

附件 2:

区投资促进中心关于 2022 年部门 整体支出绩效自评报告

一、基本情况

我部门的主要职责是：

（一）统筹协调全区招商引资、投资促进工作，负责区招商工作联席会议办公室的日常工作，组织、指导、协调各镇街产、部门、区属国有企业的招商引资和投资促进工作。

（二）加强招商基础性研究，负责收集、研究、分析国内外投资促进动态、国家产业政策、区域招商动态和国际投资趋势；开展投资促进、产业导向、引资策略的调研，为全区招商引资工作提供指导和决策依据；拟订全区招商引资、投资促进、主导产业扶持政策。

（三）建立全区招商引资责任制，完善激励机制，对各镇街、区属企业实行定指标、定任务、定责任、定时间的绩效管理，并进行跟踪问效。

（四）负责策划和实施行业化、专业化招商；建立和管理区招商引资项目评审专家库；负责组织开展投资项目的落户评审和监督检查工作。建立全区统一的项目前期评估机制，对项目的发展前景、经济效益、税收贡献、投资强度等进行科学的分析，评估审核招商项目。

（五）负责挑选并委托招商中介机构为我区开展招商工作，会同区有关部门对招商中介机构引进的项目进行登记、审核、奖励、考核；挑选并推荐番禺区招商顾问，做好招商顾问的日常管

理和联络工作。

（六）负责拟定我区招商引资工作规划、工作方案并组织实施；开展投资项目的可行性研究；组织各类招商引资、经贸洽谈、投资推介、调研考察等活动，宣传推介我区投资环境、重大发展平台和投资推介项目；联系、接待国内外投资者和投资促进机构。

（七）建立和完善区内重点招商项目的筹建管理机制；督察督办我区重大招商项目进度；研究解决重大招商项目在建设过程中遇到的困难和问题，为投资者提供专业化、全方位的一站式招商服务。

（八）建立招商项目绩效评价体系，将绩效评价结果作为完善政策措施、安排项目资金的重要依据，定期对已落户项目的投资、建设、产值或销售额、纳税等情况进行监督检查。

（九）汇集、整合全区招商资源的信息，建设、管理、维护“番禺招商”网站和番禺区招商资源信息库；做好各类重点招商项目报表的统计上报工作。

（十）负责农村经济发展留用地的招商开发工作，搭建招商平台，对留用地进行集聚开发和统一招商；受理村级工业园转型升级改造申报和评审。

（十一）负责招商项目的交通配套，地铁、城轨站点周边土地物业、综合交通换乘枢纽的开发招商工作。

（十二）负责全区招商队伍的建设，引入高端招商专业人才，组织招商人员培训。

（十三）承办区委、区政府交办的其他事项。

我部门内设机构情况如下：

1. 综合事务部

负责本单位的文秘、会务、保密、机要、档案、信访、接待等日常工作；承担督办、政研、综合、信息、财务和资产管理、后勤服务、组织、人事、劳资、医疗、计划生育、职工福利等工作；综合协调本单位各科室工作；负责全区招商队伍的建设，引进高端招商专业人才，组织招商人员培训。

2. 投资引进部

协助国内外投资者考察番禺；开展投资项目的洽谈、签约、服务等工作；拟订招商工作方案，开展项目可行性研究，策划并实行业务化、专业化招商；组织区内有关部门、镇街、企事业单位赴国内外开展招商、洽谈、考察、调研等活动；开展投资促进、产业导向、引资策略的调研，拟订全区招商引资、投资促进、主导产业扶持政策；建立招商引资责任制，完善激励机制，负责全区招商引资和投资促进工作的通报、统计、考评工作；建立国内外招商网络，开展招商宣传推介活动；建立和管理区招商引资项目评审专家库；负责投资项目的落户评审；挑选并委托招商中介机构为我区开展招商工作，会同区有关部门对招商中介机构引进的项目进行登记、审核、奖励、考核；挑选并推荐番禺区招商顾问，做好招商顾问的日常管理和联络工作。

3. 科技信息部

负责收集、研究、分析国内外投资促进动态、国家产业政策、区域招商动态和国际投资趋势；收集全区招商资源信息，建设、管理、维护“番禺招商”网站和番禺区招商资源信息库；负责引进新一代信息技术、生物与健康、新材料、新能源与节能环保等战略性新兴产业投资项目；组织和参与战略性新兴产业调研、招商和投资促进活动；协调督办重大战略性新兴产业投资项目和配

套基础设施的建设；协调解决企业开办过程中出现的问题和困难；负责推介我区投资环境、解释招商政策、解答投资咨询；协助区内各工业园区和科技园区开展招商；建立招商项目绩效评价体系，对已落户我区的投资项目进行监督检查，督促未达到承诺或约定条件的项目进行整改。

4. 商贸服务部

负责引进商贸会展、金融保险、现代物流等现代服务业投资项目；组织和参与现代服务产业调研、招商和投资促进活动；协调推进我区现代服务业项目落户的有关事宜；负责推介我区投资环境、解释招商政策、解答投资咨询；拟订培育和吸引企业总部落户的优惠政策；协调引进国内外知名企业设立南方总部和共享服务中心。

5. 工业发展部

负责引进汽车、精细化工、重大装备等先进制造业投资项目；组织和参与先进制造产业调研、招商和投资促进活动；协调督办重大先进制造业投资项目和配套基础设施的建设；解决企业开办过程中出现的问题和困难；负责招商项目的交通配套，地铁、城轨站点周边土地物业、综合交通换乘枢纽的开发招商工作；牵头制订地铁城轨站点上盖物业的开发招商方案；负责农村集体建设用地、农村集体经济发展留用地开发的策划、宣传、招商选资、组织协调等工作；负责村级工业园转型升级项目的招商工作；配合城乡一体化项目开发等工作。广州市番禺区投资促进中心是财政补助事业单位，属于区直正处级公益一类单位，执行政府会计制度，独立编制机构数 1 个。

我部门人员情况如下：

截至 2021 年 12 月 31 日，本部门财政核定编制在职人员为 25 人；年末实有在职人员为 23 人，其中参照公务员法管理人员 0 人，财政补助人员 23 人，经费自理人员 0 人，其中离休人员 0 人，退休人员 1 人；其他人员 6 人。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2021 年，番禺区投资促进中心在区委、区政府的正确领导下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习党的十九大和历次全会精神、习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，贯彻落实新发展理念，抢抓粤港澳大湾区建设发展机遇，认真落实省委“1+1+9”工作部署和市委“1+1+4”工作举措，坚决落实区第十四次党代会关于招商工作的新要求，创新招商机制，拓宽引资渠道，优化招商服务，紧抓项目落户，举办招商活动，强化招商宣传，确保各项工作取得实效，为番禺精心打造湾区智核、高铁新城、岭南水乡贡献力量。

（三）部门整体收支情况

2021 年度本单位收入总额 9825.88 万元，分别为财政拨款收入 9806.06 万元，其他收入 19.82 万元；支出总额 9825.88 万元，分别为基本支出 825.92 万元，项目支出 8999.96 万元，相比 2020 年度支出减少了 12.23%。支出总额中财政拨款支出 9806.06 万元，占支出总额 99.78%；其他收入支出 19.82 万元，占支出总额 0.22%。

（四）部门整体绩效管理情况

根据党的十九大“全面实施绩效管理”的精神以及各级财政预算绩效管理的要求，我单位积极推进预算绩效管理，有效开展部门整体支出绩效和项目（政策）绩效等各项管理工作，从评价情况来看，我中心完成了年初制定目标所计划的各项工作任务。

二、综合评价分析

根据财政预算绩效管理要求，我部门组织对 2021 年度 6 个一般公共预算项目支出开展绩效自评，共涉及资金 8980.13 万元，占一般公共预算项目支出总额的 100%；组织对 2021 年度车辆购置经费其他收入预算项目开展绩效自评，共涉及资金 19.82 万元，占其他收入预算项目支出总额的 100%。

组织开展部门整体支出绩效自评，涉及一般公共预算支出 9806.06 万元，其他收入预算支出 19.82 万元。从评价情况来看，我中心较好地完成了 2021 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目绩效情况较为理想，实现财政资金提质增效，自评良好。

（一）自评结论综述

全年预算数 9904.52 万元，执行数 9825.88 万元，完成预算的 99.21%。从评价情况来看，我单位较好完成了 2021 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目（政策）绩效情况较为理想，总体上达到了预算绩效管理的要求。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

经统计，本单位 2021 年部门整体绩效目标完成情况较好，受 2021 年疫情影响，存在部分项目未能及时开展，需延期，造成支付进度相对较慢的情况。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

本部门本年没有重点任务项目支出。

（四）主要工作成效

1. 党建引领不断加强。严格落实全面从严治党、加强党风廉政建设和正风肃纪的各项要求，进一步增强“一岗双责”意识。**一是**强化理论学习，通过“三会一课”、集中学习研讨等形式，组织党员认真学习习近平总书记在党史学习教育动员大会、庆祝中国共产党成立 100 周年大会上的重要讲话精神，扎实有序开展党史学习教育。围绕“党史学习教育”主题，开展党组理论学习中心组集中学习 12 次，开展“三会一课”和主题党日活动学习共 70 次，先后组织党员干部参观余荫山房、大岭村革命烈士纪念亭、农讲所旧址纪念馆等爱国主义基地和廉洁教育基地。坚守从严治党、意识形态高地，筑牢思想防线，先后召开 5 次从严治党、4 次意识形态工作专题会议，并成立从严治党、意识形态工作领导小组。**二是**自觉开展学习，引导全体人员积极运用学习强国、廉洁广州等平台，使学习融于日常；鼓励党员干部利用工作八小时外的时间自觉学习党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史，结合学习情况撰写读书心得并编印成册。**三是**认真开展宣讲活动，结合党史学习教育专题、“七一”重要讲话、党的十九届六中全会精神专题开展宣讲，班子成员向全体党员干部讲授《学习贯彻习近平总书记在庆祝建党 100 周年大会重要讲话精神》《从四个维度深刻认识党的十九届六中全会〈决议〉》专题党课，并邀

请省委党校曾土花副教授以在线直播的方式讲授专题党课。**四是**进一步加强党的政治建设,与市国际投资促进中心、石壁街非公经济组织党总支部开展结对共建活动,坚持以党建引领招商和企业服务工作。**五是**教育全体党员走在前、作表率,鼓励教育党员领导干部在疫情防控和招商工作中发挥先锋模范作用,积极认领微心愿和赴社区开展服务活动;先后发动9批党员干部职工80多人次赴市桥街、大龙街、沙湾街协助参与疫情防控,让党旗在疫情防控斗争第一线高高飘扬。

2. 招商选资多处发力。**一是**领导带头招强引优。随区领导分赴北京、杭州、福州、烟台、深圳等地上门招商,深入开展项目考察调研,推动重大项目加快落户。**二是**组织开展驻京招商。主动对接、借助中关村、联东U谷、海创人才等专业机构力量,拜访了联东集团、36氪总部、中关村、海创人才服务中心等10多家企业及项目,并完成在中关村、联东、海创三个工作站的前期部署。**三是**瞄准央企开展精准招商。拜访中国能建、中国电科、中国系统等企业,打好“央企入番”“市企入番”“资本入番”“人才入番”的组合拳,全力推动番禺经济社会高质量发展。**四是**认真开展项目评审。委托广州市生产力促进中心、南方创业服务中心协助开展项目评审,为项目分析提供专业的评审意见,已为中航光电、芯讯通等一批重点项目进行专业评审分析。**五是**深入开展产业调研。积极学习借鉴周边地区发展总部经济、楼宇经济经验,加强专业化学习培训,提升招商专业素养,着力为推动经济高质量发展提供参考。**六是**借力外脑开展招商,邀请来自北

美、欧洲、亚洲多个国家和地区的驻穗（粤）国（境）外商协会会长以番禺区首届经济顾问身份到我区考察座谈交流，为番禺精心打造大湾区世界级城市群中的现代化智城把脉开方、建言献策，助力护航。

3. 招商服务持续提升。深入推进企业招商服务机制改革，《南方日报》《广州日报》等主流媒体均对我区“3+X”招商服务新机制进行专题报道，我区构建重大产业项目“3+X”招商服务新机制将在全市推广。全面推进“一三五工作法”，完善企业诉求事项督办制度，形成诉求闭环处理。构建“亲”“清”新型政商关系，深入开展“我为群众办实事”实践活动，将党史学习教育成果转化为民、为企业服务的生动实践，不断提升招商服务水平，组织20多次重点招商项目推进专题会议，积极为中国铁建、中航光电、广电计量、国科天创等企业解决商事登记、子女入学、用工用地、配套建设等问题。截至12月30日，已有4182家四上企业、重点企业、商会组织登录使用“番禺区亲商服务平台”，超额完成了2021年实现重点企业使用数达3800家的目标任务；“番禺区亲商服务平台”共收到区内企业诉求250项，投资意向54项，平均对接处理时间为1.5天。获中建三局、华创动漫、熙兴牧科、广州大学城智慧谷等赠送锦旗致谢。

4. 平台招商深入推进。一是聚焦聚集聚力于空前叠加的高铁时代，将广州南站及其周边打造成高铁新城的机遇，全力推进广州南站地区招商。2021年以来，先后引进新世界国际学校、新鸿

基广州环球贸易广场项目等重大项目落户。**二是**加大万博商务区招商力度。出台《关于推动万博商务区新兴产业高质量集聚发展的招商租售优惠方案（试行）》，降低入驻企业经营成本，吸引新兴产业总部企业及优质项目的集聚。积极开展楼宇招商，推动超甲级和甲级写字楼量质提升，奋力打造以长隆万博为核心的广州亲海商务区。**三是**紧抓人工智能与数字经济产业的投资发展机遇，积极做好大学城片区人工智能与数字经济试验区招商，推动中关村青创汇、有米科技、论客科技等优质载体资源、企业在大学城发展壮大，助力广州大学城打造成粤港澳大湾区“最强大脑”、科技创新重要策源地、高端产业要素集聚区。10月30日，成功举办广州国际科技创新城发展论坛暨广州大学城智慧谷开园活动。

5. 招商宣传成效显著。**一是**认真制作完善《番禺欢迎您》招商宣传片、宣传小册子、宣传折页及《番禺区产业促进政策要点汇编》等宣传材料，让投资者更好了解我区产业布局、营商环境和招商政策。**二是**与区委宣传部、区融媒体中心加强联系，紧密对接《南方日报》《广州日报》《羊城晚报》等省市多家主流新闻媒体，积极做好中航光电华南产业基地动工活动、中国铁建华南区域总部动工活动、2021广州国际投资年会番禺投资推介专场活动、番禺区重大项目签约动工投产活动、番禺区与市国资委、市属国企共同举行调研签约系列活动、新鸿基广州环球贸易广场动工活动等重大招商活动宣传报道，进一步提升番禺的知名度和

影响力。三是加大“投资番禺”微信公众号信息发布力度，通过公众号积极宣传推送我区营商环境、产业发展、招商资讯等信息，进一步拓宽宣传范围。截至12月底，已有650多条信息发布在“投资番禺”微信公众号。

6. 内部管理逐步完善。一是文秘工作持续加强，牵头组织重点招商项目专题会议十多次；严把文稿政策关、文字关、格式关，力求报送材料精炼准确。二是严抓保密档案工作。认真传达上级保密、档案会议精神，积极配合做好保密档案迎检工作，组织召开专题会议抓好保密档案管理工作，邀请区保密局相关负责人讲授保密日常管理知识，教育全体工作人员提高政治站位，切实提高保密意识，严守国家秘密安全。认真开展档案整理工作，切实做好档案综合管理。三是信息报送成效显著，截至12月底，我单位共有数十条信息被“学习强国”“今日头条”平台和《穗府信息》《番禺信息》等采纳刊登。四是积极配合开展纪检监察工作。按纪检要求按时报送相关材料，梳理省委巡视、区委巡察反馈意见相关整改情况；邀请派驻纪检组参加我单位党组会议，及时报送相关材料信息等。五是建章立制强化保障，招商引资项目评审工作流程、内部审计、公务卡管理、公务接待、差旅费管理办法等约10份内部管理制度，切实强化内部管理；修订《项目建议书》（范本），为招商项目提供信息参考。

三、存在的主要问题

预算实际执行过程中：一是由于项目支出的不可预测性和不确定性等因素，部分资金无法科学列支。二是对于财政资金绩效

评价工作的了解不够深入，绩效目标和指标也只是根据项目实际完成情况制定，对项目执行过程有效约束不够，存在一定的偏差。三是在绩效考评指标的设计上，部分指标缺乏数据支持和可行的分析测评，绩效指标体系有待完善。

四、下一步改进措施

进一步加强预算管理，规范财务管理行为，合理安排经费，优化支出结构，加强培训，规范部门预算收支核算，切实提高部门整体收入支出管理水平，强化对绩效管理进行培训，提高绩效工作水平。

五、附件

部门整体支出绩效自评表。