

2022 年度广州市番禺区化龙镇人民政府 部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

广州市番禺区化龙镇人民政府部门机构设置包括镇本级和 16 个下属单位。下属单位具体包括：广州市番禺区司法局化龙司法所、广州市番禺区化龙片教育指导中心、广州市番禺区化龙镇中心小学、广州市番禺区化龙第二小学、广州市番禺区化龙镇东沙小学、广州市番禺区化龙镇复甦小学、广州市番禺区化龙中学、广州市番禺区化龙镇中心幼儿园、广州市番禺区化龙镇市政房屋管理服务所、广州市番禺区化龙镇专职消防队、广州市番禺区化龙医院、广州市番禺区化龙镇社会事务综合服务中心、广州市番禺区化龙镇农业农村技术服务中心、广州市番禺区化龙镇退役军人服务站、广州市番禺区化龙镇综合保障中心、广州市番禺区化龙镇城市建设服务中心。

广州市番禺区化龙镇人民政府的主要职责如下：

1. 宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定，执行镇的经济和社会发展规划、预算。对辖区内地区性、群众性、公益性、社会性工作履行组织领导、综

合协调、服务和监督检查职责。研究决定本镇党的建设、经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设以及乡村振兴等方面的重大问题，做好组织实施和监督落实。需由镇政权机关或者集体经济组织决定的重要事项，经镇党委研究讨论后，由镇政权机关或者集体经济组织依照法律和有关规定作出决定。

2.落实全面从严治党主体责任。全面推进辖区内党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，落实制度治党、依规治党，落实党风廉政建设主体责任。依法开展内部审计工作。

3.落实基层党建主体责任。加强镇党委自身建设以及其他隶属镇党委的党组织建设，统筹推进“两新”组织党建工作。负责思想政治、意识形态、精神文明、统一战线工作。对党员进行教育、管理、监督和服务，做好经常性发展党员工作。对离职、失业和流动党员实行属地管理。承担民兵预备役、征兵工作。

4.按照干部管理权限，负责镇机关和所属单位干部及工作人员的教育、培训、选拔、任免、考核、监督等管理工作。统筹开展干部队伍建设规划工作。负责对区职能部门派驻镇机构负责人的任免、考核提出意见。负责辖区内村民（居民）委员会工作人员教育和管理。做好人才服务和引进工作。

5.统筹制定区域发展重大决策和建设规划。负责项目和基础

设施建设管理，推进乡村振兴、全域旅游，统筹城乡发展、城市更新工作。负责农村宅基地审批和管理工作。负责辖区内规划和自然资源、城市管理、农业农村、生态环境保护、水务、住房保障等管理服务工作。负责镇经济管理工作，制定符合镇情的经济发展规划，推进重大项目建设和落地，整顿规范市场经济秩序，研究解决经济发展中存在的问题。管理镇国有资产和集体资产，优化营商环境，保障各种经济组织的合法权益。依法开展社会经济、调查统计、招商引资工作。

6.统筹负责辖区内公共服务工作，保障和改善民生。负责辖区民政、人力资源和社会保障、卫生健康、计划生育、医疗保障、科技、教育、文化体育、退役军人等社会事务管理服务工作。统筹、协调、监督辖区内政务服务。配合做好数字政府和信息基础设施建设。按照法定职权和有关授权，依法开展行政审批工作。

7.统筹负责辖区内综合治理工作。负责辖区内的维护稳定、社会治安综合治理及平安建设工作。依照有关规定做好出租屋和来穗人员服务管理工作。协调组织民事调解，法律服务工作，维护村（居）民的合法权益，处理人民群众来信来访工作。

8.统筹负责辖区内综合行政执法工作。依法开展综合行政监督管理，统筹、协调、指挥、监督辖区内联合执法和综合整治。承担安全生产和防灾减灾救灾等应急管理工作，负责突发公共事件的应对处置，组织和协调各类应急救援。负责辖区内消防

工作。

9.完善党领导下的基层社会治理体系，依法指导、支持和帮助村民（居民）委员会做好组织建设和制度建设，提高基层自治水平；负责社区建设和管理，组织开展社区服务和社会公益活动；动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理。

10.编制本镇财政预决算计划并组织实施。负责镇财政资金的使用、监督和管理，统筹镇财政预算资金的分配与调度。负责镇行政、事业单位的财务监管工作。统筹各项政府性收支管理。

11.完成区委、区政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2022 年部门履职总体目标及总体工作：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，深入贯彻习近平总书记对广东、广州系列重要讲话和重要指示批示精神，坚持稳中求进工作总基调，全面贯彻新发展理念，坚持创新引领，坚持以供给侧结构性改革为主线，全力统筹疫情防控和经济社会发展，持续改善民生，推动化龙高质量发展。

2022 年主要目标及重点工作：一是坚持稳中求进，强化精准施策，加快巩固经济增长良好态势，推动汽车产业集群集聚发展，提升服务效能优化营商环境。二是坚持生态优先，推动

优化调整，提升城市规划建设管理能力，盘活产业发展空间，提升对外交通能力，加强污染综合治理，加强生态保护和修复。三是坚持以人为本，强化公共服务集成，全面增进民生福祉，筑牢民生兜底网，加强公共卫生事业管理，满足人民群众精神文化需求，培育乡村发展新动能。四是坚持系统思维，突出科学精准，加快推进基层社会治理体系和治理能力现代化建设，毫不放松抓好疫情防控，深入推进平安化龙建设，坚决守住重大风险底线。

（三）部门整体收支情况

广州市番禺区化龙镇人民政府 2022 年度支出预算数 48,865.73 万元，支出执行数 40,430.2 万元，完成预算的 82.7%。从评价情况来看，2022 年我部门较好地完成了部门总体履职目标及各项重点工作任务，预算使用效益整体表现良好，达到整体支出和项目绩效的预期目标，提升了部门绩效管理水平，提高了财政资金使用效益。

（四）部门整体绩效管理情况

根据各级财政预算绩效管理的要求，我部门积极推进预算绩效管理和绩效运行监控等工作，有效开展部门整体支出绩效和项目绩效等各项管理工作。

2022 年部门整体绩效目标：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，深入贯彻习近平总书记对广东、广州系列重要讲话和重要指示批示精

神，坚持稳中求进工作总基调，全面贯彻新发展理念，坚持创新引领，坚持以供给侧结构性改革为主线，全力统筹疫情防控和经济社会发展，持续改善民生，推动化龙高质量发展。

部门整体绩效指标：一是坚持稳中求进，强化精准施策，加快巩固经济增长良好态势。二是坚持生态优先，推动优化调整，提升城市规划建设管理能力。三是坚持以人为本，强化公共服务集成，全面增进民生福祉。四是坚持系统思维，突出科学精准，加快推进基层社会治理体系和治理能力现代化建设。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

2022年广州市番禺区化龙镇人民政府自评综合得分为92.44分，自评结果为“优”。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

2022年，广州市番禺区化龙镇人民政府面对凶猛如虎的疫情肆虐和艰巨繁重的改革发展任务，我部门全面学习、全面把握、全面落实党的二十大精神，坚决贯彻执行以习近平同志为核心的党中央作出的决策部署。在区委、区政府的坚强领导下，全力统筹疫情防控和经济社会发展，较好完成了全镇各项工作任务，推动了化龙镇各项事业发展。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

1. 经济发展迎难而上立潮头。面对需求收缩、供给冲击、

预期转弱三重压力，经济发展遇到前所未有的困难和挑战。我部门坚持顶压前行、积极主动作为，推动政策靠前发力、工作提速换挡。全年实现地区生产总值同比增速全区第一、规上工业总产值总量全区第一、规上工业总产值增速全区第一、限上商业销售额总量全区第一的优异成绩。一是支柱产业做大做强，82家规上工业企业中44家实现正增长。二是重点项目建设有序推进，落实“双跟踪、双督办”机制，专班专人动态跟进，助力重点项目落地投产。三是招商动能更加强劲，坚持以商招商，推动汽车产业稳链补链强链，吸引核心零部件项目落户。同时，围绕镇内优势产业，进一步延链扩链，促进产业集聚发展。

2. 生态环境绿色为美现生机。坚持生态优先、绿色崛起，深入践行绿水青山就是金山银山的理念，实现天更蓝、山更绿、水更清。一是生态环境更加优美，加强生态环境保护，全面实施河湖长制、林长制。深入推进“一河一档”，确保河涌信息“一数一源”，长效保障河涌监管。继续巩固考核断面水质达标成果，确保国考断面水质达到年度考核要求。坚持水岸共治，守护一江碧水，全力提升思贤涌化龙段水质，及时解决农污乱排问题。加强对四沙涌、七沙涌、狮子洋流域和化龙运河及周边企业沿线排查和水质抽检，夯实“零黑臭”成果。二是环境治理更加有力，做好生态环境保护行政处罚事项下放工作，确保接得住，用得好。制定冬季节大气污染防治工作方案，环境空气质量考

核全区排名靠前。通过无人机加大水环境违法行为监督执法力度和河涌治理力度。有效开展扬尘治理和堆场环境问题整治。持续推进固废危废专项治理。三是人居环境更加宜居，沙亭村与水门村获评全省乡村治理“百镇千村”示范村。水门村成功创建省定特色精品村。稳步推进临河村居雨污分流改造工程，其中塘头村、山门村、西山村、潭山村、沙亭村、明经村现场均已完工，污水收集率得到大幅度提升。四是乡村振兴更加扎实，按照试点先行、示范带动的原则，推进撂荒地复耕复种，治理耕地“非农化”“非粮化”，全年恢复山门村上塍地块、新区地块、明经村大岗地块共 84 亩，复甦水稻实验田种植面积约 11.21 亩。积极开展高标准农田建设，提高农田使用率，提升农业生产机械化、规模化水平。落实各项惠农措施，推进农业农村现代化、科学化。加强农村集体“三资”管理，促进农村集体经济持续壮大和农民财产性收入持续增加。

3. 城乡功能日趋完善大转变，积极融入粤港澳大湾区建设，为高质量发展增势赋能。一是交通基础设施日益完善。构建高效便捷路网体系，进一步开拓外联通道，打通内部循环，穗莞深城际琶洲支线、地铁 8 号线东延段、化龙至开发区西区过江通道、黄南东部快速干线等重点交通项目建设稳步推进。完成石化大道草堂平交至潭山小桥段拓宽工程，实现双向四车道通车。金轩一路、龙泽路、龙昊路等镇内汽车城保障道路全线通

车。深入开展交通秩序大整治，系统防范化解道路交通安全各类风险。此外，还对辖区 12 个交通重点位置增设临水临崖护栏、减速带、警示标志等交通设施，对 21 个交通重点位置的设施进行维护保养。二是重点项目用地有力保障。完成政府储备地（金山大道北侧地块项目）涉我镇部分征地拆迁工作，保证各项目按期全面进场施工。配合开展金山大道北侧地块项目水门村加征、广澳高速公路广珠北段化龙立交与官桥服务区间扩建改造工程、220 千伏黄广大跨越输电线路改造工程。大力开展“亮剑”专项行动，持续推进违法建设治理工作。三是城乡融合发展彰显活力。加快新型基础设施布局和建设步伐，协助运营商 5G 基站建设选址，有序推进“房地一体”农村不动产权籍调查工作

4. 民生保障扎实兜底显初心，始终坚持托底线，救急难的工作理念，构建以最低生活保障制度为基础，以临时救助、扶贫帮困为补充的社会救助体系。一是民生保障得到增强。根据实际摸排情况，动态调整低保人员名册，做到应保尽保。开展一对一帮扶工作，对特殊困难人员入户探访结对帮扶 270 户，完成结对对象微心愿共 27 户。按时按标准发放长者长寿金、居家老人服务经费。每个村居设立“双百工程”服务点，落实一村一社工，结合日常工作做到社工站点 100%覆盖，困难群体 100%覆盖。二是公共服务不断优化。医疗卫生服务水平持续提升，人口监测统计动态调查考核全区排名第二、卫生健康考核全区

排名第三；化龙镇中心幼儿园、化龙中学教学楼和综合楼立面改造工程已顺利竣工。化龙镇复甦新村（一期）安置区 ABC 区项目正在有序推进。颐康服务站、成人文体技术学校教学楼项目正稳步推进。成功打造潭山村党建带侨建示范点。高质量高规格打造新时代文明实践所（站）16 个，积极开展新时代文明实践主题月、“我们的节日”等活动。三是劳动就业不断扩大。通过举办“春风行动”招聘会，提供工作岗位 4265 个，解决 69 家重点企业用工需求 1807 人。高标准建设羊城家政基层服务站，提供家政服务 42 人次，向困难群体提供公益性家政服务 187 人次。“粤菜师傅”、“南粤家政”、“广东技工”等技能培训，全年共培训 680 人。全面完成城乡居民养老保险扩面任务，参城乡居民养老保险 3323 人，参城乡居民医保 18663 人，享受城乡居民养老退休待遇 7741 人。

5. 安全发展锲而不舍有保障，大力弘扬生命至上，安全发展理念，狠抓安全生产领域日常监督检查和隐患排查治理，为全镇经济发展和社会稳定创造良好的安全环境。一是勇挑安全生产重担。坚持落实领导干部信访包案责任制，及时调整部门工作职责，推动安全、消防两支队伍合并，实现一职双责、一岗多能，壮大安全、消防监管队伍。二是有序保障城市运行安全。专职消防队检查各类场所，辖区安全生产形势总体平稳，无发生重大安全生产事故。有效强化社会治理水平。加强平安

化龙建设，建成最小应急单元 77 个。建成“十户联防”单元 18 个，商户 156 间。“红袖章”见章率不断提高。全面落实“八五”普法规划，法律意识深入人心。开展法制讲座、学习班 32 次，接受教育 3250 多人次，有力维护社会稳定。持续加强反诈宣传工作，累计开展反诈宣讲活动 359 次，预警并制止诈骗案件 579 宗，挽回经济损失 48.3 万元。重拳出击，有效压减两抢、两盗案件的发生，共受理总警情 6892 宗，查处治安案件 471 起，同比下降 5.37%。新安装人脸识别系统 9 套，打造了社区警务工作新亮点。

6. 阳光政府持续建设有成色。坚持和加强党对政府工作的领导，自觉接受人大依法监督和政协民主监督。一是工作作风扎实改进，严格落实中央八项规定及其实施细则精神，持之以恒纠治官僚主义、形式主义等“四风”问题，持续整治“怕、慢、假、庸、散”等作风顽疾。深化“放管服”改革和“数字政府”建设，建成番禺区智慧政务大厅经济开发区服务厅。从绩效管理入手，突出问题导向，完善干部考核机制，激发干部奋发有为、干事创业的潜能。坚持常态化过紧日子，推动审计监督全覆盖，扎实做好督查督办，政府作风持续转变。二是党风廉政建设持续巩固。严格落实一岗双责、党政同责，坚持立足全面，既突出关键少数又面向全体党员，强化班子成员对各自分管领域党风廉政建设责任，确保有重点、无盲区。旗帜鲜

明支持镇纪委执纪问责，加大对招商引资、项目建设等重点工作、中心工作以及涉及群众利益问题监督检查力度，做到问题早发现、早提醒、早处置。三是政务公开持续推进。建立政务公开清单，实行动态管理，持续巩固基层政务公开规范化标准化试点成果，推进决策、执行、管理、服务、结果“五公开”，全方位接受媒体、群众监督，切实提升行政效能，依法依规处理政府信息公开申请。

（四）主要工作成效

从总体上看，我部门基本完成了本年度部门整体支出目标及各项重点工作任务，整体预算执行情况、整体绩效自评和项目绩效自评情况较好。通过开展部门整体绩效评价及绩效运行监督等工作，进一步规范了部门预算管理工作，提高了部门预算编制科学性，加强了部门绩效管理针对性和有效性，对部门预算绩效管理具有积极意义。

三、存在的主要问题

一是预算编制合理性和科学性有待提升。

二是部分项目受新冠肺炎疫情等因素影响执行率较低，预算执行水平有待进一步提高。

三是整体支出绩效运行监控成果应用有待进一步加强。

四、下一步改进措施

一是从源头做好预算编制工作，做实绩效目标，充分运用

各单位预算执行分析结果，提高预算编制的科学性和合理性。

二是做好预算执行动态分析，完善预算执行分析机制，把握预算支出进度与工作任务落实之间的内在联系，不断提高预算执行分析研判水平。

三是做好绩效运行监控环节，强化监控结果应用，定期将监控结果反馈各预算单位，确保绩效运行监控结果的有效性和针对性。