

2022年度广州市番禺区人民政府桥南街道办事处部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

(一) 部门概况

广州市番禺区人民政府桥南街道办事处下属行政单位 1 个；事业单位 5 个，其中：公益一类事业单位 5 个。

桥南街道党工委、街道办事处设下列党政机构：

1、党政综合办公室（人大办公室）。承担街道党工委、办事处日常事务；承担党工委全面从严治党主体责任具体工作；负责文电、会务、机要、保密、信息、档案、调研、督办、综合协调、政务公开、对外联络、接待、后勤保障等工作；拟定党工委、街道办事处各项规章制度并组织实施；统筹推进全面深化改革各项工作；承担人大工委日常工作负责人大、政协有关会议的筹备、组织工作；负责建议、提案督办的组织实施；负责人大代表、政协委员联络服务以及其他涉及人大、政协的工作；负责街道行政、事业单位的财务管理和监督；管理政府性债权债务，负责国有资产管理 and 政府采购工作；做好机关行政事业单位资产登记使用管理工作；完成街道党工委、办事处交办的其他任务。

2、党建工作办公室（组织人事办公室、宣传统战办公室）。负责党的组织、宣传和统一战线工作；负责街道党工委自身建设，加强隶属街道党工委的党组织建设，做好党组织换届选举工作；负责党员管理、发展和培训工作；负责人

才工作，加强人才队伍建设；负责干部、人事、机构编制工作；负责干部队伍建设规划工作；负责离退休干部服务管理工作；负责机关事业单位医疗保障工作；负责绩效考核具体组织工作；加强思想政治工作，统筹开展理论学习、理论宣传等工作；承担意识形态工作责任制的具体工作，做好网络信息安全相关工作，协调“扫黄打非”工作；负责组织开展精神文明建设和文明城市建设；负责统战、民族宗教、侨务、台港澳工作；完成街道党工委、办事处交办的其他任务。

3、纪检监察办公室（与区监察委员会派出桥南街道监察组合并设立，不计入机构限额）。负责街道纪工委（区监委派出街道监察组）日常工作，依法履行党的纪律检查和国家监察两项职责；负责协助街道党工委推进全面从严治党，落实全面从严治党专职监督责任具体工作；按照管理权限，对公职人员依法履职、秉公用权、廉洁从政从业以及道德操守情况进行日常监督；受理对所辖公职人员的检举、控告及申诉；负责调查本街道管辖的公职人员的职务违法案件；对有职务违法行为但情节较轻的公职人员、对公职人员不履行或者不正确履行职责负有管理责任的领导人员依法作出处置；向公职人员所在单位提出监察建议；完善纪检监察工作机制，建立重要情况报告制度；完成区纪委监委和街道党工委、办事处交办的其他任务。

4、公共服务办公室（党群服务中心、社区建设办公室）。负责公共服务、党群服务、社会事务、政务服务及社区建设等工作，承担公共服务委员会日常工作；组织开展公共服务，

负责民政、人力资源和社会保障、卫生健康、计划生育、医疗保障、科技、教育、文化体育、退役军人等社会事务管理服务；加强村（社区）党群服务中心建设，负责开展法律、法规、规章规定的职权范围内的行政审批工作；指导和帮助村民（居民）委员会开展组织建设和制度建设；负责社区建设和管理，培育、发展社区社会组织；发动和组织辖区内单位、村（居）民和志愿者队伍开展各类公益活动；配合做好数字政府和信息基础设施建设；完成街道党工委、办事处交办的其他任务。

5、综合治理办公室。负责社会治安综合治理、维护社会稳定、平安建设、信访工作，承担综合治理委员会日常工作；依照有关规定做好出租屋和来穗人员服务管理工作；组织、指导，协调禁毒和社区戒毒（康复）工作；协调、配合做好社区矫正、安置帮教等工作；协调做好普法教育、法律服务的组织工作，维护村（居）民的合法权益；负责处理群众来信、来访、来电和网上信访等工作，承办上级交办的信访事项；协调有关部门和单位处置集体上访和非正常上访等群体性事件，做好群众到省（市、区）进京非正常上访的劝返工作；完成街道党工委、办事处交办的其他任务。

6、综合行政执法办公室（综合行政执法队、应急管理办公室）与区城市管理和综合执法局桥南街执法队整合设置，副处级，下设综合行政执法一分队、二分队。依法实施综合行政执法工作，按权限行使行政检查、行政处罚、行政强制职权，接受上级有关部门的业务指导和监督；负责组织

落实应急管理、安全生产、生态环境保护、交通安全、消防安全、职业卫生、村民住宅建设等相关监管工作，承担综合行政执法委员会日常工作；负责整合建设和管理辖区内“令行禁止、有呼必应”综合指挥调度平台，负责街道值班室24小时值班值守工作；牵头办理有关平台的信息采集、事件受理、任务派遣、协调处置、结果反馈等工作；负责网格员队伍管理工作，组织开展辖区内网格化服务管理的统筹协调、监督考评等工作，协调处置各类突发性事件。负责统筹、协调、指挥、监督各执法主体开展辖区内综合行政执法和综合整治工作；配合法制部门依法处理因执法引起的行政复议和行政诉讼案件；建立消防安全组织，制定消防安全制度，落实消防安全措施，指导开展群众性消防安全工作；负责组织和协调各类应急救援；承担辖区内防汛、防旱、防风、防震和防灾减灾工作；完成街道党工委、办事处交办的其他任务。

7、经济发展办公室（农业农村办公室）。负责街道经济管理工作，拟订并组织实施经济和产业发展规划，推进重大项目建设，研究解决经济发展中存在的问题；优化营商环境，保护各种经济组织的合法权益；负责招商引资项目的洽谈服务工作；负责辖区内旅游相关工作；指导、帮助街道经济组织开展企业管理并提供服务；负责经济运行情况分析和依法开展统计工作，实施统计调查；负责协税护税工作；负责辖区内农业、畜牧业、渔业等相关工作，协调解决农业生产中出现的困难和问题；拟订农业生产建设资金的分配使用计划和“三高”农业发展的规划并组织实施；负责实施乡村振兴

战略和新农村建设；指导、监督村社集体资产管理工 作；指 导、监督农村集体财务管理，开展审计监督；指导村集体经 济组织规范使用管理公章；监督农村集体农用地承包及流 转、宅基地管理工作；培育和发展新型农业经营主体；负责 扶贫相关工作；负责辖区内水务和水环境整治工作；组织落 实“河长制”、“湖长制”有关工作；完成街道党工委、办事 处交办的其他任务。

8、城市管理办公室（规划建设办公室）。负责辖区内环 境整治、野生动植物保护、市政设施等监督管理工作；负责 辖区内市容环境卫生、林业和园林绿化等城市管理相关工 作；负责辖区内爱国卫生运动、除害灭病工作；协助辖区内 机关事业单位、企业和其他社会组织落实城市管理目标责任 制；协助做好辖区内市场、商场经营秩序的管理工作；负责 辖区内生活垃圾分类的日常管理工作。负责编制辖区内建设 规划并组织实施，统筹推进城乡一体化发展建设和城市更新 工作；参照乡镇有关规定，做好农村宅基地审批和管理工作； 负责辖区内建设项目的组织实施，协调和指导各建设单位相 关工作，处理有关建设方面的纠纷案件；负责辖区内土地利 用、开发和自然资源保护以及征地拆迁工作；协助职能部门 做好地质灾害防治工作，抓好工程质量监管、工程安全监管、 建筑节能监管及竣工验收管理工作，监督辖区内建筑工地按 章施工；组织辖区内房屋安全普查和危房督修工作；指导、 监督业主大会、业主委员会依法履行职责，协调处理物业管 理纠纷；承担物业管理活动的行政管理工作；协助做好人民

防空工作；完成街道党工委、办事处交办的其他任务。

9、中共广州市番禺区桥南街纪律检查工作委员会，接受街道党工委和区纪委双重领导，负责本街道党的纪律检查工作。广州市番禺区监察委员会派出桥南街道监察组，为区监委派出机构，与街道纪工委合署办公。

10、街道党工委建立综合治理委员会、公共服务委员会、综合行政执法委员会等统一指挥协调的工作平台，统筹负责辖区内综合治理、公共服务、综合行政执法重大事项，委员会由相关党政机构、事业单位、社会组织、“两代表一委员”及村（居）民群众代表组成。委员会主任分别由分管相关工作的党工委委员担任，日常工作分别由综合治理办公室、公共服务办公室、综合行政执法办公室承担。

11、人民武装部按有关规定设置，工会、共青团、妇联、侨联、残联等群团组织按有关章程设置并开展工作。

桥南街道党工委、街道办事处主要职责是：

1、宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。对辖区内地区性、群众性、公益性、社会性工作履行组织领导、综合协调、服务和监督检查职责。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，做好组织实施和监督落实。

2、落实全面从严治党主体责任。全面推进辖区内党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，落实制度治党、依规治党，落实党风廉政建设主体责任。依法开展内部审计工作。

3、落实基层党建主体责任。加强街道党工委自身建设以及其他隶属街道党工委的党组织建设，统筹推进“两新”

组织党建工作。负责思想政治、意识形态、精神文明、统一战线工作。对党员进行教育、管理、监督和服务，做好经常性发展党员工作。对离职、失业和流动党员实行属地管理。承担民兵预备役、征兵工作。

4、按照干部管理权限，负责街道机关和所属单位干部及工作人员的教育、培训、选拔、任免、考核、监督等管理工作。统筹开展干部队伍建设规划工作。负责对区职能部门派驻街道机构负责人的任免、考核提出意见。负责辖区内村民（居民）委员会工作人员教育和管理。做好人才服务和引进工作。

5、统筹负责辖区内公共服务工作，保障和改善民生。负责辖区民政、人力资源和社会保障、卫生健康、计划生育、医疗保障，科技、教育、文化体育、退役军人等社会事务管理服务。统筹、协调、监督辖区内政务服务，配合做好数字政府和信息基础设施建设。按照法定职权，以及有关授权，依法开展行政审批工作。

6、统筹负责辖区内综合治理工作。负责辖区内的维护稳定、社会治安综合治理及平安建设工作。依照有关规定做好出租屋和来穗人员服务管理工作。协调组织民事调解、法律服务工作，维护村（居）民的合法权益，处理人民群众来信来访工作。

7、统筹负责辖区内综合行政执法工作。依法开展综合行政执法监督管理，统筹、协调、指挥、监督辖区内联合执法和综合整治。承担安全生产和防灾减灾救灾等应急管理工作，负责突发公共事件的应对处置，组织和协调各类应急救援。负责辖区内消防工作。

8、完善党领导下的基层社会治理体系，依法指导、支持和帮助村民（居民）委员会做好组织建设和制度建设，提

高基层自治水平；负责社区建设和管理，组织开展社区服务和社会公益活动；动员辖区内各类单位、社会组织和村(居)民等社会力量参与社会治理。

9、统筹负责辖区内规划建设和经济发展。制定实施辖区内建设规划，负责项目和基础设施建设管理，推进乡村振兴、全域旅游，统筹城乡发展、城市更新工作，做好农村宅基地审批和管理工作。负责辖区内规划和自然资源、城市管理、农业农村、生态环境保护、水务、住房保障等管理服务工作。发展街道经济，管理街道国有资产和集体资产，优化营商环境，保障各种经济组织的合法权益。依法开展社会经济、调查统计、招商引资工作。

10、完成区委、区政府交办的其他任务。

(二) 年度总体工作和重点工作任务

- 1、整改工作扎实见效
- 2、疫情防控精细到位
- 3、辖区经济平稳发展
- 4、城中村治理稳步推进
- 5、城市管理有序高效
- 6、民生服务持续优化
- 7、乡村面貌日益改善
- 8、政府建设持续加强
- 9、党建根基不断夯实

(三) 部门整体收支情况

2022年度，广州市番禺区人民政府桥南街道办事处(部门)年度预算安排18,369.33万元，其中：基本支出3,130.39万元，项目支出年度预算14,944.60万元。

（四）部门整体绩效管理情况

广州市番禺区人民政府桥南街道办事处（部门）严格落实整体绩效管理，按照年初绩效指标逐项对照逐项监督逐项落实，虽年内存在预算经费紧张和疫情防控形势严峻等不利条件，但我街在班子领导的坚强带领下，以更坚毅的态度，更强大的决心完成各专项绩效任务，部门整体绩效管理依然得到有效落实，绩效任务有一定成效。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

由于年度预算经费紧张，部分项目绩效指标确未充分完成，部分资金确实需要延后支付，因此“部门整体绩效目标产出指标完成情况”和“部门整体绩效目标效益指标完成情况”各扣5分，其他绩效指标皆全部完成，无扣分事项发生。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

1、整改工作扎实见效

全街各级党组织开展整改工作专题学习280多次，成立整改工作专班，134项整改任务中已完成52项，完成阶段性工作目标82项。组建“巡林护绿”“爱绿护绿”“巡河护河”三支志愿服务队伍，发现问题1035宗，已全部整改完毕。办理12345热线涉整改重点工单97宗，均按时办结，满意率93.48%。制定完善制度机制54项，对全街4.3万多株树木实行“一树一档”的精细管理和科学管养。建立健全街、村居二级林长体系，严格落实巡查制度，各级林长开展巡林

500 余次。

2、疫情防控精细到位

强化组织领导，召开桥南街新冠肺炎疫情防控工作领导小组会议 29 次，积极打造 1520 核酸采样服务圈，组织开展各类核酸检测服务 201 场次。重点推进老年人新冠疫苗接种，60 至 79 岁人口首剂接种率 98.8%，全程接种率 99.7%，加强针接种率 97.6%。80 岁以上人口首剂接种率 95%，全程接种率 98.5%，加强针接种率 97.4%。组建隔离酒店专班，扎实做好宜必思酒店、荷花公寓、万盛名家酒店、红茶馆酒店等隔离人员服务管控工作。妥善应对“0805”“1109”“1126”等本土及周边地区突发疫情，高效做好人员管控、临时管控、流调溯源、复盘总结等工作。严格落实“二十条”“新十条”等疫情防控优化措施，强化社会群众居家隔离治疗要点和用药指引，认真落实危急重症及时转运就医等管理措施。

3、辖区经济平稳发展

据初步统计，2022 年规模以上工业总产值 21.12 亿元，同比下降 9.77%，限额以上商品销售总额 147.85 亿元，同比下降 2.62%。固定资产投资总额 14.34 亿元，同比增长 377.7%，2022 年 1-11 月（代全年）规模以上服务业营业收入 3.09 亿元，同比增长 11.99%。2022 年辖内开展的 4 个重点建设项目完成总投资额 37.47 亿元，完成年度总投资计划的 102.2%，党政人大领导班子走访调研各类企业 134 家次。

4、城中村治理稳步推进

突出党建引领，全面落实党政人大领导班子成员、驻村

工作组成员包联网格制度，在各村均成立突出问题整治专班，巡查网格发现问题 242 宗，及时处置 237 宗，完成率 97.93%。组建由 41 个专职网格员协调调度的 39 支“1+3+N”网格党群服务中队，选定安全隐患排查、社会综合治理等 9 方面 35 项事项制定服务手册，强化队伍业务培训。组建 203 人的“番禺家园护卫队”，广泛带动各类社会力量参与基层治理。全街 7012 栋实有房屋 100%完成房屋编列门牌地址，全街规模以上出租屋 100%安装视频门禁系统。实有人口申领“粤居码” 8.3 万多人，持码率 79.62%，排名全区第 7。在陈涌村建成全市首个城中村防灾减灾救灾应急指挥中心。

5、城市管理有序高效

一是持续推进城乡生活垃圾分类，各小区设垃圾分类投放点位 118 个；创建星级投放点 11 个、达标小区 26 个。二是完善市政基础设施建设，桥景滨水公园项目、蚬涌村临河村居雨污分流改造工程基本完工。桥南净水厂项目严格按照“四议两公开”程序，组织草河村召开村民股东大会进行集体表决，同意率达 91.16%。三是查处两违案件 170 宗，清拆违法建设面积共 10 万多平方米，完成全年任务的 100%。立案查处违反安全生产管理规定的企业及个人案件 141 宗，处罚金额 30.9 万元。火灾案件数同比下降 28.6%、直接经济损失同比下降 28.7%。今年 5 月、8 月在广州市道路交通秩序大整治考核排名中均取得全市第一名的好成绩；5 至 9 月桥南街空气监测站点空气质量综合指数排名均位列全区前三名。四是深入开展“双反”巡防工作，严格落实 24 小时巡

防机制，摸排易上岸点 15 个，均落实技防视频监控覆盖。五是全力维护社会秩序稳定。结合党的二十大防护期社会面稳控要求，安排警力 5600 多人次、社会力量 7400 多人次参与；累计发动 2 万多人次佩戴“广州街坊”红袖章参与联防联控。排查基层矛盾纠纷隐患 60 宗，其中重点突出矛盾纠纷个案 30 宗，已化解 28 宗，化解率达 90%。深入推进“五合一”专项整治行动，整改隐患 6100 多处。办理劳资纠纷等投诉案件 1206 宗，成功调解 807 宗，追回金额 266.1 万元。全年发生案件类警情 826 起，同比下降 6.1%。

6、民生服务持续优化

强化兜底保障，向低保救助对象 22 户 43 人发放低保金 28.15 万元；开展党建引领“五结对”特殊困难群体暖心帮扶活动，对在册 93 户 121 人低保低收入家庭、特困供养人员等实施结对帮扶。为近 3000 名 70 周岁以上老年人发放长寿保健金 169 万多元，为 396 名长者提供 4.9 万多份长者饭餐。打造辖内首个双拥公园及首个“十大英模”主题文化墙，营造浓厚爱国拥军氛围。举办了“2022 春风行动”促进就业网络招聘会、零距离就业现场招聘会；“羊城家政”基层服务站累计提供家政服务 4.1 万多人次。

7、乡村面貌日益改善

深入实施示范创建“十个专项行动”，打造路线长约 10 公里的桥南街都市绿洲新乡村示范带，成功推动面积约 110 亩水稻实验田建设工作，已完成第一次晚稻收割。不断完善农村基层自治和管理，各村利用议事厅开展“一事一议”协商议

事累计 197 件，执行率 100%，涉及资金约 1.1 亿元。组织开展农村集体资产资源交易 384 宗，成功交易 274 宗，成交额 32,103.74 万元，农村集体经济平均增长 2.3%。成立桥南净水厂建设指挥部及治水三年攻坚行动指挥部，稳步推进各项工作，排查上报涉水污染源 1775 个（家），完成河涌水体污染源整改上报 55 个，完成 2022 年第四季度挂图作战销号任务，全街排水单元完成验收 121 个，完成率近 90%。

8、政府建设持续加强

认真开展街道政治生态分析研判，对查摆问题制定整改措施。深入开展党的十九大以来“三重一大”决策事项自查自纠，修订完善相关议事决策制度。严格落实十四届区委第一轮营商环境、治水治污及机动巡察桥南街蚬涌村、陈涌村党委反馈意见的整改工作，反馈的 28 个问题中 16 个已完成整改，3 个纳入长期整改，9 个正在加快整改落实。组织开展违规公款吃喝隐形变异问题再监督再检查、“窗口腐败”问题等专项整治及廉政风险排查工作。办理市、区人大代表建议和政协委员提案 21 份；两级调委会开展矛盾纠纷排查调处 196 件，成功调处案件 183 件；街法律顾问共审核 530 份文书并提供法律意见。

9、党建根基不断夯实

一是开展理论中心组集体学习 19 次，召开意识形态工作会议 6 次。精心组织庆祝建党 101 周年系列活动，制作党员教育微视频《信仰的力量》和党员教育电视片《邮票里的党史故事》。二是扎实开好党史学习教育专题民主生活会，街党

政人大领导班子查摆问题 18 条，班子成员查摆个人问题 160 条、互相批评意见 142 条，制定整改措施 165 条。三是深化基层服务型党组织建设，完善五级基层组织架构作用发挥机制，通过“穗好办”发布各类党员志愿服务活动 1700 多场，党员参与服务 1.6 万多人次；开展微项目 7 个，微心愿 374 个，参加党员 1300 多人次。四是严格落实非公党组织“两个覆盖”、两新“双同步”工作，完成 380 家“双同步”非公企业摸排。五是优化完善 10 社区“大党委”组织架构，共有成员单位 56 个，兼职委员 65 名。

此外，街道多个专项工作均取得成效：人大工委建成桥南街“人大全过程人民民主实践基地”。武装部组织应急连、公路运输排民兵分队接受省军区的点验考核，获得上级的高度肯定。政协工作室大力开展大型公益义诊宣传以及委员走访慰问困难群众、关爱困难妇女儿童活动。总工会被定为 2022 年全市工会系统机关干部赴基层蹲点活动的区级蹲点单位。团工委以“智慧团建”系统为载体，共组建 16 支志愿者队伍开展社会志愿服务。妇联深入开展“巾帼心向党 喜迎二十大”群众性主题宣传活动，顺利选举产生桥南妇女联合会第三届执行委员会。残联成功召开第五次代表大会，位于可逸阳光社区的新康园工疗站正式投入使用。

三、存在的主要问题

部分项目绩效管理仍未够完善，绩效指标设置与项目绩效目标有偏差，实际操作过程中会遇到新问题，前瞻性不足。项目过程监管和完工监管仍不够严格，部分项目绩效管理流

于文字形式，实地实况监管验收仍欠缺。

四、下一步改进措施

预算编报阶段项目绩效和部门整体绩效设置要更细致更完善更具有可操作性，项目实施过程中要注意和年度预算绩效指标相匹配，项目竣工验收阶段，要更多地关注绩效指标完成情况，形成闭环管理。

五、附件

部门整体支出绩效自评表