

广州市番禺区卫生健康局 2022 年部门整体 支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

1.部门主要职责

（1）贯彻执行国家和省、市、区卫生健康工作法律法规和方针政策，拟订全区卫生健康事业发展规划并组织实施有关标准和技术规范。统筹规划卫生健康资源配置，参与区域卫生健康规划的编制和实施。组织实施推进卫生健康基本公共服务均等化、普惠化、便捷化和公共资源向基层延伸等政策措施。

（2）协调推进我区深化医药卫生体制改革，研究提出深化医药卫生体制改革重大方针、政策、措施的建议。组织深化公立医院综合改革，推进管办分离，健全现代医院管理制度，组织实施推动卫生健康公共服务提供主体多元化、提供方式多样化的政策措施，提出医疗服务和药品价格政策的建议。

（3）制定并组织落实重大疾病防治规划以及严重危害人民健康公共卫生问题的干预措施，组织实施免疫规划。负责卫生应急工作，组织指导突发公共卫生事件的预防控制和各类突发公共事件的医疗卫生救援。

（4）负责职责范围内的职业卫生、放射卫生、环境卫

生、学校卫生、公共场所卫生、饮用水卫生等公共卫生的监督管理，负责传染病防治监督，健全卫生健康综合监督体系。组织开展爱国卫生运动。

（5）负责医疗机构和医疗服务的行业准入管理并监督实施，建立医疗机构、医疗服务评价和监督管理体系。组织实施医疗服务规范、标准和卫生健康专业技术人员执业规则、服务规范。会同有关部门组织落实卫生健康专业技术人员资格标准。负责区卫生健康系统安全生产相关工作，指导行业信访维稳工作。

（6）负责拟订并协调落实中医药事业发展规划，推动中医药强区建设。

（7）组织实施国家及省药物政策和基本药物制度，开展药品使用监测、临床综合评价和短缺药品预警，提出基本药物价格政策的建议。组织开展食品安全风险监测评估。

（8）指导镇街卫生健康工作。指导基层医疗卫生、妇幼健康服务体系和全科医生队伍建设。推进卫生健康科技创新发展。

（9）负责计划生育管理和服务工作，开展人口监测预警，研究提出人口与家庭发展相关政策建议。指导区计划生育协会的业务工作。

（10）协调落实应对人口老龄化政策措施，负责推进老年健康服务体系建设和医养结合工作。

（11）负责卫生健康宣传、健康教育和健康促进等工作，依法组织实施统计调查。

（12）负责拟订并协调落实卫生健康人才发展规划，指导并推动高素质专业化卫生健康人才队伍建设。

（13）负责区重大活动与重要会议的医疗卫生保障工作。

（14）完成区委、区政府和上级卫生健康行政部门交办的其他任务。

（15）职能转变。区卫生健康局应当牢固树立大卫生、大健康理念，推动实施健康番禺战略，以改革创新为动力，以促健康、转模式、强基层、重保障为着力点，把以治病为中心转变到以人民健康为中心，为人民群众提供全方位全周期健康服务。一是更加注重预防为主和健康促进，加强预防控制重大疾病工作，积极应对人口老龄化，健全健康服务体系。二是更加注重工作重心下移和资源下沉，推进卫生健康公共资源向基层延伸、向边远地区和生活困难群众倾斜。三是更加注重提高服务质量和水平，推进卫生健康基本公共服务均等化、普惠化、便捷化。四是改革完善医疗卫生行业综合监管制度，推行全过程监管，强化医疗服务质量和安全监管。五是协调推进深化医药卫生体制改革，加大公立医院改革力度，推进管办分离，落实公立医院经营管理自主权，推动卫生健康公共服务提供主体多元化、提供方式多样化。

2.有关职责分工

（1）与区发展和改革局的有关职责分工。区卫生健康局负责开展人口监测预警工作，研究提出与生育相关的人口数量、素质、结构、分布方面的政策建议，促进生育政策和相关经济社会政策配套衔接，参与制定人口发展规划，落实

国家、省、市人口发展规划中的有关任务。区发展和改革局负责全区社会发展与国民经济发展的衔接平衡，贯彻落实市人口发展规划和人口政策，组织拟订区人口和经济社会发展总体规划和年度计划，研究提出人口与经济、社会、资源、环境协调可持续发展，以及统筹促进人口长期均衡发展的政策建议。

（2）与区民政局的有关职责分工。区卫生健康局负责落实应对人口老龄化、医养结合政策措施，综合协调、督促指导、组织推进老龄事业发展，承担老年疾病防治、老年人医疗照护、老年人心理健康与关怀服务等老年健康工作。区民政局负责统筹推进、督促指导、监督管理养老服务工作，拟订养老服务体系发展规划、政策、标准并组织实施，承担老年人福利和特殊困难老年人救助工作。

（3）与区市场监督管理局的有关职责分工。区卫生健康局负责食品安全风险评估工作，会同区市场监督管理局等部门制定、实施食品安全风险监测计划。区卫生健康局对通过食品安全风险监测或者接到举报发现食品可能存在安全隐患的，应当立即组织进行检验和食品安全风险评估，并及时向区市场监督管理局等部门通报食品安全风险评估结果，对得出不安全结论的食品，区市场监督管理局等部门应当立即采取措施。区市场监督管理局等部门在监督管理工作中发现需要进行食品安全风险评估的，应当及时向区卫生健康局提出建议。区市场监督管理局会同区卫生健康局建立重大药品不良反应和医疗器械不良事件相互通报机制和联合处置

机制。

3.部门机构设置

本部门预算为汇总预算，包括：局（委、办）本级预算，以及纳入编制范围的下属单位预算。下属单位具体包括：事业单位 28 个，其中：参照公务员管理事业单位 3 个、公益一类事业单位 21 个、公益二类事业单位 4 个。分别是：番禺区红十字会、番禺区卫生监督所、番禺区老龄工作委员会办公室、番禺区妇幼保健计划生育服务中心、番禺区卫生技术人员继续教育培训中心、番禺区疾病预防控制中心、番禺区慢性病防治站、番禺区第三人民医院、番禺区中心血站、番禺区急救医疗指挥中心、番禺区社区卫生服务管理中心、番禺区市桥街社区卫生服务中心、番禺区桥南街社区卫生服务中心、番禺区东环街社区卫生服务中心、番禺区沙头街社区卫生服务中心、番禺区大石街社区卫生服务中心、番禺区洛浦街社区卫生服务中心、番禺区钟村街社区卫生服务中心、番禺区石壁街社区卫生服务中心、番禺区大龙街社区卫生服务中心、番禺区石楼镇社区卫生服务中心、番禺区沙湾镇社区卫生服务中心、番禺区石基镇社区卫生服务中心、番禺区南村镇社区卫生服务中心、番禺区健康管理中心、番禺区中心医院、番禺区妇幼保健院、番禺区中医院。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2022 年，是具有特殊重要意义的一年。这一年，我区卫生健康工作得到省市领导的高度重视。郭永航、赖志鸿等市领导多次前来指导疫情防控工作，特别是在我区防控工作最

吃紧、最关键时刻，给予最大力度的支持。黄彪书记、叶珊珊区长多次现场研究疫情防控措施，协调解决影响卫生事业发展的难点问题，协调专项资金支持我区卫生健康“十四五”规划建设。感谢区内省市医院和祈福医院对番禺公共卫生工作的大力支持。这一年，我们经受住了新冠病毒感染疫情的严峻考验。系统全体干部职工，听党指挥，不畏艰险，勇毅前行，勇于担当，在最艰难阶段，不仅守住了自己的战线，还多次派出精锐队伍支援花都、白云、海珠抗疫，出色地完成了上级部门下达的艰巨任务。这一年，我们围绕“强基层、引人才、促发展、建高地”的发展主线，坚持公益，聚焦健康，一手抓疫情防控，一手抓卫生健康事业发展，多项工作成绩明显。番禺区获评广州市 2021 年度综合医改考核 A 等次；顺利通过“国家慢性病综合防控示范区”复审；通过广东省消除艾滋病、梅毒和乙肝母婴传播项目现场认证；番禺区计划生育协会受中国计划生育协会通报表扬。

目前，全区共有医疗机构 787 间，相比 2021 年末增加 66 间。全系统共有医务人员 1.86 万人，各类型医疗机构门急诊总诊疗量 1213.65 万人次，与 2021 年度持平；各医疗卫生机构共有床位 6550 张，每千常住人口床位数 2.32 张，每千常住人口执业(助理)医师 2.05 人，注册护士 2.35 人；每万人口全科医师 1.81 人、公共卫生人员 7.94 人。户籍孕产妇死亡率为 0，全人口孕产妇死亡率为 3.85/10 万，新生儿、婴儿和 5 岁以下儿童死亡率分别为 0.93‰、1.62‰、1.93‰，均优于国家、省、市标准。辖区居民健康素养水平稳步提升，

2022 年达 38.2%，提前 8 年实现了健康广州行动 2030 年的目标值（37%）。各项指标均呈现出向上良好发展的趋势。

（三）部门整体收支情况

按区财政局预算绩效管理要求，组织对本部门及下属部门开展整体支出绩效评价。部门整体财政资金支出预算数 162851.73 万元，其中：基本支出 43689.54 万元，项目支出 119162.19 万元，预算执行数 152155.11 万元，其中：基本支出 42628.4 万元，项目支出 109526.71 万元，预算完成率 93.43%。从评价情况来看，我部门较好地完成了 2022 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目（政策）绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。

（四）部门整体绩效管理情况

2022 年本部门以整体监控为基础、紧盯重点项目的绩效运行监控体系，对预算执行和绩效目标实现情况进行动态监控，掌握绩效目标进展、资金支出进度等绩效信息，促进绩效目标的顺利实现，绩效运行过程中对目标与预期绩效目标发生偏离时，及时采取措施予以纠正。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

2021 年番禺区卫生健康系统整体支出项目绩效自评结果 99.27 分（包括履职效能 49.27 分，管理效率 50 分）。履职效能中整体效能分值 25 分，自评分 24.67 分（扣分部分

为完成预算完成率 93.47%，不满 100%）；专项效能分值 25 分，自评分 24.6 分（扣分部分为专项资金支出率 91.91%，不满 100%）；管理效率中预算编制分值 3 分，自评分 3 分，预算执行分值 4 分，自评分 4 分，信息公开分值 4 分，自评分 4 分，绩效管理分值 15 分，自评分 15 分，采购管理分值 10 分，自评分 10 分，资产管理分值 10 分，自评分 10 分，运行成本分值 4 分，自评分 4 分。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

1. 120 救护车 4 分钟出车率达到 99.70%。
2. 辖区内国家免疫规划疫苗接种率达到 90%。
3. 建设番禺区医学重点学科 3 个。
4. 户籍孕产妇死亡率。年度辖区市广州户籍孕产妇死亡数/同期辖区广州市户籍活产数 $\times 100000/10$ 万，达到 0/10 万。
5. 电子健康档案建档率。建立电子健康档案人数/辖区内常住居民数 $\times 100\% \geq 90\%$ 。
6. 适龄儿童国家免疫规划预防接种建证率。国家免疫规划预防接种建证率=年度辖区内已建立预防接种证人数/年度辖区内应建立预防接种证人数 $\times 100\%=100\%$
7. 高血压患者规范管理率。按照规范要求进行高血压患者健康管理的人数/年内已管理的高血压患者人数达到 61%。
8. 严重精神障碍患者管理率。在管严重精神障碍患者数/所有登记在册的确诊严重精神障碍患者数 $\times 100\% \geq 80\%$ 。
9. 严重精神障碍患者监护补助协议签订率。签订严重精神障碍患者监护补助协议人数/在册严重精神障碍患者数 $\times$

100%=73.45%。

10. 对 16 个镇街职业卫生执法人员培训覆盖率达到 100%。

11. 疫情调查率。疫情调查数/突发公共卫生事件疫情数 × 100%=100%。

12. 病媒生物密度路径指数（蚊媒）。路径指数（蚊媒）= 阳性容器数和阳性小型积水处数/监测行走距离（千米），小于或等于 0.8 为达标，现监测结果为 0.6，达标。

13. 蚊媒密度高度风险点应急响应率。实际蚊媒密度高度风险点应急响应数/疾控部门监测蚊媒密度高度风险点数 × 100%=100%。

14. 新增托育机构备案 18 间。

15. 免费孕前优生健康检查率。参加免费孕前优生健康检查的实际人数/计划的目标人群数 × 100%,达到 84.85%。

16. 婚前医学检查率。参加婚前医学检查的实际人数/结婚登记人数 × 100%,达到 73.6%。

17. 户籍婴儿死亡率。年度辖区户籍婴儿死亡数/同期辖区户籍活产数 × 1000‰=1.46%。

18. 奖扶金发放到位率。奖扶金发放至奖扶对象个人账户数/应发放奖扶金对象个人账户数*100%=100%。

19. 奖扶金及时审核率。奖扶对象及时审核人数/当年新增奖扶对象*100%=100%。

20. 职业卫生危害事件得到有效处置，职业病人和投诉案件得到有效处理。

21. 公立医院患者满意度调查。满意度达 89%。

22. 居民对基层医疗卫生机构服务的满意度

23. 奖励扶助对象投诉率为 0。

24. 新生儿遗传代谢性疾病（甲低、苯丙酮尿症、G6PD）筛查率。筛查人数/应筛人数 = 99.87%。

25. 户籍孕产妇系统管理率。年度辖区户籍孕产妇女数/同期辖区户籍活产数 $\times 100\%$ = 97.48%。

26. 市民对基本公共卫生服务的知晓率。调查人员知晓率测评实际得分总分 / 调查人员知晓率应得总分 $\times 100\%$ = 83.12%。

27. 居民对基层医疗卫生机构服务的满意度达到 94.04%。

（三）重点任务项目支出完成情况分析

2022 年度重点任务分为五个，主要为：

1. 继续深化医药卫生体制改革。加快推进全市各区实施“公益一类财政供给，公益二类绩效管理”改革、分级诊疗制度建设和现代医院管理制度建设工作。

2. 持续提升医疗卫生服务能力。一是推动共建粤港澳大湾区优质医疗生活圈，吸引港澳来穗办医行医就医，优化广州地区医疗体系，提升国际认可度。二是全力推进医疗卫生高地建设。加快推进高水平医院和临床重点专科建设步伐。三是全面提升基层医疗卫生服务能力。加强基层软硬件建设，加快提升基层卫生人员待遇，做实家庭医生签约服务。四是实施中医药健康促进行动。全面贯彻落实中共中央、国务院关于促进中医药传承创新发展。

3. 不断提高公共卫生服务能力。一是进一步完善全市疾

病预防控制体系和卫生应急体系，有效应对突发传染病疫情。二是提升危重孕产妇危重儿童救治能力，持续推进出生缺陷三级防控工作，加强妇幼健康服务能力建设。三是不断提高基本公共卫生服务均等化水平，基本公共卫生服务项目人均补助标准提高至 70 元（不含重大公卫转入基本公卫）。

4. 平稳有序实施三孩生育政策，加强出生人口监测，优化服务管理，促进生育政策和相关经济社会政策配套衔接，增强计划生育家庭发展能力，维护计划生育家庭合法权益。初步建成家庭科学育儿综合服务体系，创建 3 岁以下婴幼儿托育优质服务示范点，推动婴幼儿照护服务体系向多元化、规范化、多样化、便捷化发展，加大服务供给，加快托育机构卫生保健评价及备案工作。

预算绩效目标均已完成。

（四）主要工作成效

1. 培根铸魂，坚持党全面领导的“总要求”。强化政治引领。坚持第一议题和理论学习中心组学习制度，落实政治要件闭环管理制度。持续掀起学习宣传贯彻党的二十大精神热潮，巩固拓展党史学习教育成果，党的创新理论学习不断走深走实。抓实党建工作。大力开展模范机关创建活动，抓好公立医院党的建设，落实“支部建在科室上”和支部标准化建设，广泛开展“学习身边榜样”活动，不断夯实党的基层组织。成立督导组，对 7 个副处级以上单位民主生活会和 29 个单位党组织的组织生活会和民主评议党员进行全覆盖督导。落实专项整改。督促局 12 个科室、下属 31 家医疗机

构全面梳理整改工作，制定 88 条问题清单，已完成整改任务 66 项，22 项长期任务取得阶段性成效。狠抓党风廉政建设。全面压实各级党组织从严治党主体责任，聚焦疫情防控等重点工作，紧盯“关键少数”开展监督，组织党员领导干部开展“三述”汇报，开展案件质量和处分执行情况自查，持之以恒正风肃纪。全年共办理信访件 11 件，自办案件立案 1 宗，落实区纪委处分 1 件，解除处分 1 件。对 3 名人员进行谈话提醒，1 名人员给予诫勉处分，3 名领导干部进行党内警告处分，对 2 名廉政档案填写不规范的领导干部进行谈话提醒，对 6 名在医疗纠纷中未能严格履职的相关责任人给予政纪处分。把好意识形态。认真开展“规范党员干部网络行为”专题学习，定期研究分析部署意识形态和网络意识形态工作，不断压实压紧工作责任。做好对口帮扶。3 间三甲医院、5 间二甲医院共派出 36 人次技术骨干到贵州省毕节市威宁县、赫章县、金沙县开展对口医疗帮扶工作。

2.负重致远，守好疫情防控“最前线”。 “从快从严”精准处置疫情。接报后，各级领导半小时内赶到现场，扁平化指挥，集中优势资源力量提高流调溯源各环节效率，科学划分“三区”和重点场所，应急机制 24 小时不间断运作。全年累计报告 23 起本土疫情，均能因地制宜采取“快、严、实、扩、足”的防控措施，做到了成功应对和圆满处置。在去年形势最严峻的“1102 疫情”期间，面对周边区域外溢、方舱医院内感外溢、南站过境和出舱聚集、支援海珠区工作人员酒店内感外溢、精锐队伍支援海珠花都等区导致人手严

重不足等多重压力下，我区高效统筹各方力量，全力应对，确保疫情处理有条不紊，没有发生重大舆情。“严管严控”落实常态防控。为快速做好流调溯源，建立了一个区级流调指挥中心和5个多镇街片区分中心，落实市区流调联动，提高流调处置效率；搭建区-镇街-广州南站流调分中心体系，全面提升广州南站流调溯源快速处置能力。全区设立13间发热门诊，日均最大核酸检测能力达30万人份（单管）。打造“1520”核酸圈，全年核酸检测共2.4亿人次。全面推进新冠疫苗接种。全区累计接种787.96万剂次，累计接种307.78万人。成立老龄人口疫苗接种月攻坚专班，3个镇街获得市攻坚行动专项奖励金。“用心用情”实施健康管理。按“准医院”标准管理隔离酒店，指定1名副院长担任防疫专员。实行人性化健康管理，加强对70岁以上老人、14岁以下儿童、患有基础病、孕妇等特殊人员的重点服务，为隔离人员提供24小时健康咨询，建立一对一服务关怀机制。全区集中隔离场所累计入住人员超10万人，位居全市前列；累计落实国外入境人员、国内中高风险地区来穗返穗人员、密接、次密接等各类人员的健康管理服务共12.9万人次，全市排名第二。“倾情倾力”做好医疗救治。成立区院两级医疗救治专家组，区财政紧急采购大批医疗设备。全区医疗机构全面动员，为隔离场所、封控区、定点医院提供医疗救治服务，落实疫情防控“二十条”措施。牵头成立方舱专班，共管理5个方舱医院及2个中转站，累计收治17081人。新“十条”措施发布后，全区共开放106个发热诊间，接诊容

量增加 20 倍，可满足单日最高 2.12 万人次就诊需求。经过两轮倍增扩容，全区重症监护病床共达 676 张，增加 40 倍；加强重症专业技能培训，累计收治核阳重症患者 3074 人次，引导全区医疗机构集中力量成功应对发热门诊高峰和重症患者救治高峰。

3.深化改革，激活铸医疗高地“动力源”。深化公立医院改革。区领导牵头主持研究公共卫生体系改革以及医疗卫生服务体系发展难题，引导三级公立医院落实功能定位。区中心医院医疗集团、何贤纪念医院医疗集团、区中医院医疗集团探索深化紧密型城市医疗集团内法人治理机制、人员一体化管理、财务一体化管理、薪酬制度改革。番禺区医疗卫生集团积极开拓社会资源，开展“银医合作”，全力支持集团开展信息化建设，有效提高居民医疗覆盖面。深化“信用+审批”服务。建立政务服务可容缺事项清单，全面梳理卫生健康容缺容错事项 50 个，减轻办事机构及个人“来回跑、反复跑”的负担。66 个行政许可事项中，即办事项为 62 个，面向自然人事项有 17 个，个人事项即办率 100%。承诺办结时限由法定总时限 1892 个工作日压缩至 83 个工作日，压缩率达 95.8%。探索干部医疗保健服务模式。成立区委保健委员会，下设办公室在局干部医疗保健科。组建区干部医疗保健专家库、基地医院，制定系列工作方案，规范公职人员日常健康管理。推动公共卫生委员会建设。全区 16 个镇街、177 条村及 98 个居委成立公共卫生委员会，石碁镇和大龙街被推荐为广州市“五好”镇街公共卫生委员会试点单位，其

中，石碁镇被评为广州市优秀档次，大龙街被评为合格档次。规划未来五年发展路线。制定番禺卫生事业发展“十四五”规划，从基础建设、设备采购、人才培养、数字医疗等方面研究制定了 40 余项重点建设内容，为未来 5-10 年番禺区卫生健康事业的发展绘出了清晰的建设路线。

4.精益求精，提升医疗卫生“服务力”。精细化管理提升医疗质量。巩固“中国医院品管圈示范区”创建成效，引导医院科学使用品管圈等多维管理工具持续改进各项流程，全区累计创建品管圈 632 个，解决问题 632 个，产生众多成果，包括写入标准规范程序 1230 个、专利 81 项、论文 105 篇、参加比赛并获奖 116 项，为患者节约费用 6341.46 万元，近 3 年医疗纠纷数量平稳下降，病历书写质量稳步提升，临床路径管理效率显著提升。区中心医院、区妇幼保健院、区中医院连续 4 年在国家三级医院绩效考核中，名列广州市综合类、妇幼类、中医类前茅。全年共建成高水平临床重点专科 4 个、临床重点专科 11 个、特色专科 9 个。医疗急救水平持续提高。创建中国心衰中心、急性上消化道出血快速救治通道建设单位和创伤救治中心、心脏康复中心建设单位共 5 家，有效畅通急救通道，缩小急救“时差”。添置 12 辆负压救护车，首创便携 B 超和可视插管用于院前急救管理，建设急救手术绿色通道，危急手术患者平均停留时间缩短 15%。

“三基”“三严”考核连续 8 年合格率在 95%以上。全年成功心肺复苏 462 人。区第二、第七人民医院通过国家级胸痛中心总部验收；区中医院和区第六人民医院通过省卒中中心

验收。目前，全区胸痛中心共 12 家，全年急诊 PCI569 例，平均门球时间 59 分钟，优于国家标准。共建成 9 个卒中中心，全年溶栓+血管内治疗合计 707 例。做实做细增强基层医疗服务。继续开展“优质服务基层行”活动，加强社区医院建设，全区 16 间社区卫生服务中心已有 6 间达到国家推荐标准，10 间达到国家基本标准。做实做细家庭医生签约和履约服务，普通人群签约率 33.68%，重点人群签约率 70.81%，均超过国家标准。深化健康养老服务，设置了 12 间护理站，严格按照规定为养老机构、社区托养机构、居家老人提供上门护理服务。规范开展孕产妇、儿童健康管理，高质量完成年度适龄妇女“两癌”筛查目标。稳妥推进适龄女性 HPV 疫苗免费接种，全年共接种疫苗 7383 剂，圆满完成市级下达的任务。继续推进中医药强区建设。区中医院扩建工程竣工验收，床位总数扩张到 800 张。完成国家、省级名中医工作室建设项目 2 项，市级基层名中医院工作室验收 2 项。举行义诊宣传活动 13 场次。区中医院通过广东省治未病服务 AAAA 级现场评审，获批广州市针灸医院“1+N”建设项目联盟建设单位；区妇幼保健院成为全区首家罗颂平全国名中医工作室分工作站，获批为省级妇幼保健机构中医药工作示范基地创建单位。全部社区卫生服务中心设立中医特色服务区，开展中医诊疗服务，将中医药纳入家庭医生签约服务。有序落实重大医疗卫生项目建设。区公共卫生服务中心项目已完成前期工作；区中心医院顺利完成儿科发热门诊及精神科门诊改造并顺利投入使用。何贤纪念医院医技楼、区中医

院医疗大楼实现部分搬迁，区慢性病防治站门诊楼、康复楼装修改造工程和停车塔项目完工并投入使用，区健康管理中心旧改项目完成报批。协调解决省妇幼保健院传染病和消毒供应大楼建设用地问题。

5.共建共享，打造健康保障“新生态”。切实加强精神卫生管理。严格管理严重精神障碍患者、六病患者。共有 18 个医疗机构设立精神科门诊。继续推广长效针剂注射，有效减轻精神障碍患者的就诊压力。促进托育行业健康发展。全年共完成 18 间托育机构备案，累计备案机构 38 间。规范月子中心卫生管理，建立多部门联防联控机制，每月开展月子服务机构全覆盖督导检查。持续加强爱国卫生管理。不断巩固番禺区国家卫生城市成果，持续压紧压实“属地、部门、单位和个人四方责任”，推动各镇街、各部门持续开展爱国卫生运动，农贸市场、医院、车站等人流密集场所的清洁消毒及环境卫生整治行动取得明显成效，营造了干净卫生人居环境。深入推进健康促进工作。荣获 2022 年“全国优秀健走示范区”称号。在省内率先打造区融媒体健康科普基地，有效整合卫生城市、健康促进区、慢病综合防控示范区等平台资源，在广州市居民健康素养知识竞赛中荣获团队一等奖、情景剧表演一等奖、优秀组织奖。升级打造 1 个健康公园，发动 10 个社区创建健康社区。认真做好信息报送工作。全年报送信息 300 多篇，其中《基层反映广州南站快速流调排查存在“三难”亟待重视解决》获市委采用并向省政府推荐。及时处置舆情线索 47 条，有效做好突发事件舆情引导工作。

6.常态监督，念好行业管理“紧箍咒”。加强综合监督管理。职业健康工作综合得分连续两年全市排名第一。2宗行政处罚案分别被省、市卫生健康委评为优秀案例。初步建成番禺区社会办医疗机构医疗服务监管信息平台。推动32个卫生健康执法事项下沉到镇街，获市卫生健康委充分肯定并在各区推广。与区检察院搭建行政机关与检察机关的互动平台。全年共出动执法人员14780人次，检查各类场所6988间次，下发《卫生监督意见书》4239份；实施卫生行政处罚立案737宗，处罚案件733宗，罚款511.2万元，没收违法所得13.63万元，受理投诉189宗，妥善处理并按时回复率达100%。

三、存在的主要问题

（一）医疗资源薄弱。我区当前优质医疗资源仍较为薄弱，医学核心技术、高层次人才及科研水平等与老城区相比仍有较大距离。北部的洛浦医院及东部的化龙医院、新造医院综合医疗能力比较薄弱，辖区群众满意度较低；大多数医疗机构占地规模及设备设施等已无法适应当前群众对健康的需求，与我区经济社会发展也不相协调，这些问题，我们都将在未来的工作中逐步解决。

（二）医疗卫生经费不足。区财政对公立医院补贴无法满足医院承担公共卫生服务工作所必须的支出。尤其是新冠肺炎疫情暴发以来，医院承担的公共卫生工作大量增加，成本大量上升，随着大量医务人员抽调至疫情防控一线及就诊人群的减少，医院业务收入降低，部分医院运营存在一定的

困难。

（三）人才引进渠道不畅。现有人才引进政策相比周边地区可调配空间小、福利少，对高端人才吸引力不大；系统内二类事业单位人员调入一类事业单位手续繁琐、周期长，影响了工作效率；社区卫生服务中心原“定编定岗不定人”类管理干部无法调入其他一类事业单位，使社区管理干部难以轮岗交流。

四、下一步改进措施

（一）细化预算编制工作，进一步提高预算编制的科学性、严谨性和可控性，对项目执行计划及实际情况及时规范申请项目支出。加强与专业机构沟通协调，按上级文件要求落实开展相关工作，进一步规范部门预算收支核算，加快项目资金使用进度，严格审核，切实提高部门预算绩效管理水平。

（二）加强人员培训和专业技术继续教育，培养人才队伍，优化信息系统，提高工作效率，缓解就医需求，为辖区居民提供优质医疗服务。

五、附件

部门整体支出绩效自评表