

# 广州市番禺区人民政府沙头街道办事处 2022 年部门整体支出绩效自评报告

## 一、基本情况

### (一) 部门概况

#### 1. 主要职责：

沙头街道党工委、街道办事处主要职责是：

(1) 宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。对辖区内地区性、群众性、公益性、社会性工作履行组织领导、综合协调、服务和监督检查职责。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，做好组织实施和监督落实。

(2) 落实全面从严治党主体责任。全面推进辖区内党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，落实制度治党、依规治党，落实党风廉政建设主体责任。依法开展内部审计工作。

(3) 落实基层党建主体责任。加强街道党工委自身建设以及其他隶属街道党工委的党组织建设，统筹推进“两新”组织党建工作。负责思想政治、意识形态、精神文明、统一战线工作。对党员进行教育、管理、监督和服务，做好经常性发展党员工作。对离职、失业和流动党员实行属地管理。承担民兵预备役、征兵工作。

(4) 按照干部管理权限，负责街道机关和所属单位干部及工作人员的教育、培训、选拔、任免、考核、监督等管

理工作。统筹开展干部队伍建设规划工作。负责对区职能部门派驻街道机构负责人的任免、考核提出意见。负责辖区内村民（居民）委员会工作人员教育和管理。做好人才服务和引进工作。

（5）统筹负责辖区内公共服务工作，保障和改善民生。负责辖区民政、人力资源和社会保障、卫生健康、计划生育、医疗保障、科技、教育、文化体育、退役军人等社会事务管理服务工作。统筹、协调、监督辖区内政务服务，配合做好数字政府和信息基础设施建设。按照法定职权，以及有关授权，依法开展行政审批工作。

（6）统筹负责辖区内综合治理工作。负责辖区内的维护稳定、社会治安综合治理及平安建设工作。依照有关规定做好出租屋和来穗人员服务管理工作。协调组织民事调解、法律服务工作，维护村（居）民的合法权益，处理人民群众来信来访工作。

（7）统筹负责辖区内综合行政执法工作。依法开展综合行政执法监督管理，统筹、协调、指挥、监督辖区内联合执法和综合整治。承担安全生产和防灾减灾救灾等应急管理工作，负责突发公共事件的应对处置，组织和协调各类应急救援。负责辖区内消防工作。

（8）完善党领导下的基层社会治理体系，依法指导、支持和帮助村民（居民）委员会做好组织建设和制度建设，提高基层自治水平；负责社区建设和管理，组织开展社区服务和社会公益活动；动员辖区内各类单位、社会组织和村

(居)民等社会力量参与社会治理。

(9) 统筹负责辖区内规划建设和经济发展。制定实施辖区内建设规划，负责项目和基础设施建设管理，推进乡村振兴、全域旅游，统筹城乡发展、城市更新工作，做好农村宅基地审批和管理工作的。负责辖区内规划和自然资源、城市管理、农业农村、生态环境保护、水务、住房保障等管理服务工作的。发展街道经济，管理街道国有资产和集体资产，优化营商环境，保障各种经济组织的合法权益。依法开展社会经济、调查统计、招商引资工作的。

(10) 完成区委、区政府交办的其他任务。

2. 机构设置：中共广州市番禺区沙头街工作委员会是中共广州市番禺区委的派出机关，广州市番禺区人民政府沙头街道办事处是广州市番禺区人民政府的派出机关。沙头街党工委、街道办事处下设党政综合办公室（人大办公室）、党建工作办公室（组织人事办公室、宣传统战办公室）、纪检监察办公室（与区监察委员会派出沙头街道监察组合并设立）、公共服务办公室（党群服务中心、社区建设办公室）、综合治理办公室、综合行政执法办公室（综合行政执法队、应急管理办公室）、经济发展办公室（农业农村办公室）和城市管理办公室（规划建设办公室）；以上内设机构均纳入街本级预算。下属5个事业单位包括：广州市番禺区沙头街综合服务中心、广州市番禺区沙头街综合保障中心、广州市番禺区沙头街退役军人服务站、广州市番禺区沙头街城市建设服务中心、广州市番禺区沙头街中心幼儿园；此外，纳入

本部门编制预算的还有广州市番禺区司法局沙头司法所。

## **（二）年度总体工作和重点工作任务**

2022年，沙头街在区委、区政府的正确领导下，高举习近平新时代中国特色社会主义思想旗帜，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会、党的二十大和二十届一中全会精神，深化新发展理念，创新工作载体，强化工作措施，落实工作责任，努力解决发展中的新问题新矛盾，较好地完成了既定的各项目标任务。

1.推动经济高质量发展。坚持以经济建设为中心，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，服务和融入新发展格局，坚持创新驱动发展，推动经济高质量发展。

2.加大基本民生保障力度。扎实开展就业和创业服务工作，做好残疾人、老年人等特殊人群的服务保障工作，推进落实社会救助业务“异地受理、全省通办”工作，切实推进健康促进机关建设工作，守护群众健康。实施全民参保计划，按要求每年开展健康村（社区）、健康企业创建工作，巩固健康公园和健康步道创建成果。

3.抓好疫情防控。从严从紧抓好常态化精准防控和应急处置，强化重点场所、节点、人员疫情防控，健全完善网格化排查管控机制。

4.推进平安沙头建设。开展集中治理重复信访、化解信访积案专项工作，深化扫黑除恶专项斗争和城中村综合治理提升工作。完善社会治安防控系统，充分调动“广州街坊”

群防群治队伍参与社会治理的积极性。深化重点行业领域安全生产专项整治，全面加强公共场所、社区、校园安全防护。做好网络安全和信息化工作，强化网络安全管理。

5、加强城市精细化管理，提升生活垃圾分类工作水平，推进分类执法常态化。继续开展农村人居环境整治。深入推进“厕所革命”和垃圾分类，持续优化干净整洁城乡环境。

6、抓好安全生产工作。依法依规严厉查处安全生产违法行为，对违法违规单位从严给予行政处罚。继续抓好出租屋安全隐患排查整治和消防安全检查工作，防止安全事故发生。

7、培育壮大新兴产业和新业态。加大企业走访服务力度，帮助企业排忧解难，促进企业依法纳税和依法纳统。重点抓好海伦堡北区、大罗展贸中心和文化创意园等重点项目建设和招商引资工作，全力协助法拉达汽车散热器、优娜米莱珠宝等企业筹备上市。

8、推进文化体育民生事业，围绕党的二十大等重大主题筹备开展一系列精品文化活动。深化新时代精神文明建设，推进文明城市创建常态化长效化。

### **（三）部门整体收支情况**

1、部门整体支出绩效目标：一是推动经济高质量发展。坚持以经济建设为中心，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，服务和融入新发展格局，坚持创新驱动发展，推动经济高质量发展。二是加大基本民生保障力度。扎实开展就业和创业服务工作，做好残疾人、老年

人等特殊人群的服务保障工作，推进落实社会救助业务“异地受理、全省通办”工作，切实推进健康促进机关建设工作，守护群众健康。实施全民参保计划，按要求每年开展健康村（社区）、健康企业创建工作，巩固健康公园和健康步道创建成果。三是保障政府履职工作正常运行。

## 2、年度收入总体情况。

我街 2022 年度总收入 16,285.54 万元，完成年预算的 100.19%。其中：一般公共预算财政拨款收入 14,350.74 万元，比上年决算减少 2,014.83 万元，同比下降 12.31%；政府性基金预算财政拨款收入 1,245.92 万元，同比下降 70.81%；事业收入 490.85 万元，同比增长 17.77%；其他收入 0.35 万元，同比下降 99.87%；年末结转结余 197.68 万元。

## 3、年度支出总体情况。

我街 2021 年度完成整体总支出 16,285.54 万元，完成年初预算的 100.19%。其中：本年支出 16,100.76 万元，年末结转结余 184.78 万。包括：基本支出 3,250.95 万元，为基本工资、津贴补贴、职工福利等；项目支出 12,849.80 万元，为一般行政管理事务支出、城乡社区环境卫生、安全监管其他公安支出、其他农业农村支出、组织事务支出及其他城市基础设施配套费安排的等部门履职项目支出。

## **（四）部门整体绩效管理情况**

根据《广州市番禺区财政局关于印发 2022 年度全面实施预算绩效管理工作方案的通知》（番财绩〔2022〕1 号），《广州市番禺区预算绩效管理办法》（番财〔2020〕86 号）

的精神,我部门在编制 2022 年度政府收支预算时,同时申报 2022 年财政预算的整体绩效目标和关键指标,确保绩效目标体现部门职能和重点工作任务,与预算资金相匹配,确保绩效目标和指标的合理性和明确性,推动预算和绩效管理一体化管理。

2022 年通过“广州市番禺区财政绩效管理信息系统”平台,组织“办公用房经费”等 219 个项目开展绩效自评,及属下预算单位进行部门整体支出绩效自评,共组织对“沙头街中心小学斜坡整治工程项目”“城乡结合专项整治经费”二个项目委托第三方机构开展绩效评价。项目支出绩效自评、整体部门绩效自评、项目预算重点绩效报告、与部门决算公开时在区政府门户网站一并公开。

综合上述,我部门整体绩效管理稳步推进,项目管理效能加强,财政资金使用效益有所提升。

## **二、综合评价分析**

### **(一) 自评结论综述**

根据部门整体支出绩效评价体系的内容,我部门认真开展绩效评价工作,部门整体绩效目标符合部门的中长期规划要求,重点任务和重点工作与预算资金相匹配,部门整体绩效目标和指标设置合理,基本能较好的完成年度工作目标,2022 年整体部门绩效自评得分 99.98 分,其中资金管理方面得分 49.98 分,主要在部门整体绩效目标效益指标完成情况、部门预算资金支出率;履职效能得分 43 分;本部门没有加减分项目。

## （二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

1、在经济发展方面，重点项目有序推进。2022年，我街辖区内的9个区级重点建设项目：国科众安科创城、海鸥住工创新与技术中心、区珠宝加工配套中心、新昌产业楼、龙光天瀛花园公建配套、海伦堡创意园北区、禺林中心、在云端境界和德莱乐业农业产业科技园（前期项目）共完成投资额4.39亿元。

2、在基础建设方面，城市品质再提升。坚持建管并重，规范农村建房审批，重拳整治违法违章建筑，治理违建168宗，治理违法建设面积20万平方米，完成年度拆违任务。优化道路通行环境，完善路网建设，环村路已完成验收，禺山西路新建3公里非机动车道投入使用。组织各村全年常态化开展每周卫生清洁大扫除活动，清除乱张贴、乱涂写、乱拉挂6821宗，清除卫生死角3601处，推行厢房式投放点建设，逐步建设11个厢房式投放点、4个星级生活垃圾分类投放点和5个“两网融合”网点。因地制宜打造“四小园”小生态板块，开展送绿下乡和乡村公园升级改造，完成“四小园”闲置地硬底化41块，“小菜园”11块，“小公园”25块。

3、在社会治理方面，认真做好重大节日和党的二十大等重大敏感节点的维稳安保工作，道路交通秩序整治、电信网络诈骗整治、扫黑除恶专项斗争等取得良好成效。积极推进“中心+网格化+信息化”建设，11个村（居）设立综治视联网系统。充分发挥12个综治中心和综治工作站、87个基础

网格、105个最小应急处置单元和120个“十户联防”治安防控单元作用，实现安保维稳、纠纷调处、网格治理、应急处置的有效联动。积极开展基层矛盾纠纷排查化解专项行动，排查处理矛盾纠纷62宗，处理群众信访事项123件。定期开展涉毒类清查，开展毒品预防教育宣传76场。落实寄递物流“一企一档”，累计建立企业档案49个，开展专项整治检查行动62次。

4、在基层党建方面，党风政风持续向好。贯彻执行中央八项规定及其实施细则精神，坚定理想信念、宗旨意识、党性修养、廉洁纪律，守住底线。保持良好工作作风。健全书记专题会议、党工委会议、班子联席会议等议事决策机制、重点工作督办例会机制、“第一议题”学习机制等，加强集体研究、科学民主决策，抓好跟踪督办，推动全面从严治党落到实处。坚守廉洁自律底线。2022年，开展提醒谈话23人次，警诫谈话8人次，街纪工委立案9宗、监察立案3宗，对6名存在轻微违纪问题的党员进行诫勉谈话。召开“党史学习教育”主题民主生活会，认真查摆问题，对照整改落实。

### **（三）各重点任务项目支出完成情况分析**

1、在做好疫情防控工作同时，继续优化的营商环境，推动2022年GDP、税收、规上工业总产值和限上商业销售额等实现平衡增长，推动规上服务业和规上建筑业稳中有升，达到预期目标。面对国内新冠肺炎疫情反复和复杂的国际政经局势影响，2022年我街预计全年实现GDP96.69亿元，实现规上工业总产值55.03亿元，限上商业销售额141.07亿

元，规上建筑业产值 3.19 亿元，固定资产投资总额 8.6 亿元，房地产销售面积 34337 平方米，全年税收 10.57 亿元。

2、在民生保障方面，民生保障持续强化。扎实开展社会救助工作，2022 年，发放低保金 19 万元，特困供养金 14.4 万元，老人金 115 万元，居家养老服务平台服务逾 2 万人次。打造城乡社区平站结合群众动员体系，组建四个层级共 7331 个团队，覆盖约 10 万多群众。积极举办“春风行动”网上招聘活动和零距离暨灵活就业现场招聘会，提供就业岗位逾 3000 个。

3、在疫情防控方面，疫情防控扎实有效。精准有效做好常态化疫情防控，编写沙头街疫情防控全要素全流程，打造防控网。根据第九版防控方案、新二十条以及新十条精神，严格按照区委、区政府的工作部署，优化进一步提升疫情防控的科学性和精准性。以快制快处置沙头村、小罗村、莲湖村、大平村、汀根村、横江村突发本土疫情。统筹做好各项优化完善措施的平稳过渡和科学落地，坚持第九版不动摇、落实二十条不走样，科学精准实施防疫新十条，有序抓好新形势下疫情防控工作。全力推进新冠疫苗接种，沙头街已完成新冠疫苗接种任务，在疫苗接种攻坚中，全区排名第一，全市排名第五，持续构筑免疫健康屏障。

4、在社会治理方面，安全形势平稳向好。2022 年，领导班子带队开展安全检查 135 次，安监中队、专职消防队、来穗中心等职能部门检查各类企业 7356 间次，发现隐患 11,029 条，巡查出租屋逾 25 万套次，排查安全隐患 21,099

条，劝导出租屋主或承租人自行整改各类安全隐患 20,046 处，查获非法储存汽油 263 升、柴油 1,600 升、野鸡车 2 台。安全生产行政处罚一般程序案件 43 宗、处罚金额为 53 万元，简易程序 176 宗、处罚金额为 17.6 万元。深入开展道路交通秩序整治，严查各类交通违法行为。全年累计开展交通秩序专项整治行动 32 次，发现隐患 353 项，现场整改隐患 174 项,限期整改 179 项。

#### **（四）主要工作成效**

预算管理进一步完善，全面实施“收支两条线”管理，预算数据实行“二上二下”，基本达到“全方位、全过程、全覆盖、全公开”的预算绩效管理总体目标，2022 年部门整体绩效体系得到进一步优化。

### **三、存在的主要问题**

1、业务部门预算管理观念不强，项目申报前期测算不够科学，预算脱离实际，预算编制不完整不全面，执行过程中资金调整、调剂较多，导致预算完成率、政府采购执行率不是太理想。

2、业务部门对绩效管理的理解不够深入细致，缺乏系统性学习，业务能力有待提高。

### **四、下一步改进措施**

加强领导，精心组织、细化流程，完善内部管理制度。一是编制年初预算时要根据自身任务和职能申报拟定绩效目标，绩效目标要以相应的绩效指标予以细化、量化，应具有可衡量性，二是细化预算编制，项目申报前期要进行充分的调查

研究，严格论证项目实施的充分性和必要性，合理测算所需财政资金预算。三是加强预算执行和预算调整的管理工作，定期对预算执行情况进行检查并反馈执行进度，及时发现问题，建议采取措施予以解决，切实加快预算执行，更好地发挥资金使用效益，实现预算绩效目标的全覆盖。

## 五、附件

2022 年度广州市番禺区人民政府沙头街道办事处部门整体支出绩效自评表