

---

## 附件 2

# 广州大学城管理委员会 2021 年部门整体支出绩效自评报告

## 一、基本情况

### (一) 部门概况

#### 1、机构设置情况

本部门内设党政机构 9 个，分别是党政综合办公室（人大办公室）、党建工作办公室（组织人事办公室、宣传统战办公室）、纪检监察办公室（与区监察委员会派出小谷围街道监察组合并设立，不计入机构限额）、公共服务办公室（党群服务中心、社区建设办公室）、综合治理办公室、综合行政执法办公室（综合行政执法队、应急管理办公室）、经济发展办公室（农业农村办公室）、城市管理办公室、规划建设办公室。

#### 2、主要职能配置

广州大学城管理委员会本级：

(1) 负责广州大学城城市管理和 社会事务管理的组织协调和日常管理工作；协调处理大学城规划范围内经济、社会发展中的有关重大问题。

(2) 负责做好与广州大学城各高校以及省、市有关职能部门、事业单位、社会团体及公用事业服务单位的沟通协调工作；综合协调番禺区有关职能部门及其在该区域内的派出或分支机构，增强信息互通，建立规范的行政事务处理程序，形成高效有序的协同工作机制，为大学城经济社会发展

---

提供高水平的公共服务。

(3) 按照统一领导、分级负责的原则，建立健全有效应对广州大学城突发公共事件的应急管理体制。

(4) 通过功能整合，实现资源共享、优势互补，建立高新技术产业化、传统产业高新化的机制，推动高校与当地经济社会的协调发展。建立高校科技成果转化为生产力的服务平台，促进教育资源、科技优势转化为经济发展优势。

(5) 负责前来广州大学城视察、指导、参观的各级领导和各地来宾的接待工作。

(6) 承办广州市市委、市政府、番禺区区委、区政府交办的其他事项。

广州大学城创新促进中心：

研究拟定大学城科技创新发展规划，统筹大学城内有各园区、各类创客中心及孵化器（企业）的协调发展；完善大学城产业创新、企业孵化服务体系建设；配合区有关部门落实人才政策，拟订大学城高端创新人才的培养、引进、服务和激励等措施并组织实施；为大学城有关企业和项目提供相关领域的培育和服务；负责完善服务高校工作、配合推进校地协同创新。

## **（二）年度总体工作和重点工作任务**

1、年度总体工作。广州大学城管理委员会（本级）深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想以及习近平对广东系列重要讲话和重要指示批示精神。打造粤港澳大湾区青年人才双创小镇。推动双创平台多元化发展，两个平台已进驻粤港澳企业 60 余家。营造良好双创环境，继续办

---

好小谷围国际产业人才大会暨广州大学城创新创业交流会和粤港澳台大学生创新创业大赛、中国（小谷围）“互联网+交通运输”创新创业大赛、中国大数据人工智能创新创业大赛。筑牢政治安全防线，开展非法宗教私设聚会点专项排查整治行动，查处非法宗教活动案（事）件。全力维护社会大局稳定，在各重点区域布设人脸识别系统、防撞柱。四是加强各类安全隐患排查整治，督促整改安全隐患；安全生产立案处罚。持续开展交通违法行为整治，查扣“五类车”。五是市容环境不断改善，打造公共区域、高校及景点迎国庆主题花景、花坛，建成重要道路节点“微花镜”。修复人行道、自行车道、机动车道等。

广州大学城创新促进中心在管委会、街道的正确领导下，坚定走创新驱动发展之路，以创新为发展的第一动力，推动大学城人才科教、创新创业、公共配套全面提升发展，全力向着粤港澳大湾区科技创新高地的发展目标努力奋进。依靠各职能部门支持配合，努力提升创新创业服务水平，切实增强创新创业工作统筹能力，全力发掘大学城创新优势资源，着力提升大学城创新创业环境，着力营造大学城创业创业氛围，着力建设大学城创新创业平台，有力推动大学城创新驱动经济社会发展。依托大学城人才、科研优势，激发内在创新动力，推动创新创业工作协调发展，致力打造大学城创新创业优质生态圈。

---

2、重点工作任务。扩大番禺区“双创”品牌的社会影响力。有效促进番禺区产业发展和人才集聚，广泛推介和宣传番禺区良好的创新创业环境与资源。促进粤港澳台四地青年人才的交流与合作。通过以赛会友，交流碰撞，融汇创新，逐步搭建起粤港澳台大学生创新创业的沟通桥梁。助力粤港澳台四地青年大学生创新创业，通过大赛激发大学生的创业热情，提升大学生的创业意识和创业能力，并为青年学子们提供实践的舞台，促进大学生创业从想法到现实的落地。推进粤港澳台四地高校科研成果转化和融合，通过本届大赛筛选和孵化一批优秀人才和优质项目，为人才和项目落地提供一体化服务，积极促进高校的成果转化与产学研工作的深入开展。

### **（三）部门整体收支情况**

根据综合预算的原则，广州大学城管理委员会的所有收入和支出都纳入预算管理。2021年预算收支规模11,274.02万元，整体预算完成率100%。

### **（四）部门整体绩效管理情况**

#### 1、部门整体支出绩效目标：

①创新驱动战略方面：以联盟成员单位、高校的创业学院、孵化器及产业园区为基础，以系列品牌活动为载体，强化并加深人才与产业的深度融合；有效促进番禺区产业发展和人才聚集。

②城乡面貌方面：巩固大学城的市景观提升计划工作成果，在现有的绿化基础上加强养护管理、利用苗木调整费对

重要节点、路段的绿化进行升级改造；开展市政维修和雨污清疏养护工作，确保市政道路和雨污管网正常运行，保障广大群众的日常生产生活。

③大学城管理方面：全力维护大学城辖区社会大局保持稳定，治安形势持续向好，保障履行维稳和综治目标管理责任制社会治安管理工作；对事故多发路段、交通黑点、损坏交通设施进行日常应急修理及维护，确保大学城交通道路安全畅顺、减少重特大交通事故发生。

2、指标的设定：各个项目设置了数量指标、质量指标、时效指标、成本指标、预算执行率、社会效益、生态效益、可持续影响、满意度指标。

3、绩效管理制度执行情况：根据广州大学城管理委员会财务管理办法及相关项目合同的要求，及时申请支付项目进度款项，配合番禺区财政局的工作要求。

## 二、综合评价分析

### （一）自评结论综述

全年预算数 10,532.5 万元，执行数 10,532.5 万元，完成预算的 100%。从评价情况来看，我委较好完成了 2021 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目（政策）绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。

### （二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

| 预算项目        | 预算金额   | 支出数    | 绩效目标                    | 完成情况                         |
|-------------|--------|--------|-------------------------|------------------------------|
| 2021 年第八届粤港 | 183.64 | 183.64 | 通过发动粤港澳大湾区大学生以赛会友，交流碰撞， | 按计划在 2021 年 10 月 19 日开展第八届粤港 |

|                    |               |               |   |   |
|--------------------|---------------|---------------|---|---|
| <p>澳台大学生创新创业大赛</p> |               |               | <p>融汇创新，逐步搭建起粤港澳台大学生创新创业的沟通桥梁。</p>  | <p>澳台大学城创新创业大赛，本届大赛围绕粤港澳大湾区发展战略，推进区域创新资源整合，助力科技与产业融合，拉动市场与创新主体直接对接，继续深化区域高水平发展。大赛共决出大学生和企业组一等奖各1名，二等奖共4名，三等奖共7名。</p>  |
| <p>环境绿化养护经费</p>    | <p>158.69</p> | <p>158.69</p> | <p>1、对大学城公共绿化区域进行害蚊（白蚁、红火蚁）消杀防治，做到公共绿化区域无害蚊，控制大学城害蚊疫情。<br/>2、对大学城8个公园湖面水体垃圾、漂浮物及时进行清理打捞，做到湖面水体干净、无垃圾、无污染；<br/>3、绿化区域的照明系统、视频监控及公共设施的供电使用，因供电设备涉及水利、治安视频监控、公共通信设备等设施。确保大学城公共绿化区域变压器正常运转，对故障及时抢修维护对大学城公共绿化区域变压器设备维护及更换。</p> | <p>全年有效掌握大学城公共绿化区域害蚊防控的有效信息，一年2次的趋势次数预报，采取24小时处理时效及对发现的疫情进行处理，确保害蚊防治达到98%；按照一年四次的标准对大学城8个郊野公园及2个湿地公园水体进行清理，共清理水体垃圾500余吨；每月对绿化区域变电房进行隐患排查，对发现的问题及时按照供电局标准进行处理，避免大故障的发生，按季度一年出四次排查报告。</p> |
| <p>公共绿化养护经费</p>    | <p>819.98</p> | <p>819.98</p> | <p>对广州大学城公共绿化应用植物种类约300种，其中乔木107种，应用数量12.4万株；灌木92种，应用数量271万株；地被108种，535万平方米公共区域绿化开展自主养护管理，采购专业绿化养护车辆，进一步完善公共绿地管理体系，促进养护管理人员专业化，逐步推进公共绿地的规范科学管理，进一步提升景观效果、生态效益和社会效应，确保公共绿地更加整洁、优美、有序。</p>                                  | <p>按照一年6造时花进行更换，购置绿化养护作业车辆及制服、工具、农药、种子、化肥，按一年2次对全区域木蠹蛾、红火蚁、白蚁等有害生物进行防治，聘请专业绿化垃圾清运公司处理绿化垃圾，做到日产日清。</p>   |

|                                   |          |          |  |   |
|-----------------------------------|----------|----------|--|---|
| 广州大学<br>城市政设施维护项目                 | 322.01   | 322.01   | 广州大学城市政设施养护维修项目通过公开采购的形式确定施工养护单位，开展日常维修养护工程。从运营管理和施工技术角度出发，做好施工招标和现场管理工作，保持路面状况良好、延长市政道路使用寿命。                | 辖区市政设施正常运行100%，保持路面状况良好、延长市政道路使用寿命。   |
| 广州大学<br>城公共雨水管网日常养护经费政府请款 202043号 | 1,109.51 | 1,109.51 | 日常运行养护、日常巡查工作；雨水管网摸查，检查井挂牌挂网，更换错盖井盖，找井升井；市政布防抢险等工作。  | 完成对大学城公共雨水管网145987.9米，检查井2914个，收水口1359个，统一运营维护及管理工作。  |
| 大学城治安<br>管理、社会<br>事务管理<br>专项经费    | 183.11   | 183.11   | 全力维护大学城辖区社会大局保持稳定，治安形势持续向好，保障履行维稳和综治目标管理责任制社会治安管理工作；对事故多发路段、交通黑点、损坏交通设施进行日常应急修理及维护，确保大学城道路交通安全畅顺、减少重大交通事故发生。 | 建立综治和平安建设各项机制，实现制度化、常态化发展，确保辖区没有发生危害国家和社会稳定的重大事件、不发生严重暴力恐怖和个人极端恶性事件、不发生重大群体性事件、不发生重大公共安全事件，群众安全感、治安满意度、平安创建知晓率不断提升，优化了交通环境与秩序，提升了大学城管理水平，极大化减少了重大交通事故、事故多发路段隐患路段进行综合治理消除交通安全隐患。 |

### （三）各重点任务项目支出完成情况分析

通过发动粤港澳台大学生以赛会友，交流碰撞，融汇创新，逐步搭建起粤港澳台大学生创新创业的沟通桥梁。2021年10月19日开展第八届粤港澳台大学城创新创业大赛，本届大赛围绕粤港澳大湾区发展战略，推进区域创新资源整合，助力科技与产业融合，拉动市场与创新主体直接对接，继续深化区域高水平发展，大赛共决出大学生和企业组一等奖各1名，二等奖共4名，三等奖共7名。

---

#### （四）主要工作成效

根据党的十九大“全面实施绩效管理”的精神以及各级财政预算绩效管理的要求，我委积极推进预算绩效管理，有效开展部门整体支出绩效和项目绩效等各项管理工作，取得了预期的效果。

组织申报 2021 年度预算项目支出绩效目标 52 项，申报覆盖率 100.00%，共涉及资金 10,532.5 万元，其中 500 万以上的项目 5 项、涉及资金 6,802.05 万元。通过对绩效运行跟踪监控的有效管理，对推动本部门预算管理有较好效果，对提升部门预算绩效管理有着促进作用。

1、经济总量稳中有升。2021 年前三季度 GDP 为 61.22 亿元、同比增长 8.1%，预计全年 GDP 达 82 亿元。截至 11 月，工业产值、商业营业收入、营利性服务业营业收入、非营利性服务业（劳资）等各项指标均实现双位数增长，累计税收收入 3.19 亿元，同比增长 25.52%。科技招商成效明显，我街列入区招商项目库的洽谈项目 22 个，签约项目 13 个，协议投资总额 161.53 亿元，超额完成区下达任务。大力发展村级集体经济，农村“三资”交易平台总成交额达 5939.1 万元，总增收率 160%。

2、高新企业集群发展。新增规上企业 4 家。有序推进辖内 6 个重点项目建设，投资总量达 21.57 亿元。支持明星企业做大做强，小鹏汇天、探迹科技入选“2021 全球独角兽榜”，占广州市入选企业数量的 1/5；九尾科技、乐摇摇科

---

技入选广州市“未来独角兽”创新企业；讯码通讯入选省级“专精特新”企业；探迹科技、论客科技、有米科技、巨杉软件入选市级“专精特新”企业扶优计划。中科新知荣获广州高科技高成长20强、生物科技创新企业50强、科技抗疫代表企业。易方科技等4家科技企业正在谋划上市。

3、综治维稳常抓不懈。强化校地共建共治共享，召开校地政治安全、意识形态联席会议4次，全年未发生重大涉政案（事）件。启动大学城校地共建共治共享市域社会治理创新项目。践行新时代“枫桥经验”，小谷围派出所获评公安部“一级公安派出所”、省、市“枫桥式公安派出所”，辖区案件类警情连续七年保持下降态势。组建公安“最小应急处置单元”88个。严厉打击治理电信网络新型违法犯罪，“穗安防诈”注册率114%，超额完成任务；加大“国家反诈中心”下载注册力度。打击走私贩私违法犯罪，查获水上走私冻品10余吨。小谷围外国人管理服务工作站揭牌，打造大学城特色外籍人员管理服务模式。建成“粤心安”心理咨询室（站）6个，干预化解心理危机14次。健全矛盾纠纷风险防范和快速化解体系，化解各类矛盾22宗。

### 三、存在的主要问题

预算绩效编制还存在一些问题，具体表现在编制预算时，部分项目的预算编制的科学化、精细化及绩效自评水平有待提高，绩效目标准确性有待改进。

### 四、下一步改进措施

---

一是加强学习。加大绩效管理培训力度，进一步统一认识，充实业务知识和能力。二是进一步规范预算编制工作，科学合理编制预算绩效目标，优化支出结构。根据部门实际内容，按照相关支出小组，细化测算预算资金，合理确定部门资金额度，注意与绩效目标的匹配度，切实提高预算执行率，强化过程管理，确保绩效目标按期完成。三是加强评价指标体系建设，认真梳理符合本部门的指标体系。

## **五、附件**

部门整体支出绩效自评表，以及认为其它需要作为绩效自评报告附件的有关文件、资料等。