龙街路口、路段交通守法率基本达 90%以上。充分发挥“令行禁止 有呼必应”综合指挥调度平台作用，2021 年共接收广州市“12345”政府服务热线各类投诉案件 9803 宗，已处理 9601 宗，待处理 203 宗，按时办结率为 100%，满意率达 92%。

6. 开展环境整治工作，推进乡村振兴战略，城市管理趋向精细有序

大龙街全力抓好环境秩序整治结合主题党日活动、村庄清洁行动、爱国卫生行动，大力开展农村环境整治。全年党员干部、村民群众参加各类清洁行动共 12950 人次，过程中清理农村生活垃圾、乱堆放和卫生死角 17816 处，乱张贴小广告 5732 处，清理各类垃圾和杂物约 727 吨。铁腕开展查违控违治违工作，拆除违法建设 137 宗约 24.14 万平方米，超额超前完成全年治违目标任务，完成进度全区排名第一。深入开展垃圾分类。继续深入推进“抓中间、促两端”生活垃圾分类工作思路，制定《大龙街生活垃圾分类处理工作考核方案》，优化升级 100 个垃圾分类投放点。其中，大龙街云山诗意小区和新水坑村被评为广州市垃圾分类示范单位。扎实开展污染防治工作。扎实开展污染防治工作，压实河长责任，扎实开展消除劣 V 类河涌攻坚工作，目前大龙街 9 条

河涌水质状况有明显改善，平均水质均已达标，已阶段性消劣。

2021 年，大龙街继续全面实施乡村振兴战略，傍江东村成功创建 2020 年市级美丽乡村，推动旧水坑村创建 2021-2022 年精品村、新桥村打造水稻农田农业生产基地，申报新桥村参评 2022 年“市级美丽乡村”。我街高度重视历史文化遗产，积极扶持文化遗产申报工作，目前共有 9 位优秀传承人获得区级以上非遗传承人称号，其中周珠仔被评为“2018-2020 年度广东省乡村振兴先进一线工作者（文化传承类）”。同时强化活化传承，开设暑期青少年非遗广东醒狮传承班，引导青少年传承非遗文化，新桥村九成书院也被推介为广州市文物活化利用案例。在第十二届广州市工人龙狮表演大赛（传统南狮）上，大龙街新桥武术醒狮队荣获银奖。深化推进“一村一品牌”与文明村镇创建工作，紧紧依托传统文化资源，指导大龙村、新桥村、沙涌村创建“一村一品牌”特色村和文明村。同时，大龙街积极响应国家、省、市、区号召，顺利完成梅州五华宫前村扶贫工作任务。

三、存在的主要问题

发现的问题及原因：一是预算编制的准确性需提高，由于个别工作的不可预见性、紧急性，存在预算调整的情况；二是支付进度稍慢，由于财政资金额度紧张，存在上半年的预算执行序时稍慢。

四、下一步改进措施

下一步改进措施主要有加强预算编制的科学性、约束

性，改进项目预算管理，尽量减少预算调整和年中追加情况；落实预算执行的责任制，通过联合人大监督职责加强项目预算执行力度。

五、附件

部门整体支出绩效自评表