

# 广州市番禺区人民政府大石街道办事处 2022 年部门整体支出 绩效自评报告

## 一、基本情况

### （一）部门概况

根据《中共广州市番禺区大石街工作委员会、广州市番禺区人民政府大石街道办事处职能配置、内设机构和人员编制规定》（番编〔2020〕60号），大石街道办事处具有10项主要职责：

1、宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。对辖区内地区性、群众性、公益性、社会性工作履行组织领导、综合协调、服务和监督检查职责。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，做好组织实施和监督落实。

2、落实全面从严治党主体责任。全面推进辖区内党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，落实制度治党、依规治党，落实党风廉政建设主体责任。依法开展内部审计工作。

3、落实基层党建主体责任。加强街道党工委自身建设以及其他隶属街道党工委的党组织建设，统筹推进“两新”组织党建工作。负责思想政治、意识形态、精神文明、统一

战线工作。对党员进行教育、管理、监督和服务，做好经常性发展党员工作。对离职、失业和流动党员实行属地管理。承担民兵预备役、征兵工作。

4、按照干部管理权限，负责街道机关和所属单位干部及工作人员的教育、培训、选拔、任免、考核、监督等管理工作。统筹开展干部队伍建设规划工作。负责对区职能部门派驻街道机构负责人的任免、考核提出意见。负责辖区内村民（居民）委员会工作人员教育和管理。做好人才服务和引进工作。

5、统筹负责辖区内公共服务工作，保障和改善民生。负责辖区民政、人力资源和社会保障、卫生健康、计划生育、医疗保障、科技、教育、文化体育、退役军人等社会事务管理服务工作。统筹、协调、监督辖区内政务服务，配合做好数字政府和信息基础设施建设。按照法定职权，以及有关授权，依法开展行政审批工作。

6、统筹负责辖区内综合治理工作。负责辖区内的维护稳定、社会治安综合治理及平安建设工作。依照有关规定做好出租屋和来穗人员服务管理工作。协调组织民事调解、法律服务工作，维护村（居）民的合法权益，处理人民群众来信来访工作。

7、统筹负责辖区内综合行政执法工作。依法开展综合行政执法监督管理，统筹、协调、指挥、监督辖区内联合执法和综合整治。承担安全生产和防灾减灾救灾等应急管理工作，

负责突发公共事件的应对处置，组织和协调各类应急救援。  
负责辖区内消防工作。

8、完善党领导下的基层社会治理体系，依法指导、支持和帮助村民（居民）委员会做好组织建设和制度建设，提高基层自治水平；负责社区建设和管理，组织开展社区服务和社会公益活动；动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理。

9、统筹负责辖区内规划建设和经济发展。制定实施辖区内建设规划，负责项目和基础设施建设管理，推进乡村振兴、全域旅游，统筹城乡发展、城市更新工作，做好农村宅基地审批和管理。负责辖区内规划和自然资源、城市管理、农业农村、生态环境保护、水务、住房保障等管理服务工作。发展街道经济，管理街道国有资产和集体资产，优化营商环境，保障各种经济组织的合法权益。依法开展社会经济、调查统计、招商引资工作。

10、完成区委、区政府交办的其他任务。

## **（二）年度总体工作和重点工作任务**

2022年，大石街在区委区政府的坚强领导下，坚决落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”重要要求，高效统筹疫情防控和经济社会发展，全力推动大石街经济社会各项事业取得新进展、新成效。

**一是聚焦企业服务，展示经济发展的“大石信心”。**经济运行总体平稳。抓牢实体经济，巩固长隆集团、日立电梯

等龙头企业以及巨大创意产业园、广州智造园、石北工业园等重点园区，坚持制造业当家，优化提升现代服务业，长隆国际旅游度假区获评国家级夜间文化和旅游消费集聚区。召开重点企业座谈会、经济分析会，举办惠企政策宣传、产融对接、银企千亿授信签约等活动，年度暖企走访 320 多家次，解决企业发展问题 118 宗次，助力企业平稳发展。加大招商引资力度，增强发展动能，新增引进落户注册资本 3000 万元以上的企业 25 家。2022 年地区生产总值 325.27 亿元，同比增长 0.2%，总量排名全区第 2。**项目建设推进有序。**南大干线、广州大道快捷化工程等重大交通项目建设加速推进，中国铁建华南区域总部项目、盛汇大厦建设项目、广州巨大设计创意产业基地三期项目、广州飞达新能源产业园、德威食品工业园和越秀汉溪公建配套项目等 6 个重点项目如期投产建设。村级工业园区整治提升工作初见成效，完成整治提升面积 37.92 万 m<sup>2</sup>，新引进企业 53 家，新增就业岗位 3000 个，预计新增年产值达 8100 万元，创造税收 500 万元以上。

**二是聚焦城乡品质，描绘宜居宜业的“大石画卷”。**城乡品质不断提升。重拳整治违法违章建筑，拆除违法建设 167 宗，面积约 18.03 万 m<sup>2</sup>，完成年度拆违任务。怡居新村一期小区微改造项目有序推进，老旧小区全年新加装电梯 28 台，累计建成 63 台。垃圾分类工作持续推进，全街建成垃圾分类投放点 168 个，成功创建星级投放点小区 17 个、达标小区 40 个，打造“两网融合”网点 5 个。乡村振兴持续发力，因地制宜推进农村“四小园”等小生态板块建设，打造“四小

园”27个，14条行政村完成村道路面硬化，通达总里程36.83公里，开展环境卫生整治行动225场次，整治市容“六乱”行为7236宗次，村容村貌明显改善，会江村全力创建2022年市级美丽乡村。因地制宜开展梅州五华县对口帮扶及驻镇帮镇扶村工作，巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。深化与贵州毕节赫章的东西部协作，落实精准帮扶。**生态环境持续改善。**组建专班统筹推进水环境治理三年攻坚行动，开展10类污染源摸查，完成“散乱污”场所排查2470宗，日均清理河面垃圾4吨。全街排水单元达标整治验收146个，完成改造面积789公顷。常态化开展污染天气联合控制专项行动，集中整治西片工业区涉及有机废气排放不达标的256家企业，高效处理环保类投诉案件688宗，空气质量明显改善。全面推行林长制，做好护林巡林、森林防火等工作。践行绿色发展理念，加强古树名木保护修复，举办义务植树活动，升级改造富丽社区宾至路尾大型绿化带，建设富丽家园街心口袋公园。

**三是聚焦民生实事，彰显民生为先的“大石情怀”。**社会事业暖民惠民。全年举办各类文化艺术体育活动278场次。大石街政务服务中心新址揭牌启用，一站式政务服务更快更高效。政务窗口全年办理便民事项40986宗，群众满意率100%。大石街中心幼儿园岗西路园区建成开园，新增公办幼儿园学位450个，辖内8所学校完成省无烟单位创建。提升基层卫生健康水平，大石街社区卫生服务中心“六个一”经验模式在全市作分享和推广。实施积极的就业创业政策，全

街新增就业 3774 批次，职业介绍 1230 人次。计生、民政、社保等社会事务工作有序推进，全年累计发放低保、医疗、孤寡、残疾等各类困难对象救助资金超过 435 万元，发放失业补助金超过 300 万元。用心用情做好退役军人服务保障工作，年度走访慰问优抚对象和重点退役军人 424 户，9 名退役军人立功受奖。

**四是聚焦平安维稳，拿出和谐善治的“大石方案”。**积极应对疫情考验。以快制快处置“0206”“0830”“1025”“1102”等多宗突发疫情，统筹做好各项优化完善措施的平稳过渡和科学落地，坚持第九版不动摇、落实二十条不走样，科学精准实施防疫新十条，有序抓好新形势下疫情防控工作。全力推进新冠疫苗接种，持续构筑免疫健康屏障。**安全生产平稳可控。**常态化开展生产安全、食品安全、消防安全、防汛安全等巡查，全年检查复查各类生产经营场所 10662 家次，警示约谈 252 家次，整改隐患问题 12224 条，安全生产发展指数排在全区前列。严查各类违法行为，综合行政执法全年立案 1038 宗，立案数位居全区第二名，新下放执法职权水务、环保、卫健、规自领域执法均实现零的突破。完成 18819 栋自建房安全隐患排查。持续推进市级挂牌整治地区出租屋和来穗人员重点治理工作，深化出租屋综合治理，突出压紧压实出租屋主、二手房东主体责任，全年巡查出租屋 60144 栋次 396279 套次，约谈出租屋主 443 人，整治出租屋安全隐患 12363 宗。深入开展道路交通秩序整治，严查各类交通违法行为。大石专职消防队多次在全区消防技能大比武竞赛中

取得团体第一名和专项技能第一名的优异成绩。累计建成电动自行车充电桩 7000 个，全年新增 3641 个。星河湾社区成功通过广州市 2021 年安全宣传“五进”示范社区验收。**社会大局和谐稳定。**全街上下、齐心协力全力保障党的二十大召开，维护社会政治大局稳定。推动“双反”、重点人群关爱帮扶、流浪乞讨人员救治等专项行动有序开展，广泛开展平安建设宣传活动，提高群众防范意识及平安建设知晓率。在广州巨大创意产业园增设公共法律服务工作站，推动公共法律服务进园区。提档升级街道和 14 条村的综治中心，提升社会治理水平。“广州街坊”队伍建设成效明显，《文明劝导有良叔》节目获评“叫响平安番禺·守护番禺平安”2022 年“广州街坊”形象大赛三等奖。妥善处置各类维稳事件，街道各级人民调解委员会调解纠纷 847 宗，调解协议涉及金额近 600 万元；处理信访案件 304 宗，办复率 100%；受理劳动争议案件 4901 宗，涉及劳动者超过 2.2 万人，涉及金额超过 2.5 亿元，期限内结案率达 99%。全年处理 12345 热线工单 24712 宗，办结率 100%。积极开展扫黑除恶、黄赌毒、防诈骗等专项整治，重拳整治各类违法犯罪行为，全街案件类警情同比下降 1.0%，其中诈骗警情同比降 13.4%，涉黄警情同比下降 24.6%，涉黑恶“9+2”类警情同比下降 10.1%。

**五是聚焦政治引领，凝聚基层党建的“大石力量”。**党建工作再上台阶。充分发挥党工委中心学习组示范引领作用，狠抓党员干部思想教育，全年开展理论学习中心组专题研讨 9 场次，“第一议题”学习 52 场次，举办大石街庆祝建

党 101 周年大会，组织各级党组织掀起学习宣传贯彻党的二十大精神热潮，全年培训党员超 6000 人次，党员教育电视片《微光》获评番禺区电教片评选一等奖。持续深入开展“我为群众办实事”实践活动和“双微行动”，全年完成微心愿 340 个、微项目 4 个。全面开展 20 个村（社区）“两委”换届选举“回头看”工作，巩固换届选举成效。发挥党建引领基层治理作用，制定《大石街道党工委党建引领城中村治理专项工作实施方案》“1+5”文件，有序推进 12 条城中村“大党委”和 2 条城中村村民小组“大支部”工作，成立大石街城中村治理专项工作委员会，落细落实党建引领城中村治理各项工作任务。

2022 年，街道人大、政协依法行使职权，主动服务大局，听民声、察民情、解民忧。统战侨务、民族宗教工作不断加强，有效巩固和壮大最广泛的爱国统一战线。党管武装工作迈上新台阶，完成年度兵役登记任务，输送新兵 22 人。工会、妇联、团工委、残联等群团组织工作各具成效，驻地单位和派出机构积极参与街道中心工作，为全街经济社会发展作出了积极贡献。

### **（三）部门整体收支情况**

2022 年度部门年初预算 28,960.63 万元，其中：基本支出预算 3,548.41 万元，项目支出预算 25,412.22 万元。全年预算数 26,947.44 万元，年初结转结余 1,411.83 万元，实际支出 27,159.32 万元（其中：基本支出 3,890.74 万元，项目支出 23,268.58 万元），年末结转和结余 736.17 万元，预算

执行率 100.8%。

#### **（四）部门整体绩效管理情况**

大石街 2022 年度编制预算时，申报的部门整体支出绩效目标为：1、推动经济高质量发展；2、推动城市精细化建设；3、推动社会治理现代化提；4、推动民生事业均衡化发展；5、推动基层党建规划化提升。指标设定有：经济指标稳中有进、重点项目建设提速、城市品质再提升、乡村振兴再推进、民生实事加快落地、社会保障全面落实、社会治安大局平稳、疫情防控严密有序、顺利完成换届选举、基层党组织建设持续深化等 10 个指标。

在部门决策绩效中，部门职能明确合理，部门具体工作与部门职能匹配性较好；部门基本支出预算、重点项目资源分配较为合理；项目预算编制程序合理，符合资金使用范围，且均有政策文件支撑；在部门过程管理绩效中，预算执行方面，三公经费控制较好，预算调整及时规范，但预算执行率未达 100%。预算管理方面，能够按规定内容和时限公开预决算信息，内部控制较为完善，资金的拨付有完整的审批程序和手续，管理制度较为健全和完善。资产管理方面，部门固定资产管理制度健全，固定资产在用率高。在部门职责履行和履职效益方面，2022 年大石街制定的工作计划基本实现，部门效果也得到了一定体现。

## **二、综合评价分析**

### **（一）自评结论综述**

全年预算数 26,483.66 万元，执行数 27,159.32 万元，完

成预算的 102.6%。从评价情况来看，我部门较好完成了 2022 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目（政策）绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。本次绩效评价得分 99.63 分，评价等级为“优”。

## （二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

2022 年，大石街在区委区政府的坚定领导下，坚决落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”重要要求，高效统筹疫情防控和经济社会发展，全力推动大石街经济社会各项事业取得新进展、新成效。

## （三）各重点任务项目支出完成情况分析

**一是聚焦企业服务，展示经济发展的“大石信心”。**经济运行总体平稳。抓牢实体经济，巩固长隆集团、日立电梯等龙头企业以及巨大创意产业园、广州智造园、石北工业园等重点园区，坚持制造业当家，优化提升现代服务业，长隆国际旅游度假区获评国家级夜间文化和旅游消费集聚区。召开重点企业座谈会、经济分析会，举办惠企政策宣传、产融对接、银企千亿授信签约等活动，年度暖企走访 320 多家次，解决企业发展问题 118 宗次，助力企业平稳发展。加大招商引资力度，增强发展动能，新增引进落户注册资本 3000 万元以上的企业 25 家。2022 年地区生产总值 325.27 亿元，同比增长 0.2%，总量排名全区第 2。**项目建设推进有序。**南大干线、广州大道快捷化工程等重大交通项目建设加速推进，中国铁建华南区域总部项目、盛汇大厦建设项目、广州巨大设计创意产业基地三期项目、广州飞达新能源产业园、德威

食品工业园和越秀汉溪公建配套项目等6个重点项目如期投产建设。村级工业园区整治提升工作初见成效，完成整治提升面积37.92万m<sup>2</sup>，新引进企业53家，新增就业岗位3000个，预计新增年产值达8100万元，创造税收500万元以上。

**二是聚焦城乡品质，描绘宜居宜业的“大石画卷”。**城乡品质不断提升。重拳整治违法违章建筑，拆除违法建设167宗，面积约18.03万m<sup>2</sup>，完成年度拆违任务。怡居新村一期小区微改造项目有序推进，老旧小区全年新加装电梯28台，累计建成63台。垃圾分类工作持续推进，全街建成垃圾分类投放点168个，成功创建星级投放点小区17个、达标小区40个，打造“两网融合”网点5个。乡村振兴持续发力，因地制宜推进农村“四小园”等小生态板块建设，打造“四小园”27个，14条行政村完成村道路面硬化，通达总里程36.83公里，开展环境卫生整治行动225场次，整治市容“六乱”行为7236宗次，村容村貌明显改善，会江村全力创建2022年市级美丽乡村。因地制宜开展梅州五华县对口帮扶及驻镇帮镇扶村工作，巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。深化与贵州毕节赫章的东西部协作，落实精准帮扶。**生态环境持续改善。**组建专班统筹推进水环境治理三年攻坚行动，开展10类污染源摸查，完成“散乱污”场所排查2470宗，日均清理河面垃圾4吨。全街排水单元达标整治验收146个，完成改造面积789公顷。常态化开展污染天气联合控制专项行动，集中整治西片工业区涉及有机废气排放不达标的256家企业，高效处理环保类投诉案件688宗，空气质量明

显改善。全面推行林长制，做好护林巡林、森林防火等工作。践行绿色发展理念，加强古树名木保护修复，举办义务植树活动，升级改造富丽社区宾至路尾大型绿化带，建设富丽家园街心口袋公园。

**三是聚焦民生实事，彰显民生为先的“大石情怀”。**社会事业暖民惠民。全年举办各类文化艺术体育活动 278 场次。大石街政务服务中心新址揭牌启用，一站式政务服务更快更高效。政务窗口全年办理便民事项 40986 宗，群众满意率 100%。大石街中心幼儿园岗西路园区建成开园，新增公办幼儿园学位 450 个，辖内 8 所学校完成省无烟单位创建。提升基层卫生健康水平，大石街社区卫生服务中心“六个一”经验模式在全市作分享和推广。实施积极的就业创业政策，全街新增就业 3774 批次，职业介绍 1230 人次。计生、民政、社保等社会事务工作有序推进，全年累计发放低保、医疗、孤寡、残疾等各类困难对象救助资金超过 435 万元，发放失业补助金超过 300 万元。用心用情做好退役军人服务保障工作，年度走访慰问优抚对象和重点退役军人 424 户，9 名退役军人立功受奖。

**四是聚焦平安维稳，拿出和谐善治的“大石方案”。**积极应对疫情考验。以快制快处置“0206”“0830”“1025”“1102”等多宗突发疫情，统筹做好各项优化完善措施的平稳过渡和科学落地，坚持第九版不动摇、落实二十条不走样，科学精准实施防疫新十条，有序抓好新形势下疫情防控工作。全力推进新冠疫苗接种，持续构筑免疫健康屏障。安全生产平稳

可控。常态化开展生产安全、食品安全、消防安全、防汛安全等巡查，全年检查复查各类生产经营场所 10662 家次，警示约谈 252 家次，整改隐患问题 12224 条，安全生产发展指数排在全区前列。严查各类违法行为，综合行政执法全年立案 1038 宗，立案数位居全区第二名，新下放执法职权水务、环保、卫健、规自领域执法均实现零的突破。完成 18819 栋自建房安全隐患排查。持续推进市级挂牌整治地区出租屋和来穗人员重点治理工作，深化出租屋综合治理，突出压紧压实出租屋主、二手房东主体责任，全年巡查出租屋 60144 栋次 396279 套次，约谈出租屋主 443 人，整治出租屋安全隐患 12363 宗。深入开展道路交通秩序整治，严查各类交通违法行为。大石专职消防队多次在全区消防技能大比武竞赛中取得团体第一名和专项技能第一名的优异成绩。累计建成电动自行车充电桩 7000 个，全年新增 3641 个。星河湾社区成功通过广州市 2021 年安全宣传“五进”示范社区验收。**社会大局和谐稳定。**全街上下、齐心协力全力保障党的二十大召开，维护社会政治大局稳定。推动“双反”、重点人群关爱帮扶、流浪乞讨人员救治等专项行动有序开展，广泛开展平安建设宣传活动，提高群众防范意识及平安建设知晓率。在广州巨大创意产业园增设公共法律服务工作站，推动公共法律服务进园区。提档升级街道和 14 条村的综治中心，提升社会治理水平。“广州街坊”队伍建设成效明显，《文明劝导有良叔》节目获评“叫响平安番禺·守护番禺平安”2022 年“广州街坊”形象大赛三等奖。妥善处置各类维稳事件，

街道各级人民调解委员会调解纠纷 847 宗，调解协议涉及金额近 600 万元；处理信访案件 304 宗，办复率 100%；受理劳动争议案件 4901 宗，涉及劳动者超过 2.2 万人，涉及金额超过 2.5 亿元，期限内结案率达 99%。全年处理 12345 热线工单 24712 宗，办结率 100%。积极开展扫黑除恶、黄赌毒、防诈骗等专项整治，重拳整治各类违法犯罪行为，全街案件类警情同比下降 1.0%，其中诈骗警情同比降 13.4%，涉黄警情同比下降 24.6%，涉黑恶“9+2”类警情同比下降 10.1%。

**五是聚焦政治引领，凝聚基层党建的“大石力量”。**党建工作再上台阶。充分发挥党工委中心学习组示范引领作用，狠抓党员干部思想教育，全年开展理论学习中心组专题研讨 9 场次，“第一议题”学习 52 场次，举办大石街庆祝建党 101 周年大会，组织各级党组织掀起学习宣传贯彻党的二十大精神热潮，全年培训党员超 6000 人次，党员教育电视片《微光》获评番禺区电教片评选一等奖。持续深入开展“我为群众办实事”实践活动和“双微行动”，全年完成微心愿 340 个、微项目 4 个。全面开展 20 个村（社区）“两委”换届选举“回头看”工作，巩固换届选举成效。发挥党建引领基层治理作用，制定《大石街道党工委党建引领城中村治理专项工作实施方案》“1+5”文件，有序推进 12 条城中村“大党委”和 2 条城中村村民小组“大支部”工作，成立大石街城中村治理专项工作委员会，落细落实党建引领城中村治理各项工作任务。

#### **（四）主要工作成效**

2022年，街道人大、政协依法行使职权，主动服务大局，听民声、察民情、解民忧。统战侨务、民族宗教工作不断加强，有效巩固和壮大最广泛的爱国统一战线。党管武装工作迈上新台阶，完成年度兵役登记任务，输送新兵22人。工会、妇联、团工委、残联等群团组织工作各具成效，驻地单位和派出机构积极参与街道中心工作，为全街经济社会发展作出了积极贡献。

### 三、存在的主要问题

预算编制与实际支出项目存在差异，预算编制有待更严格的执行。今后工作中，按照预算规定的项目和用途严格财务审计，经费支出严格按预算规定项目的财务支出内容进行财务预算，在预算金额内严控费用支出。推动建立过紧日子的长效机制。推进预算一体化系统建设，使预算管理level更上新台阶。

### 四、下一步改进措施

加强绩效管理，落实绩效跟踪管理制度，提高绩效管理水平。一是强化绩效目标管理。绩效目标是绩效监控和绩效评价的依据，是全过程预算绩效管理的基础和起点。绩效目标要以相应的绩效指标予以细化、量化，不能以量化形式表述的，可采用定性描述，但应具有可衡量性。二是加强绩效过程管理。建立完善项目执行进度报告制度。各部门与财务组共同协调配合，进一步将绩效跟踪管理制度落到实处。在预算执行过程中，要采取项目跟踪、数据核查和实地调研等方式，对项目组织管理情况、项目计划的落实和执行情况、

绩效目标的实现情况等，开展全过程绩效管理，落实绩效跟踪及整改机制，更好地发挥资金使用效益。