

附件 4

2023 年度广州市番禺区石楼镇人民政府部门重点项目绩效评价报告

一、评价项目概述

（一）项目背景资料

项目名称：莲花山中学-人行天桥建设工程

项目主管部门：广州市番禺区石楼镇人民政府（以下简称“石楼镇政府”）

项目用款单位：广州市番禺区石楼镇莲花山中学（以下简称“莲花山中学”）

项目预算：86.36 万元

项目类型：一次性项目

实际起止时间：2021 年 9 月至 2022 年 9 月

项目内容：在莲花山中学校园区域内建设一座人行天桥，连接教学区与运动场，消除校园交通安全隐患，保障师生安全。

（二）项目资金分配情况

本项目年初预算为 99.19 万元，年中调减 12.83 万元，因此 2023 年度预算 86.36 万元。2023 年度项目实际已支出金额为 83.6 万元，其中工程费支出 80.71 万元，设计费 1.17 万元，监理费 1.72 万元，预算执行率 96.8%。

（三）项目政策依据

2020年10月29日，为消除师生上体育课或参与大型活动横穿马路进入运动场的安全隐患，莲花山中学向中共番禺区委石楼镇委员会、番禺区石楼镇人民政府提出《广州市番禺区石楼镇莲花山中学关于人行天桥建设工程的请示》（莲中〔2020〕04号）。

经征求广州市番禺区交通运输局、广州市番禺区地方公路管理总站、广州市番禺区石楼镇规划国土建设办公室、广州市番禺区石楼镇安全生产委员会办公室、广州市番禺区石楼镇财政所等5部门意见后，项目于2021年1月25日经石楼镇领导班子联席会议决定同意，项目正式立项。

二、项目绩效目标和绩效指标设定情况

（一）项目绩效目标设置情况

根据莲花山中学的《项目支出绩效目标表（含转移支付项目）》，项目2023年初设置的年度绩效目标为完成学校人行天桥建设工程，完善学校基础设施建设，方便师生在校内活动。

根据莲花山中学提供的《莲花山中学人行天桥建设工程项目绩效自评报告》及《项目支出绩效自评表》，《莲花山中学人行天桥建设工程项目绩效自评报告》内项目总体绩效目标为：建设一座安全、便捷、美观的人行天桥，为师生提供安全可靠的出行通道，有效缓解校园周边交通压力；《项目支出绩效自评表》内项目年度绩效目标为：莲花山中学人行天桥建设工程项目主要是新建长60.3米（含楼梯长度），宽

3.4 米，高 7.5 米的钢筋混凝土行人天桥；安装排水管网等。

（二）绩效指标设置情况

根据莲花山中学的《项目支出绩效目标表（含转移支付项目）》，项目 2023 年年初设置绩效指标 6 个，《项目支出绩效目标表（含转移支付项目）》未明确指标分类情况，结合莲花山中学提供的相关材料，2023 年年初绩效指标具体设置情况如下。

表 1 2023 年年初项目绩效指标设置情况一览表

序号	绩效指标	指标值
1	支付合规性	按时合规足额支付
2	土地开发系统维护验收合格率	大于等于 95%
3	财政资金使用率	大于等于 95%
4	项目动工率	100%
5	校园道路完好率	100%
6	用户满意度	满意

根据莲花山中学提供的《莲花山中学人行天桥建设工程项目绩效自评报告》《项目支出绩效自评表》，自评材料之间绩效指标设置不一致，《莲花山中学人行天桥建设工程项目绩效自评报告》共设置绩效指标 8 个，其中产出指标 5 个，效益指标 3 个，结合莲花山中学提供的相关材料，《莲花山中学人行天桥建设工程项目绩效自评报告》绩效指标设置情况如下。

表 2 项目自评报告绩效指标设置情况一览表

绩效指标分类	绩效指标	指标值
产出指标	人行天桥建设完成率	100%
	工程质量合格率	100%
	投入使用时间	2022年9月
成本指标	项目总投资额	99.19万元
	成本控制率	控制在预算范围内
效益指标	交通事故发生率降低率	100%
	师生出行满意度提升率	98%
	校园周边环境改善度	95%

《项目支出绩效自评表》共设置绩效指标9个，其中产出指标4个，效益指标4个，满意度指标1个，结合莲花山中学提供的相关材料，《项目支出绩效自评表》绩效指标具体设置情况如下。

表3 项目自评表绩效指标设置情况一览表

一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值
产出指标	数量指标	项目启动率	100%
	质量指标	前期成果合格率	100%
	时效指标	前期各项工作按时完成率	100%
	成本指标	资金使用率	≥95%
效益指标	社会效益	项目施工期间未对周边住户产生影响	项目施工期间未对周边住户产生影响
	社会效益	合同违约率	0
	生态效益	项目施工期间未对周边环境产生影响	项目施工期间未对周边环境产生影响
	可持续影响指标	提升学校硬件设施	提升学校硬件设施

一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值
满意度指标	服务对象满意度指标	师生满意度	≥95%

三、绩效评价组织情况

（一）绩效评价目的

项目重点绩效评价是根据设定的绩效目标，设置合理的评价指标及标准，以结果为导向，运用科学的评价方法，遵循规范的评价程序，对项目安排、项目管理、项目绩效、项目可持续性等方面进行客观、公正的综合评判。

（二）绩效评价标准和评价方法

1.绩效评价标准

本次重点绩效评价主要是对莲花山中学-人行天桥建设工程项目的项目安排、项目管理、项目绩效、可持续性等方面内容进行考核，其权重分别为：项目安排占 15%，项目管理占 27%，项目绩效占 50%，可持续性占 8%，最终结合评价内容相应地选设指标及权重，形成包含 4 个一级指标、8 个二级指标、22 个三级指标的评价指标体系。

2.绩效评价方法

本次重点项目绩效评价主要依据国家相关法律法规与规章制度、财政绩效管理办法、项目明细账、项目自评报告及佐证等相关材料开展。

为确保本次绩效评价结果的准确性与客观性，本次绩效评价以书面材料核查、访谈、座谈为基础，综合运用以下五种评价方法相结合的方式对项目安排、项目管理、项目绩效、

可持续性等方面进行综合评价：一是成本效益分析法；二是最低成本法；三是目标结果比较法；四是因素分析法；五是公众评判法。

（三）绩效评价实施过程

1.前期准备工作阶段

资料收集。莲花山中学根据评价组制作的自评材料清单，提交项目的自评材料（含基础信息表、指标评分表和绩效自评报告及相关佐证材料）给评价组，评价组组织专家对被评价单位所提交材料的完整性、规范性和真实性进行初步审核，对于缺少相关材料的要求其限期补充齐全。

2.中期评价实施阶段

（1）书面评审。评价组组织专家对被评价单位提交的相关材料进行审核分析，采用定量与定性相结合的综合判断法，对项目预算支出及实施管理情况进行整体评价；将财政资金的绩效实现情况与预期绩效目标进行比较，围绕项目安排、项目管理、项目绩效、可持续性等进行分析。专家组根据对自评材料的梳理复核，采用对比、分析、讨论等方法进行全面论证，出具书面审核意见。

（2）现场评价。现场评价主要以现场座谈、实地考察为主。本次现场座谈对象为项目实施相关人员。

3.后期成果提交阶段

（1）报告初稿。评价组结合书面审核和现场核查专家意见，综合分析莲花山中学提供的自评材料及评价过程中采集到的数据等信息，对项目的资金使用及实施管理情况进行

全面、综合评价分析，撰写报告初稿，并提交石楼镇政府与莲花山中学同步征求意见。

(2) 正式报告。评价组根据反馈意见对评价报告进行修改，再交石楼镇政府审核。

(3) 资料归档。根据石楼镇政府要求，评价组将对所有材料进行整理后扫描形成电子档案，制作档案清单，将书面档案和电子档案移交至石楼镇政府。

四、绩效评价指标分析情况

(一) 项目管理绩效指标分析

1. 立项情况

(1) 立项依据适应性

根据《广州市番禺区石楼镇莲花山中学关于人行天桥建设工程的请示》(莲中〔2020〕04号)，为消除师生上体育课或参与大型活动横穿马路进入运动场的安全隐患，莲花山中学申请实施本项目。根据莲花山中学提供的材料，经征求广州市番禺区交通运输局、广州市番禺区地方公路管理总站、广州市番禺区石楼镇规划国土建设办公室、广州市番禺区石楼镇安全生产委员会办公室、广州市番禺区石楼镇财政所等5部门意见后，项目于2021年1月25日经石楼镇领导班子联席会议决定同意，项目正式立项，本项目立项依据充分，有年度工作计划。综合以上情况，结合评分标准，本指标不扣分。

(2) 前期工作充分性

根据莲花山中学提供的材料，为开展项目，莲花山中学

开展了前期调研、可行性研究、设计咨询等前期工作。项目立项征求了广州市番禺区交通运输局、广州市番禺区地方公路管理总站、广州市番禺区石楼镇规划国土建设办公室、广州市番禺区石楼镇安全生产委员会办公室、广州市番禺区石楼镇财政所等 5 部门意见，并通过石楼镇领导班子联席会议决定同意。综合以上情况，论证、可研、风险防范等前期工作较充分，但《广州市番禺区石楼镇莲花山中学人行天桥建设工程可行性分析报告》未见成果评审意见。综合以上情况，本指标扣 0.5 分。

2. 绩效目标

（1）绩效目标合理性

根据《项目支出绩效目标表（含转移支付项目）》，2023 年莲花山中学设置的年初绩效目标设置较为合理、表述较准确，但截至 2022 年 9 月 9 日项目已经竣工验收，而莲花山中学设置的 2023 年年度绩效目标为“完成学校人行天桥建设工程，完善学校基础设施建设，方便师生在校内活动”，未设置与 2023 年项目实际开展相关的内容。综合以上情况，本指标扣 0.5 分。

（2）绩效指标规范性

根据《项目支出绩效目标表（含转移支付项目）》，2023 年年初项目共设置 6 个绩效指标，其中量化指标 4 个，但“用户满意度”的指标值未明确具体数值。

且部分绩效指标与项目无关，如“土地开发系统维护验收合格率”，本项目不涉及土地开发系统维护验收；部分绩

效指标考核内容非项目产出及效益，而是项目管理相关内容，如“支付合规性”“财政资金使用率”。

综合以上情况，结合评分标准，本指标扣 1 分。

3.财务管理

（1）财务管理情况

根据莲花山中学提供的相关材料，莲花山中学依据《莲花山中学人行天桥建设工程财务管理制度》《莲花山中学人行天桥建设工程资金管理办法》及各相关合同支付对应款项，本项目资金支出方式为直接支付与授权支付，项目支付流程基本有对应的审批签字。

根据项目支出情况，结合莲花山中学提供的项目相关合同，本项目 2023 年度应支未支的合同金额为 88.46 万元，但项目年初预算为 99.19 万元，与当年度实际应支付合同金额存在偏差，项目预算编制不够准确。且经现场抽查财务凭证，项目财务管理存在以下问题：一是根据《广州市建设工程施工合同》，项目工程款支付方式为按完成合同工程量支付，结合《关于番禺区石楼镇莲花山中学人行天桥建设工程工期延期说明》，2022 年 4 月 5 日施工单位已按合同内容完成施工待验收，但莲花山中学直至 2023 年 5 月 8 日完成第一笔工程款（完成合同内合格工程量的 50%时，支付至合同价的 40%）及第二笔工程款（完成合同内合格工程量的 80%时，支付至合同价的 65%）的支付，合同支付进度滞后；二是根据《广州市建设工程施工合同》要求，完成合同内合格工程量的 100%时，支付至合同价的 80%，但根据提供的财务资

料，莲花山中学未按合同要求方式支付，于 2023 年 12 月 19 日直接支付至合同结算价的 97%，与合同要求结算方式存在不一致。

综合以上情况，本指标扣 2 分。

（2）支出完成率

根据《2023 年广州市番禺区石楼镇莲花山中学部门预算》，本项目 2023 年年初预算为 99.19 万元，年中项目预算调减 12.83 万元，本项目年度预算为 86.36 万元。根据莲花山中学提供的项目相关明细账，2023 年度本项目支出 83.6 万元。综合以上情况，预算支出执行率为 96.8%，结合评分标准计算本指标得分为 7.36 分。

4.业务管理

（1）项目执行情况

根据莲花山中学提供的相关材料，项目实施过程基本按照项目制定相关管理制度执行，项目实施过程发生工程内容变更，变更内容基本合理，但部分变更材料不够完整，如《工程洽商记录》《工程联系单》无填报日期、《工程预算书》无编制时间与复核时间。且项目实施过程管理以下问题：一是对项目建设进度的监管力度不足，根据莲花山中学提供的《市政基础设施工程开工报告》及《市政基础设施建设工程竣工验收报告》，项目于 2021 年 9 月 25 日开工，于 2022 年 9 月 9 日项目完成竣工验收，实际工期为 349 个日历天，实际竣工日期 2022 年 9 月 9 日较合同计划竣工日期 2021 年 12 月 31 日滞后 252 个日历天，实际建设工期较合同计划滞

后。

二是实施过程相关工程材料不够完整规范。首先是《监理日志》总监理工程师审阅日期均未填写，且自2022年3月20日起虽项目仍在施工，但总监理工程师未再审阅《监理日志》并签字，仅由记录员签字；然后是《关于番禺区石楼镇莲花山中学人行天桥建设工程工期延期说明》内，施工单位及建设单位均未填报日期，未能体现延期说明申请及批复的具体时间；最后是项目竣工验收时间为2022年9月9日，但提供的《监理日志》最终填报日期为2022年4月29日，未见体现监理单位或莲花山中学2022年4月29日至2022年9月9日期间对项目实施监管的佐证文件。

综合以上情况，本指标扣2分。

（2）项目绩效运行监控开展情况

根据莲花山中学提供的相关材料，项目无需开展绩效运行监控工作，但年初设置的绩效目标及指标与自评阶段设置的绩效目标及指标存在差异，且未见相关调整文件，本指标扣0.5分。

（3）项目过程质量控制情况

莲花山中学为开展项目组建了领导小组，实施过程中基本按规定进行采购工作，制定了项目资金管理办法。但项目质量检查措施不够充分，未开展项目质量检测及第三方设计图审工作，未见签订委托工程质量检测的服务合同和第三方图审服务合同，且经现场核查，人行天桥台阶铺装的花岗岩石料存在反碱情况，部分护栏生锈，项目后续维护管理措施

有待完善。

综合以上情况，本指标扣 0.5 分。

（二）项目结果绩效情况分析

1.项目产出

（1）工程验收合格率

指标值“100%”。根据《市政基础设施工程建设工程竣工验收报告》，截至 2023 年 12 月 31 日，项目已经完成竣工验收工作，经建设单位、监理单位、施工单位、设计单位、勘察单位五方签字盖章同意工程土建部分质量及设备安装部分质量符合设计及施工要求，工程验收合格率 100%，本指标不扣分。

（2）新建钢筋混凝土人行天桥数量

指标值“1 条”。根据《广州市建设工程施工合同》，项目工程建设规模为：新建长 60.3 米（含楼梯长度），宽 3.4 米，高 7.5 米的钢筋混凝土人行天桥；安装排水管网；清理周边树木；搭建临时交通通道；桩基础静载检测费用等内容。

根据《市政基础设施工程建设工程竣工验收报告》，2022 年 9 月 9 日项目已经完成竣工验收工作，经建设单位、监理单位、施工单位、设计单位、勘察单位五方签字盖章同意合同内所有施工内容全部完成并验收通过，截至 2023 年 12 月 31 日，已按合同完成新建一条钢筋混凝土人行天桥的工程内容，本指标不扣分。

（3）排水管网安装完成率

指标值“100%”。根据《广州市建设工程施工合同》，项

目工程建设规模为：新建长 60.3 米（含楼梯长度），宽 3.4 米，高 7.5 米的钢筋混凝土人行天桥；安装排水管网；清理周边树木；搭建临时交通通道；桩基础静载检测费用等内容。

根据《市政基础设施建设工程竣工验收报告》，2022 年 9 月 9 日项目已经完成竣工验收工作，经建设单位、监理单位、施工单位、设计单位、勘察单位五方签字盖章同意合同内所有施工内容全部完成并验收通过，截至 2023 年 12 月 31 日，已按合同完成安装排水管网的工程内容，本指标不扣分。

（4）工程进度达标率

指标值“100%”。根据《广州市番禺区石楼镇莲花山中学人行天桥建设工程可行性分析报告》《广州市建设工程施工合同》及《关于番禺区石楼镇莲花山中学人行天桥建设工程工期延期说明》，项目计划工期为 120 个日历天。

根据莲花山中学提供的《市政基础设施工程开工报告》及《市政基础设施建设工程竣工验收报告》，项目于 2021 年 9 月 25 日开工，2022 年 9 月 9 日完成竣工验收，项目实际工期为 349 个日历天，工程进度达标率为 34.38%。根据《关于番禺区石楼镇莲花山中学人行天桥建设工程工期延期说明》，由于工程内容变更及结算资料整理等原因，项目工期延长，但相关延期说明无具体申请及批复日期，未明确延期手续办理时间，综合以上情况本指标扣 1.5 分。

（5）项目产出绩效情况综合评价

项目自评报告及自评表中设置的绩效指标不够全面，其

中项目自评表内设置的绩效指标基本集中于考核项目前期开展情况，项目自评报告及自评表内设置的绩效指标均未能对项目整体产出及 2023 年度开展的工作进行反映，本指标扣 0.5 分。

2.项目效益

（1）完善校区基础设施建设

指标值“按计划及时完成工程建设，完善校区基础设施建设”。根据《广州市番禺区石楼镇莲花山中学人行天桥建设工程可行性分析报告》《广州市建设工程施工合同》《关于番禺区石楼镇莲花山中学人行天桥建设工程工期延期说明》《市政基础设施工程开工报告》《市政基础设施建设工程竣工验收报告》，截至 2023 年 12 月 31 日，项目已竣工验收，新增校内人行天桥一条，完成排水管网安装，一定程度上完善了校区的基础建设，本指标不扣分。

（2）施工过程中安全事故发生次数

指标值“0 次”。根据莲花山中学提供的《莲花山中学人行天桥建设工程项目自查报告》，截至 2023 年 12 月 31 日，莲花山中学施工过程中建立了完善的管理制度和应急预案安全措施，在施工现场采取了设置安全网、防护栏等安全措施，对施工人员进行安全培训，并定期组织安全教育和演练。综合以上情况，项目施工过程中工程安全管理较完善，无显示安全事故发生的文件，本指标不扣分。

（3）师生出行效率

指标值“较建设前提升”。根据满意度调查问卷回收数

据，收集调查问卷 301 份，有效问卷 255 份，问卷有效率 84.72%，其中师生填报满意度问卷 96 份，调查结果显示，对广州市番禺区石楼镇莲花山中学人行天桥工程投入使用后的通行时间满意的师生占比 87.5%；认为广州市番禺区石楼镇莲花山中学人行天桥工程投入使用后有利于相关路段通行效率提高的师生占比 84.38%。综合以上情况，本项目实施后较建设前一定程度上提升了师生的出行效率，降低了师生通行的安全隐患，本指标不扣分。

（4）师生满意度

指标值“ $\geq 90\%$ ”。本次项目满意度调查工作主要调查内容包括项目建设位置、建设规模、建设过程中的围蔽措施、投入使用后的通行时间等方面情况，综合测评师生对本项目实施的满意度情况。根据满意度调查问卷回收数据，收集调查问卷 301 份，有效问卷 255 份，问卷有效率 84.72%，调查结果显示，师生满意度为 83.96%，结合评价体系要求，本指标扣 1 分。

（5）项目效益绩效情况综合评价

项目自评报告及自评表中设置的绩效指标基本能覆盖项目年度工作任务，本指标不扣分。

3.项目可持续性

本项目为一次性项目，项目自评报告中分析了项目存在的问题，提出项目下一步发展的建议，但自评报告中未反映近三年的资金情况，本指标扣 0.5 分。

4. 自评组织工作情况

(1) 自评工作质量

根据莲花山中学提供的相关材料，莲花山中学自评组织工作基本完善，自评材料提交基本及时，但自评报告与自评表内绩效目标及绩效指标的设置内容未能一一对应，自评材料之间不一致。综合以上情况，本指标扣 0.5 分。

(2) 现场表现

根据莲花山中学沟通对接及现场座谈情况，莲花山中学积极配合现场查看和面谈，现场应答简明有依据，本指标不扣分。

五、项目综合评价等级和评价结论

(一) 项目综合评价得分及评价等级

综合以上情况，本项目得分为 88.36 分，评价等级为“良”。

(二) 项目综合评价结论

经综合评价，本项目在项目安排、项目绩效、可持续性三个方面表现较好，但在项目管理方面表现一般，具体体现为建设监管力度有待加强、相关工程材料不够完整规范评价、预算编制不够准确、绩效指标体系设置有待完善等。

六、主要经验做法、存在的问题和建议

本项目建设监管力度有待加强，相关工程材料不够完整规范。预算编制不够准确，财务管理水平有待进一步提升。绩效管理意识有待增强，绩效评价体系设置不够规范全面，建议如下：

(一) 政策方面建议

了解项目是否达到合同支付节点，对于已达到支付节点的费用，及时要求对应服务单位提交请款申请，按合同约定条款完成各类费用的支付，保障项目合同实施的及时性。若计划更改付款方式，建议由建设单位上报项目主管部门，经内部审议同意调整后与施工单位签订对应的补充协议，规范费用支出的方式，保障合同实施的合规性，严格按照政策实施。

（二）项目管理方面建议

加强项目建设的监管力度，进一步完善项目相关工程材料。

一是加强项目建设的监管力度。首先是建议制定工程总进度施工计划，综合项目实施环境、实施过程中工程变更及工程结算情况进行预估设置，避免工期因工程变更或结算产生较严重的滞后，对于无法前期预估的变更内容，建议及时与设计、施工、建立单位共同商议，及时调整进度计划并办理工程延期手续；然后是建议莲花山中学后续开展类似工程项目时，增加第三方审核及检测环节，签订相关合同，进一步加强对项目建设质量的管控；最后是由于人行天桥属于长期使用的基础设施，建议莲花山中学针对人行天桥的后续维护管理制定相关方案，可设置项目专员，对使用过程中出现的工程质量问题，及时反馈维修，保障人行天桥的使用质量，确保师生的通行安全。

二是建议完善项目实施过程相关工程材料，提高项目归档材料质量。首先是对于《监理日志》等第三方服务单位提

供的监管文件，建议后续开展类似工程项目，收集监理单位提供的监管文件时，注意核查文件签字及日期的完整性，提高项目工程材料的有效性。然后是建议莲花山中学后续开展类似工程项目时，对于项目实施过程中的流程类文件，注意完整填写事项发生的日期，提高项目工程材料的严谨性。最后是建议完善项目的全过程监管制度，明确项目实施前期、中期、后期的重点工作任务，针对重点工作任务，综合考虑项目实施情况制定工作计划，在每个项目的关键时间节点对项目实施进度与计划进度进行比较分析，如针对工程结算时间较长的情况，可及时了解施工单位实施中存在的问题，联合监理单位尽快推进解决并形成对应的进度监管文件，全面把控项目实施的进度。

（三）绩效管理方面建议

增强绩效管理意识，完善绩效评价体系建设。

一是建议规范自评材料的填报，确保自评材料之间内容一一对应，如自评报告与自评表内设置的绩效目标与绩效指标应一致，自评报告是体现项目实施单位对项目整体实施过程的评价，相关评价得分依据自评表内设置的绩效指标得出，建议莲花山中学后续开展项目自评时，注意保障自评材料的规范性，确保自评材料之间数据的一致性。

二是建议完善绩效目标及绩效指标设置。首先是绩效目标是指依据职责或发展要求设立并通过预算安排的项目支出，在一定期限内预期达到的产出和效果以及相应的成本控制要求，项目总体绩效目标建议根据项目中长期工作规划、

项目实施方案等与项目立项直接相关的依据文件，明确项目的总任务、总产出、总效益后设置；项目年度绩效目标建议结合当年度项目预计开展工作及产出效益等内容，在总体绩效目标的基础上进行调整设置。再次是后续设置绩效指标时，可对应完善后的绩效目标进行细化、量化，提升绩效指标设置的个性化水平，明确项目相关指标考核内容，确保设置的绩效指标与总体绩效目标的内容直接关联，提高绩效指标考核的准确性。然后是绩效指标的指标值设置建议参考相关历史数据、行业标准、计划标准等科学设定，如满意度指标是指服务群众对项目实施过程、预期产出和效果的满意情况的描述，反映服务对象或项目受益人及其他相关群体对项目的认可程度，建议设置具体满意度比例，确保指标值可评比衡量，提高绩效指标的约束力。最后是建议在绩效目标的基础上细化设置绩效指标，如可增设“人行天桥维护及时率”“排水管网安装完成率”等产出指标用以考核项目 2023 年的工作开展情况。

（四）其他方面建议

建议提高预算编制的准确度。建议后续财务人员在编制类似工程项目的年初预算时，积极与项目负责人沟通，收集项目实施进度，针对项目实施进度，明确当年度应支付合同金额，以当年度应支付合同总金额编制该项目预算，提升项目预算编制的准确性，保障财政资金使用效能最大化。

七、绩效评价结果应用

经评价组综合评价本项目得分为 88.36 分，建议莲花山

中学依据绩效评价结果进一步健全绩效评价结果反馈制度和绩效问题整改责任制，加强绩效评价结果应用。