

2022 年度广州大学城管理委员会部门 整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

1、机构设置情况，本部门包含两个下属单位，行政单位 1 个：广州大学城管理委员会（本级）；事业单位 1 个：广州大学城创新促进中心。

2、主要职能配置

广州大学城管理委员会（本级）主要职责是：

（1）负责广州大学城城市管理和社会事务管理的组织协调和日常管理工作；协调处理大学城规划范围内经济、社会发展中的有关重大问题。

（2）负责做好与广州大学城各高校以及省、市有关职能部门、事业单位、社会团体及公用事业服务单位的沟通协调工作；综合协调番禺区有关职能部门及其在该区域内的派出或分支机构，增强信息互通，建立规范的行政事务处理程序，形成高效有序的协同工作机制，为大学城经济社会发展提供高水平的公共服务。

（3）按照统一领导、分级负责的原则，建立健全有效应对广州大学城突发公共事件的应急管理体制。

（4）通过功能整合，实现资源共享、优势互补，建立高新技术产业化、传统产业高新化的机制，推动高校与当地经济社会的协调发展。建立高校科技成果转化为生产力的服务平台，促进教育资源、科技优势转化为经济发展优势。

（5）负责前来广州大学城视察、指导、参观的各级领导和各地来宾的接待工作。

（6）承办广州市市委、市政府、番禺区委、区政府交办的其他事项。

广州大学城创新促进中心主要职责是：

研究拟定大学城科技创新发展规划，统筹大学城内有关园区、各类创客中心及孵化器（企业）的协调发展；完善大学城内产业创新、企业孵化服务体系建设；配合区有关部门落实人才政策，拟订大学城高端创新人才的培养、引进、服务和激励等措施并组织实施；为大学城内有关企业和项目提供相关领域的培育和服务；负责完善服务高校工作、配合推进校地协同创新。

3、人员配备情况，广州大学城管理委员会（本级）编制人数为 12 人，年末实有在职人数为 10 人；广州大学城创新促进中心编制人数为 20 人，年末实有在职人数为 8 人。

（二）年度总体工作和重点工作任务

1、年度总体工作。广州大学城管理委员会（本级）深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想以及习近平对广东系列重要讲话和重要指示批示精神。一是建设人才与双创综合性平台，用于引进、培育、服务以海外高端人才为代表的国家级高精尖人才团队和企业项目，打造集“海外高端人才聚集地+城市科创中心+人工智能示范区”三位一体的粤港澳大湾区科创新标杆。二是营造良好双创环境，继续办好小谷围国际产业人才大会暨广州大学城创新创业交流会和粤港澳台大学生创新创业大赛、中国（小谷围）“互联网+交通运输”创新创业大赛、中国大数据人工智能创新创

业大赛。三是全力维护社会大局稳定，稳步推进各项综合治理、信访、维稳等专项工作任务，做好大学城辖区各重要节点、敏感时期等级响应维稳安保防控工作，确保辖区不发生危害国家安全和稳定的重大事件、不发生严重暴力恐怖和个人极端恶性事件、不发生重大群体性事件、不发生重大公共安全事件，不断提升群众安全感、治安满意度。四是加大对严重交通违法行为查处力度，重点保障广州大学城核心道路清查整治，重点加强“五类车”、“非法营运”、机动车乱停放等交通违法现象的管控力度。五是对大学城主要市政道路节点、南沙港快速出入口周边、公园等重要节点开展景观布置，全面推进今冬明春绿化造林工作，提升绿化景观；修复人行道、自行车道、机动车道等，确保路面状况保持良好，让市政道路延长使用寿命，建设大学城美丽宜居环境。

广州大学城创新促进中心在管委会、街道的正确领导下，坚定走创新驱动发展之路，以创新为发展的第一动力，推动大学城人才科教、创新创业、公共配套全面提升发展，全力向着粤港澳大湾区科技创新高地的发展目标努力奋进。依靠各职能部门支持配合，努力提升创新创业服务水平，切实增强创新创业工作统筹能力，全力发掘大学城创新优势资源，着力提升大学城创新创业环境，着力营造大学城创业创业氛围，着力建设大学城创新创业平台，有力推动大学城创新驱动经济社会发展。依托大学城人才、科研优势，激发内在创新动力，推动创新创业工作协调发展，致力打造大学城创新创业优质生态圈。

2、重点工作任务。建设人才与双创综合性平台，用于引进、培育、服务以海外高端人才为代表的国家级高精尖人

才团队和企业项目，打造集“海外高端人才聚集地+城市科创中心+人工智能示范区”三位一体的粤港澳大湾区科创新标杆。

（三）部门整体收支情况

根据综合预算的原则，广州大学城管理委员会的所有收入和支出都纳入预算管理。2022 年预算收支规模 3,880.57 万元，整体预算完成率 100%。

（四）部门整体绩效管理情况

1、部门整体支出绩效目标：

①创新驱动战略方面：以联盟成员单位、高校的创业学院、孵化器及产业园区为基础，以系列品牌活动为载体，强化并加深人才与产业的深度融合；有效促进番禺区产业发展和人才聚集。

②城乡面貌方面：巩固大学城的市景观提升计划工作成果，在现有的绿化基础上加强养护管理、利用苗木调整费对重要节点、路段的绿化进行升级改造；开展市政维修和雨污清疏养护工作，确保市政道路和雨污管网正常运行，保障广大群众的日常生产生活。

③大学城管理方面：全力维护大学城辖区社会大局保持稳定，治安形势持续向好，保障履行维稳和综治目标管理责任制社会治安管理工作；对事故多发路段、交通黑点、损坏交通设施进行日常应急修理及维护，确保大学城交通道路安全畅顺、减少重特大交通事故发生。

2、指标的设定：各个项目设置了数量指标、质量指标、时效指标、成本指标、预算执行率、社会效益、生态效益、可持续影响、满意度指标。

3、绩效管理制度执行情况：根据广州大学城管理委员会财务管理办法及相关项目合同的要求,及时申请支付项目进度款项,配合番禺区财政局的工作要求。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

全年预算数 3,880.57 万元，执行数 3,880.57 万元，完成预算的 100%。从评价情况来看，我委较好完成了 2022 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目（政策）绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

预算项目	预算金额	支出数	绩效目标	完成情况
新型冠状病毒肺炎疫情防控专项经费	317.08	317.08	根据番禺区 2022 年度对镇街平安番禺建设指标项目和上级部门疫情防控工作精神部署，严格按照具体指标落实专项治理工作。	全面加强人防、技防、物防工作措施和经费保障投入，严厉打击治理粤港澳海上跨境走私偷渡违法犯罪活动，筑牢大学城辖区疫情防控屏障。

绿化养护 经费	284.06	284.06	对广州大学城公共绿化应用植物种类约 300 种，其中乔木 107 种，应用数量 12.4 万株；灌木 92 种，应用数量 271 万株；地被 108 种，535 万平方米公共区域绿化开展自主养护管理，采购专业绿化养护车辆，进一步完善公共绿地管理体系，促进养护管理人员专业化，逐步推进公共绿地的规范科学管理，进一步提升景观效果、生态效益和社会效应，确保公共绿地更加整洁、优美、有序。	按照一年 6 造时花进行更换，购置绿化养护作业车辆及制服、工具、农药、种子、化肥，按一年 2 次对全区域木蠹蛾、红火蚁、白蚁等有害生物进行防治，聘请专业绿化垃圾清运公司处理绿化垃圾，做到日产日清。
广州大学 城市政设 施维护项 目	265.80	265.80	辖区范围内市政设施养护维修项目通过公开采购的形式确定施工养护单位，并开展日常维修养护服务工作。从运营管理和施工技术角度出发，做好施工招标和现场管理工作。市政道路沥青路面由于日常机动车辆行驶、碾压存在不同程度的沉降、老化、损坏，部分路面沥青板结、面层剥落、碎裂等现象；市政道路上的各种井盖、路侧石、车止石、电力照明、消防防雷等等的市政道路附着市政设施经常出现破损、丢失的现象，需要施工单位及时维修更换等情况。确保辖区范围内路面状况良好、延长市政道路使用寿命。	广州大学城市政设施正常运行率达 100%，确保路面状况保持良好，让市政道路延长使用寿命。

大学城治安 管理、 社会事务 管理专项 经费	62.91	62.91	全力维护大学城辖区社会大局保持稳定，治安形势持续向好，保障履行维稳和综治目标管理责任制社会治安管理工作；对事故多发路段、交通黑点、损坏交通设施进行日常应急修理及维护，确保大学城交通道路安全畅顺、减少重大交通事故发生。	建立综治和平安建设各项机制，实现制度化、常态化发展，确保辖区没有发生危害国家和社会稳定的重大事件、不发生严重暴力恐怖和个人极端恶性事件、不发生重大群体性事件、不发生重大公共安全事件，群众安全感、治安满意度、平安创建知晓率不断提升，优化了交通环境与秩序，提升了大学城管理水平，极大化减少了重大交通事故、事故多发路段隐患路段进行综合治理消除交通安全隐患。
------------------------------------	-------	-------	--	---

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

一是根据疫情防控形势及上级工作部署，全面落实大学城水岸线疫情防控工作，加强人防、技防、物防工作措施和经费保障投入，严厉打击治理粤港澳海上跨境走私偷渡违法犯罪活动，筑牢大学城辖区疫情防控屏障。二是据统计，2022年1月1日至12月31日，辖区警情为3525宗，查处各类违法行为24006宗，其中违停8777宗，行人非机动车违法11038宗，酒醉驾153宗，泥头车违法422宗。进校宣传65次，派发宣传单张约18265份次，进企业宣传62次。三是建立综治和平安建设各项机制，实现制度化、常态化发展，确保辖区没有发生危害国家和社会稳定的重大事件、不发生严重暴力恐怖和个人极端恶性事件、不发生重大群体性事件、不发生重大公共安全事件，群众安全感、治安满意度、平安创建知晓率不断提升，优化了交通环境与秩序，提升了大学城管理水平，极大化减少了重大交通事故、事故多发路段隐患路段进行综合治理消除交通安全隐患。四是按照一年

6 造时花进行更换，购置绿化养护作业车辆及制服、工具、农药、种子、化肥，按一年 2 次对全区域木蠹蛾、红火蚁、白蚁等有害生物进行防治，聘请专业绿化垃圾清运公司处理绿化垃圾，做到日产日清。五是广州大学城市政设施正常运行率达 100%，确保路面状况保持良好，让市政道路延长使用寿命。

（四）主要工作成效

根据党的十九大“全面实施绩效管理”的精神以及各级财政预算绩效管理的要求，我委积极推进预算绩效管理，有效开展部门整体支出绩效和项目绩效等各项管理工作，取得了预期的效果。

组织申报 2022 年度预算项目支出绩效目标 16 项，申报覆盖率 100.00%，共涉及资金 3,060.10 万元，其中 500 万以上的项目 1 项、涉及资金 1,590.52 万元。通过对绩效运行跟踪监控的有效管理，对推动本部门预算管理有较好效果，对提升部门预算绩效管理有着促进作用。

1、经济发展稳中有进。预计 2022 年生产总值 91.5 亿元、增长 4%。1-11 月份工业产值为 0.25 亿元，同比增长 17.3%；非营利性服务业 26.44 亿元，同比增长 9.02%；营利性服务业 27.78 亿元，与去年基本持平。全年农村“三资”交易平台总成交额达 1.34 亿元，总增收率 39%。重点项目番禺计算科学与大数据产业园年度投资额 6.1 亿元、完成率达 100%。

2、人才双创氛围浓厚。依托广州大学三创营众创空间，深入实施“00后启航计划”，遴选双创团队162个。XbotPark科创训练营·夏令营和广美达芬奇创新实验班开班。建立广州大学城校地共建共治共享圆桌会议机制。组建涵盖人工智能与数字经济、信息技术等11个领域的重点行业专家库。讲好广州大学城创新创业故事，联合“学习强国”、南方日报、广州日报等推送科技创新相关宣传300余篇次。常态化举行政企联席会议，开展暖企助企行动，积极为辖内企业纾困解难。

3、平台载体提质增效。广州大学城·中关村青创汇、广州大学城（广工）科技成果转化基地、海创人才科创中心共已入驻项目73个、新增产值近1亿元。有米科技双创示范基地荣获国家级科技企业孵化器。粤澳青创国际产业加速器、粤港澳青年创业孵化器合力打造港澳台青年双创示范标杆基地，促进企业孵化加速、湾区融合发展、资源平台构建，新增面积逾5000平方米，增加企业200多家。华师、广大、华工、广工、广外5所高校分别获评国家级创新创业学院、国家级创新创业教育实践基地，广药科技园荣获2022年度省级大学科技园认定。

4、坚决维护政治安全。坚决落实“五个不发生”，圆满完成党的二十大期间安保维稳任务。召开高校政治安全、意识形态等联席会议6次，全年未发生重大涉政案（事）件。实施大学城校地共建共治共享市域社会治理创新项目。践行

新时代“枫桥经验”，小谷围派出所荣立集体三等功，警务评议满意度排名全区第一，辖区案件类警情连续八年保持下降态势。加强在册吸戒毒人员和精神障碍患者管理。围绕疫情防控抓好“双反”。全年受理群众来信来访 193 宗，办结率 100%，妥善处置舆情事件 30 起，排查化解矛盾纠纷 19

5、聚焦问题抓整改。贯彻落实习近平生态文明思想，用“绣花功夫”提升城市管理水平。完成四村一居、十所高校林长制公示牌挂牌工作，完成公共区域 103915 株树木详查工作，“一树一册”挂牌古树名木 15 株；完成大学城星光下道重点区域景观提升工作，提升面积约 3500 平方米；开展全民义务植树活动，携手共建人才“生态林”；制作小谷围街历史建筑分布图，44 处文保单位落实“四有”管理。

三、存在的主要问题

部门预算编制的科学化、精细化有待提高。在实际编制过程中，由于有的预算支出项目具有预测性和不确定性等特点，造成实际支出与预算编制不符。

四、下一步改进措施

一是加强学习。加大绩效管理人员的培训力度，进一步统一认识，充实业务知识和能力。二是进一步规范预算编制工作，科学合理编制预算绩效目标，优化支出结构。根据部门实际内容，按照相关支出小组，细化测算预算资金，合理确定部门资金额度，注意与绩效目标的匹配度，切实提高预算执行率，强化过程管理，确保绩效目标按期完成。三是加

强评价指标体系建设，认真梳理符合本部门的指标体系。