

2022 年度广州市番禺区企业建设服务中心 部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

广州市番禺区企业建设服务中心是区直正处级公益一类事业单位，执行政府会计制度，独立编制机构数 1 个。

截至 2022 年 12 月 31 日，本单位财政核定在职人员编制数为 12 人；年末实有在职人员为 2 人，其中参照公务员法管理人员 0 人，财政补助人员 2 人，经费自理人员 0 人，其中离休人员 0 人，退休人员 0 人；其他人员 0 人。

（二）年度总体工作和重点工作任务

番禺区企业建设服务中心坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决落实统筹疫情防控和社会经济发展，全面贯彻落实“坚持产业第一，制造业立市”“持续提升投资和建设便利度”的工作部署，锚定产业投资工程项目总体开工时间压减 13%（23 天）的工作目标，通过提出地籍测量、项目备案、节能审查、环境影响审批、地质勘探、设计方案编制等 6 项前置筹建工作清单，成功促成卓远 VR、芯讯通（扬韬）、思林杰、意高、慧睿思通等产业项目提前动工建设，筹建时间平均压减 24 天，推动上述企业提前实现固定资产投资 2.17 亿元；

南方电网、好太太智能家居、中航光电等 6 个项目顺利竣工验收，完成年度工作目标。

（三）部门整体收支情况

2022 年度本单位收入总额 25.70 万元，分别为财政拨款收入 25.70 万元，其他收入 0 万元；支出总额 25.70 万元，分别为基本支出 5.76 万元，项目支出 19.94 万元，2022 年新成立部门，与上年无对比性。支出总额中财政拨款支出 25.70 万元，占支出总额 100%。

（四）部门整体绩效管理情况

根据党的十九大“全面实施绩效管理”的精神以及各级财政预算绩效管理的要求，我单位积极推进预算绩效管理，有效开展部门整体支出绩效和项目（政策）绩效等各项管理工作，从评价情况来看，我中心完成了年初制定目标所计划的各项工作任务。

二、综合评价分析

根据财政预算绩效管理要求，我单位组织对 2022 年度 1 个一般公共预算项目支出开展绩效自评，共涉及资金 19.94 万元，占一般公共预算项目支出总额的 100%。

组织开展部门整体支出绩效自评，涉及一般公共预算支出 25.70 万元。从评价情况来看，我中心较好地完成了 2022 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目绩效情况较为理想，实现财政资金提质增效，自评优级。

（一）自评结论综述

全年预算数 25.70 万元，执行数 25.70 万元，完成预算的 100%。从评价情况来看，我单位较好完成了 2022 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目（政策）绩效情况较为理想，总体上达到了预算绩效管理的要求。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

经统计，本单位 2022 年部门整体绩效目标完成情况较好。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

企业服务工作业务经费项目绩效自评综述：全年预算数为 19.94 万元，执行数为 19.94 万元，完成预算的 100%。项目绩效目标完成情况与效益主要是：企业服务工作业务经费自评得分 100 分，自评优级。

（四）主要工作成效

1. 抓机制，促联动，聚力优化企业建设服务。

建立企业建设服务工作机制。通过走访调研南沙、黄埔等兄弟地区并借鉴有益经验，结合我区实际，成立番禺区企业建设服务工作小组并编制具体工作方案，围绕规划发展、工程报建、道路交通、土地整备、水务设施、供电保障、城市管理、行政审批等 8 个核心环节建立服务、督办、培训、会议、考核等闭环工作机制，以问题导向实行清单式、表单式管理。

贯通上下左右责任体系推动开工竣工。联动职能部门、属地镇街形成上下左右贯通责任体系，协同为 30 多家筹建企业解

决施工便道、临水临电、报批报建、树木迁移等一批建设问题，促成卓远 VR、芯讯通（扬韬）、思林杰、意高、慧睿思通等国家级高新技术企业、“专精特新”小巨人企业、科技型中小型企业提前动工建设，筹建时间平均压减 24 天，推动上述企业提前实现固定资产投资 2.17 亿元；确保南方电网、好太太智能家居、中航光电等 6 个项目顺利验收投产。

高效完成重点交办任务。做好区委区政府督导交办重点企业服务，协调小鹏汇天、晶亮眼科、至信药业、番缆集团、新华里等企业解决涉及消防、环保、施工便道、综合验收等问题 12 项，力促早投产早纳统。精心组织番禺区企业建设服务工作座谈会、番禺专精特新企业集聚区揭牌暨思林杰项目动工活动等两场全区性活动，企业建设服务氛围日益浓厚。

2. 抓服务，优流程，全力提升企业建设速度。

优化服务指南简化办事流程。以“产业投资工程建设项目”为主线，两次修订《番禺区企业建设服务一本通》，进一步提炼、明晰筹建阶段地籍测量、项目备案、节能审查、环境影响审批、地质勘探、设计方案编制等 6 项可前置并联事项，以“最小颗粒度”向企业展示办事全流程结构，已向职能部门、企业派发 326 册。

靠前培训咨询谋定筹建计划。编制产业投资工程项目建设系统化培训课件 4 个，围绕项目引进、土地出让、规划设计、项目实施、竣工验收五大建设阶段，针对性地组织企业开展“一

对一、点对点、面对面”业务培训和诉求答疑，已组织集中培训、现场授课 34 场次，覆盖企业 72 家次。坚持主动靠前，与招商工作同步同频，为 6 家拟摘牌用地企业上门提供筹建业务咨询培训 6 场次，帮助企业科学谋定筹建计划，推动“企业找服务”向“服务找企业”转变。

贴身跟踪服务提升实物工作量。对 64 个在册跟踪项目实行“一项目一专员一档案”服务管理，最少每两周现场调度一次，围绕项目工程建设的 52 个关键节点建立项目建设档案并进行全生命周期“健康监测”，通过现场办公协调解决工程建设问题 37 项，推动快速打通土地移交、土地平整、道路优化等“肠梗阻”环节，加快实物工作量。

3. 抓对标，拓思路，着力创新项目建设模式。

研究制定带方案出让机制。主动对接《南沙方案》，借鉴黄埔、海珠、中山等周边地区的先进经验，积极对接今年 5 月份新修订的《广州市提高工业用地利用效率实施办法》，研究制定我区“带方案出让土地”工作方案，创新政策软件力促优质产业项目快速落地。

积极推广联合开挖基坑建设模式。积极推广番禺工业经济总部园区联合开挖基坑建设模式并制定可行性、可复制性工作方案，提升产业项目集聚片区的建设时效和土地空间利用率，助企纾困省成本。

综合谋划产业片区开发建设。提前对接番禺专精特新企业

聚集区一期（亚运大道北侧 SQG15-02 地块）、二期地块（前锋“181”亩地块）、汽车产业“8847”地块、化龙镇 HL18J-03 地块等产业聚集片区地块的建设规划，组织相关职能部门、镇街共同研究以“片状”思维谋划片区基础设施配套建设总体设计方案，实行土地规划、产业规划、招商规划、基础设施规划“多图合一”、“一张图”管理，同步提前对接企业建设生产需求，为企业“拿地即开工”创造有利条件。

4. 抓队伍，强素质，凝力提升专业能力水平。

明确学习目标。建立工程建设知识题库，组织开展业务能力大练兵，通过小组提问、场景演练、比武练兵等多种形式推动快速掌握熟悉业务，以考促学、以学促干，力促实现“50-70-90”的学习目标（即到中心成立 3 个月内，在职能部门不在场的情况下，中心业务人员可解答企业政策咨询问题的 50%，6 个月可解答 70%，1 年可解答 90%）。

打造学习课堂。充分利用队伍骨干熟悉经济、国土规划、水务、交通、工程建设等专业优势，打造工程建设学习课堂，每两周安排中心工作人员或邀请职能部门、企业、行业协会等开展经验分享、专业培训、政策解析等，在短时间内打造一支小而精、新而专的服务队伍。

强化信息交流。精心编制《番禺区企业建设工作简报》，刊登各单位推动企业建设服务好做法好经验好成效，搭建信息交流和学习互鉴平台。已编制的简报两期均得到区主要领导批示

和肯定。《打造产业集聚平台，打出服务企业组合拳》作为番禺改革宣传周的首期选题在《广州改革》公众号上刊登，多条信息被“学习强国”、《每天快报》、《穗府信息》、《番禺信息》等采纳刊登，信息宣传工作取得良好开局。

注重内部管理。强化工作日常调度和集中研究，组织中心周例会、周结会 32 次。抓细抓实办文、办会、办事，共收文 824 份，发文 106 份，督促落实重点事项 27 项，组织各项专题协调会、工作座谈会 36 场次；严把文稿政策关、文字关、格式关，力求报送材料精炼准确。组织人事、工青妇、保密、档案、财务、公务用车、后勤管理等各项工作有条不紊。

三、存在的主要问题

预算实际执行过程中：一是由于项目支出的不可预测性和不确定性等因素，部分资金无法科学列支。二是对于财政资金绩效评价工作的了解不够深入，绩效目标和指标也只是根据项目实际完成情况制定，对项目执行过程有效约束不够，存在一定的偏差。三是在绩效考评指标的设计上，部分指标缺乏数据支持和可行的分析测评，绩效指标体系有待完善。

四、下一步改进措施

进一步加强预算管理，规范财务管理行为，合理安排经费，优化支出结构，完善制度建设，加强培训，规范部门预算收支核算，切实提高部门整体收入支出管理水平，强化对绩效管理进行培训，提高绩效工作水平。