

2023 年度司法社会工作项目绩效评价报告

一、评价概况

（一）基本情况。

项目名称：司法社会工作项目

项目主管部门：广州市番禺区司法局

项目用款单位：广州市番禺区司法局（本级）

项目预算：254.58 万元

项目类型：经常性项目

实际起止时间：2022 年 10 月 16 日至 2023 年 10 月 15 日

项目内容：番禺区司法局司法社会工作项目是为番禺区社区矫正人员、安置帮教对象提供预防性、恢复性、帮扶性的专项社会工作的服务平台。此项目通过政府购买公共服务的方式，以番禺区司法局出资购买，由普爱社会工作服务社承接运营，为番禺区的社区矫正人员、安置帮教对象提供无偿的社会工作服务。该项目以“晨曦计划”为名，以“分片+分项目”为运作模式，运用“个案辅导为主，小组工作、社区工作为辅”的社会工作手法，链接社会资源，开展调查评估、初始评估、面谈走访、个案矫正、适应性帮扶、心理矫治、教育学习、社区志愿服务、安置帮教等社会工作专业服务，促进社区矫正人员、安置帮教对象的正向改变，使其顺利融入社会。

（二）资金情况。

本项目 2023 年年度预算为 254.58 万元，已支出 254.58 万元，包括 2021.10-2022.9 期合同 10% 尾款 23 万、

2022.10.1-15 司法社会工作项目补充协议延长期费用 9.58 万、2022-2023 年度服务合同第一期 30 % 服务费 111 万及第二期 30 % 费用 111 万，项目预算完成率为 100%。根据 2023 年司法社会工作项目明细账，具体支出详见表 1。

表1 项目支出明细表

项目名称	具体支出内容	预算安排（元）	支出金额（元）	支出占比
司法社会工作项目业务经费	2021-2022 年度番禺司法社会工作项目尾款（合同款 10%）	230000	230000	9.03%
	2022.10.1-15 司法社会工作项目补充协议延长期费用	95800	95800	3.76%
	2022-2023 年度服务合同第一期服务费（合同款 30%）	1110000	1110000	43.6%
	2022-2023 年度服务合同第二期服务费（合同款 30%）	1110000	1110000	43.6%
合计		2545800	2545800	100.00%

二、绩效目标

（一）目标设置情况

通过购买第三方专业服务，建立专门的司法社会工作者队伍，承接对番禺区社区矫正对象和刑满释放人员的矫治帮扶和安置帮教工作，提高全区社区矫正和安置帮教工作实效，

切实保障番禺区社会治安稳定。

（二）目标完成情况

通过政府购买公共服务的方式，以番禺区司法局出资购买，由普爱社会工作服务社承接运营，为番禺区的社区矫正人员、安置帮教对象提供无偿的社会工作服务。该项目以“晨曦计划”为名，以“分片+分项目”为运作模式，运用“个案辅导为主，小组工作、社区工作为辅”的社会工作手法，链接社会资源，开展调查评估、初始评估、面谈走访、个案矫正、适应性帮扶、心理矫治、教育学习、社区志愿服务、安置帮教等社会工作专业服务，促进社区矫正人员、安置帮教对象的正向改变，使其顺利融入社会。该项目已如期实现预期总体目标，2022-2023 年度番禺区社会工作项目中期评估，评估等级良好。2022-2023 年度番禺区司法社会工作项目末期评估，评估等级优秀。

项目设置的绩效指标及完成情况详见表 2。

表2 项目绩效指标设置及完成情况一览表

一级指标	二级指标	三级指标	指标值	完成情况
产出指标	数量指标	完成社会调查和专业个案	160个以上	267个
		配备社工人数	37人	37人
效益指标	可持续影响指标	按照《广州市司法社会工作服务项目评估办法》评估项目等级	“合格”以上	2022-2023年度番禺区社会工作项目中期评估，评估等级良好。 2022-2023年度番禺区司法社会工作项目末期评估，评估等级优秀。

一级指标	二级指标	三级指标	指标值	完成情况
		对社工的投诉率	5%以下	无投诉

三、主要绩效

（一）项目产出

项目实施期间配备了 37 名社工，完成了 238 个社会调查和 29 个专业个案，有利于业务部门掌握当前番禺区司法工作环境，为存在心理异常、再犯风险或社会适应困难的人员提供针对性的帮扶矫治工作，降低因心理问题而导致的再犯罪风险，促进番禺区司法社会工作高质量开展。根据《社区矫正对象再犯罪率的说明》，番禺区 2023 年矫正对象再犯罪率为 1.279%，司法社会工作项目对社区矫正对象和刑满释放人员的教育矫治工作，对番禺区矫正对象再犯罪行为起到抑制作用，对维护番禺区社会治安稳定提供了一定程度的保障。

（二）项目可持续性影响

司法社会工作项目作为经常性项目，是贯彻落实党的十八届三中全会关于“创新社会治理体制”理念的重要举措，对维护番禺区社会长治久安具有持续作用。番禺区 2023 年全年累计接收社区矫正对象 876 人，累计解除矫正 715 人，全年列管 1564 人，目前在册监管社区矫正对象 984 人，实现对社区矫正对象监管率 100%，再犯罪 2 人，社区矫正对象再犯罪率控制在 1.279% 的较低水平，为推进平安番禺、法治番禺建设奠定了坚实基础。

此外，本项目严格按照《广州市司法社会工作服务项目评估办法》，邀请广州市司法矫治协会对项目服务、运营及财务等方面进行中末期评估，中期评估等级为良好，末期评估等级为优秀。项目实施期间未收到投诉、举报等情况，服务对象、司法局、司法所对于服务的满意度均为“满意”以上，各项服务指标完成情况良好，项目服务持续开展，为番禺区社区矫正工作注入了社会力量。

四、存在问题

一是项目对年度目标的表述将重点放在了效益方面，但缺少对项目产出的表述，未能全面有效地呈现绩效目标。二是绩效指标的设置不够完善，如协助开展教育帮扶工作、接矫评估和个案矫正等多个重要工作内容项目未设置相应的绩效指标，绩效指标设置不够完善。

五、相关建议

一是建议业务科室提高绩效管理意识，明确项目年度工作内容，按照先有产出后有效益的逻辑对年度目标展开表述。二是建议业务科室针对项目合同和执行方案中的工作任务和实际完成情况设置相应的指标，如增设“初始评估完成个数”“实地走访开展次数”“帮扶服务开展次数”等指标，完善指标体系，保证自评工作质量。

六、绩效评价结论

2022-2023 年度番禺区司法社会工作项目在番禺区司法局的指导下，人员到岗情况良好，人员整体资质较高，各项

制度健全，能按照《中华人民共和国社区矫正法》及社会工作专业要求开展社区矫正对象教育帮扶工作，项目进展顺利，沟通顺畅，各项服务工作完成良好。

番禺区司法社会工作项目能够遵守和执行相关法律法规，项目执行情况良好，执行过程中的项目请款与支出按照相关制度执行，财务管理监管到位，支付手续较完善，项目资金使用与管理较规范；项目单位对中标单位进行中期评估与末期评估，并在评估报告中指出项目进行过程中需要注意的地方，有利于中标单位及时作出改善，项目监管力度较强，能较好地完成相关的绩效指标，综上所述，本项目评价等级为优秀。