

广州市番禺区人民政府东环街道办事处 2023 年 部门整体支出绩效自评报告

一、部门基本情况

（一）部门职能

番禺区人民政府东环街道办事处是区委（区政府）主管的，对街道实行一级行政管理的派出机构。东环街道党工委、街道办事处设下列党政机构：党政综合办公室（人大办公室）、党建工作办公室（组织人事办公室、宣传统战办公室）、纪检监察办公室、公共服务办公室（党群服务中心、社区建设办公室）、综合治理办公室、综合行政执法办公室、经济发展办公室（农业农村办公室）、城市管理办公室（规划建设办公室）。

东环街位于番禺中心城区北部，北至钟村街、南村镇，东至大龙街，南至市桥街，西至沙头街。全街总面积 11 平方公里，辖区内包括甘棠、蔡一、蔡二、蔡三、龙美、东沙、榄塘、左边 8 个行政村以及东环、江南、富豪、金山谷 4 个社区居民委员会。

2023 年纳入预算管理的单位共 6 个，其中：行政单位 2 个；事业单位 4 个（公益一类事业单位 4 个）。截止 2023 年 12 月 31 日，本单位人员编制 71 人，实有在职人员 67 人，离退休人员 22 人，其中退休人员 22 人，其他人员 833 人。

（二）年度总体工作和重点工作任务

1、锚定高质量发展首要任务，推动经济发展稳中向好

一是经济运行稳中有进。2023 年全年地区生产总值突破 180 亿元，国内税收收入近 30 亿元，辖内工业总产值突破 60 亿元，建筑业产值突破 210 亿元，在稳增长的前提下实现了新突破；全街新增注册企业 2499 家，注册资本累计达 66.18 亿元，其中注册资本超 3000 万元的企业 30 家；完成产业招商新洽谈入库项目 34 个，完成率 103%；签约项目 12 个，完成率 109%；落户重点招商项目 13 个，完成率 144%；协议投资总额 12.5 亿，协议产值或营收达 14.77 亿，完成率 114%。二是营商环境持续优化。推进广州市优化营商环境创新试点镇街建设，全程跟踪对接企业需求。精准落实惠企政策，组织大型政策宣讲活动 9 场次，走访重点企业及重点项目单位 360 家次，协调解决问题超 280 个，成功协助辖内凌玮科技有限公司于深交所创业板上市。印发《东环街重点企业名册》，收集辖区 220 余家企业产品信息，推动资源共享，实现优势互补。举办市外招商活动 4 场次，拜访市外企业 17 家，成功引进中铁一局第一建设有限公司、昊铂品牌汽车和理想汽车等企业，为经济发展注入新动力。三是优势产业聚集发展。持续保持高新技术企业聚集优势，年内推动 110 家企业完成高新技术企业认定申报工作，全街聚集高新技术企业 244 家、国家级专精特新小巨人企业 9 家、省级专精特新企业 111 家，数量均保持全区首位。依托辖内建筑、汽车、信息技术与数字互联网、时尚美妆四大产业联盟，打造交流合作平台、招商引资平台、产业展销平台，建设番禺大道汽车消费体验带，举办首届汽车产业联盟嘉年华活动，成功承办 2023 年区汽车消费节活动。四是“五经普”

工作有序推进。发动网格员、驻村工作组等多方力量开展“地毯式”清查，全面摸清辖区“经济家底”，核查单位 1.3 万户，核查率 100%；重点抓好“大个体”“税务活跃企业”，核查税务活跃单位 6307 户，核查率 100%；已填表数 6737 户，填表率 106.82%，预计营收 200 万以上个体户合计 353 户。

2、着力加强城乡规划建设治理，城乡品质稳步提升

一是城乡建设水平不断提升。协助潘高寿公司、海绵包装公司推进工业用地提容项目，开展提容政策宣讲，收集有提容意愿企业 3 家。重启甘棠村“竹山地块”建设项目，积极推动甘棠村工业园区申报市工业集聚区更新改造试点项目。完成莲花大道照明改造工程及 42 处交通堵点痛点治理，完成中心幼儿园征地、施工图编制、概算编制等工作，有序推进蔡三路与迎星东路交叉路口交通优化工程。二是综合治理持续强化。健全农村自建房管理机制，完成辖内超 1 万宗自建房安全隐患排查和 35 间危旧房解危工作。严查严控违法建设，治理违法建设 110 宗，治理面积超 9 万平方米，金山谷花园违建治理取得阶段性成果。落实最严格的耕地保护制度，零容忍开展违法用地问题整改，完成永久基本农田图斑治理 11 宗，拆除占耕建房非住宅共计 111 宗，拆除面积 1.1 万平方米。三是“百千万工程”全面铺开。成立东环街“百千万工程”指挥部，召开指挥部工作例会、现场会超 20 场次；谋划并制定“百千万工程”亮点村打造方案。扎实推进结对帮扶，引导辖内建筑产业联盟结对帮扶新造镇“一心两牵手”帮扶项目“东西庄村荷花塘”建设，推动中铁建工集团第五建设有限公司在市百千万现场会上与黄埔区新龙镇签订结对帮扶协议，

联动共建企业广东意高能源科技股份有限公司开展都市水稻试验田种植等活动。四是农业农村高质量发展。创新农村管理模式，在蔡边二村启动广州市乡镇（村）“一村一财务顾问”试点工作，推动辖内各村成立保证金专户以保障村集体资金安全。“三资”管理模式不断深化，完成公开交易竞投 352 宗，总成交金额 13.24 亿元，为村集体增收 2.42 亿元。强化农村集体经济管理，聘请审计机构对辖区 8 村 2022 年度财务收支情况进行全面审计。提升农村环境，甘棠村成功创建广东省“美丽庭院”示范户。

3、践行绿水青山就是金山银山发展理念，绿美东环生态建设持续深化

一是绿色发展底色更加鲜明。广泛征求专家及“两代表一委员”意见建议，启动东沙村古樟园建设工程。全面落实林长制，长效管养管护 406 亩山头林地。积极拓展绿植空间，组织大型植树绿化活动 3 场，为 34.39 亩空置地补植增绿。推进社区容貌品质培育工作，江南社区顺利通过广州市容貌品质社区验收，老旧社区焕发新活力。二是治水攻坚提速增效。河长制落实见效，街、村（社区）两级河长巡河累计 1014 次，巡河里程 2061.5 千米，巡河率达 100%；及时处理“广州河长”APP 交办、区巡河督查队交办问题 305 宗，办结率达 100%，蔡边三村村级河长获评广州市优秀河长。加快排水单元问题整治，累计完成排水单元改造并通过验收面积 526 公顷，总完成率 95%，排名全区第二。完成第二期雨水系统重置工程，有序推进榄塘村、左边村农村生活污水治理巩固提升工程，配合推动东沙村、甘棠村、蔡边二村、龙美村城中村截污纳管工程和蔡边三村雨污分流工程。推进东沙涌碧道

二期美化提升工程，美化提升东沙涌蔡边三村段 1.58 公里碧道。三是城乡环境更加宜居。常态化开展环境巡查，检查涉挥发性有机物企业、加油站、餐饮业等各类单位 1133 家次，查办环保类案件 10 宗，整改率 100%。以“绣花”功夫推进城市环境卫生治理，组织开展环境卫生整治行动 52 次，建成星级垃圾分类投放点 8 个，干净整洁平安有序城市环境秩序工作排名全区前列。全力开展迎接国家卫生城市复审和卫生街道创建工作，多部门联合开展全覆盖检查，发现并整改相关问题 665 宗，持续巩固国家卫生城市成果。

4、统筹发展和安全，社会治理现代化水平不断提升

一是安全生产常抓不懈。深入开展安全生产重大隐患专项整治行动，检查生产经营单位 6683 家次，排查隐患问题 8102 项，整改率 96%。开展交通秩序大整治，劝导交通违法行为 8.6 万次。完成 12 个村（社区）防灾减灾救灾能力“十个有”建设及 13 个避护场所建设，及时处置“9.8”暴雨天气防汛救援工作，迅速开展灾后重建工作，高效恢复正常生产生活秩序，无发生次生灾害。加强消防队伍建设和村（社区）微型消防站建设，推进消防安全“四个能力”建设，推广设立便民电动自行车集中充电点（柜）46 个、新增联网式无线火灾报警器 597 套。完成城北公园消防设施改造项目，新增 6 个消防栓及 380 米管道，筑牢森林“防火墙”。2023 年，无发生重特大或亡人火灾事故和森林火灾事故。二是党建引领城中村治理更加深入。构建“一核三全”治理格局，推动专业力量、协管力量和志愿力量实名制入格；强化网格员队伍建设，全面排查出租屋 8000 余栋，分类分级规范化出租屋管理，

开展城中村出租屋安全隐患专项排查，整改各类隐患 2267 宗。升级街道及 8 个村级综治中心，推动网格治理数据“上云”，提升智慧治理水平。龙美村获评“2022 年广东省乡村治理示范村”，榄塘村获评“番禺区 2022 年度抓党建促乡村振兴先行示范村”。三是矛盾纠纷化解能力持续提升。成立矛盾纠纷化解三人领导小组和“2+N”工作小组，规范化建设三大行业性专业性调解组织和 12 个村居级人民调解委员会，成功化解矛盾纠纷 378 宗。坚持多部门协同处置机制，结合街道劳资问题具体情况，成立维稳小队，快速处理欠薪讨薪工作，全年共处理劳资纠纷 2136 宗，为劳动者追回经济损失 1346.45 万元。累计收到群众信访案件 88 宗，已办结 73 宗，评价满意率达 99.7%；处理网友留言 51 条，受理 12345 热线系统转办案件 8389 宗，按时办结率达 100%，市民满意率 99.1%。落实一村（社区）一法律顾问工作制度，开启“法律明白人”培育工程，东环司法所获评 2022 年广州市示范司法所。四是平安东环建设扎实推进。纵深开展打击整治赌博游戏机专项行动，组织全街党员干部以网格为战斗小组，联合市场监管、公安分局、文广旅体等区职能局及区尖刀班支援力量全覆盖摸排城中村出租屋、“三小”场所等治安乱点，共计开展大清查行动 150 余次，清查涉游戏游艺行业场所 1008 处，挤压搬离 268 家。强化社会治安防控，组建维稳、反诈两支专业队，开展“4+N”“鹰击”“护民生”等专项行动，全年刑事、治安警情双位数下降、打击破案率稳步提升的目标。

5、用心用情保障民生，群众生活不断改善

一是公共服务扩容提质。顺利推进广州市街（镇）政务服务

标准化规范化便利化试点建设，于全区率先推出政务服务语音智能导办服务，在东沙村建立全区首个村级便民服务站，在江南社区便民服务站设置全区首个社保医保业务窗口，多措并举擦亮政务服务“金字招牌”。启用富豪社区、金山谷社区健康驿站，开设“移动式”社区卫生服务站，东环街“五好”镇（街）公共卫生委员会建设工作顺利通过市、区督导。全力做好登革热防控工作，对8例登革热疫情及时开展疫情调查和处置工作。做强来穗融合品牌，开展融合活动103场。二是民生保障坚实有力。升级改造未成年人保护工作站，打造儿童友好型社区预防接种门诊，街道、甘棠村被定为市儿童友好试点街、村。升级改造颐康服务中心和康园工疗站，扎实做好各类民生兜底对象台账梳理工作，购买社工服务强化民生保障，常态化开展弱势群体入户走访慰问；用活“五社联动”机制，开展微心愿项目、微改造项目、公益东环行慈善服务等33场，推动东环商会与区慈善会签订改善江南社区环境定向捐赠协议书。加快完善住房保障体系，多渠道筹集保障性租赁住房4418套。搭建就业双向选择平台，协助企业发布招聘岗位3971个。组织开展优抚对象慰问及红棉老兵志愿服务活动，推荐退役军人实现再就业13人次，建成双拥文化公园1个。三是精神文明建设不断深化。新时代文明实践站（所）不断提档升级，开展各类文明实践活动120余场次。持续巩固创文成果，累计开展常态巡查督导88余次。街、村（社区）两级公共文化服务中心实现全覆盖，开展历史文化遗产巡回展览活动，举办东环街2023年文化艺术节、迎国庆贺中秋群众文艺晚会等大型文化活动10场。举办青少年公益艺术培训班三期，丰

富辖内青少年课余生活，惠及超 3000 人次。

6、深入推进全面从严治党，自身建设不断加强

一是党的建设全面加强。严格落实“第一议题”制度，党工委会议安排“第一议题”37项，组织开展理论学习中心组专题学习24次，制定政治要件闭环落实工作台账。开展学习贯彻习近平总书记视察广东重要讲话、重要指示精神等各类培训、教育实践活动超300场。开展村（社区）党组织规范设置工作，推动2村3社区完成党组织升格，指导27个党组织按期换届、新成立党支部14个，按计划发展党员13名，完成党员评星定级工作。升级14个党群服务中心等党建阵地，开展“红联共建”、结对共建“双百”等活动38场次，番禺节能科技园党委荣获2023年市非公经济组织“双强六好”标杆党组织称号。二是干部队伍建设不断完善。加强“头雁”队伍建设，完成村级班子届中专项调研，举办城中村基层干部培训班8期，提升村干部治理能力，将“百千万工程”、打击整治赌博游戏机专项工作等纳入村（社区）干部考核。围绕高质量发展紧缺急需专业，完成公务员录用、事业单位工作人员聘用等工作，加大在高质量发展重点工作中“嵌入式”考察。三是作风建设持续推进。扎实开展反腐败斗争，召开2023年纪律教育专题学习会，贯彻落实中央八项规定精神、持之以恒纠正“四风”，开展专项监督54次。坚持“四责协同”机制，按照“党工委自评+纪工委评估”双轨并行模式开展年度政治生态分析；落实“一把手”监督谈话制度，开展提醒谈话、谈话提醒、警诫谈话等102人次；推进“一把手”述责述廉向镇街延伸，组织21名同志进行述职述廉。围绕基层治理、营商环

境、住房、乡村基础设施配套、交通等群众关心关切的领域开展监督检查，发现 16 个问题，已全部督促落实整改。四是街道自身建设常抓不懈。健全民主科学依法决策机制，修订“三重一大”事项决策实施细则、办事处办公会议议事规则等制度。加强“法治政府”建设，强化街道重大行政决策、行政规范性文件、合同、协议等重大事项合法性审查。牢牢掌握意识形态工作领导权，及时处理交办舆情 26 项；统筹全街 48 个宣传阵地，积极推广东环发展经验和工作典型等主题内容。不断提升档案工作标准化建设水平，顺利通过区档案局机关档案工作检查。开展保密培训 4 场，发送保密提醒 50 余条，顺利通过区保密局全覆盖保密检查。

7、高标准严要求抓好主题教育，凝心铸魂筑牢发展根基

一是紧扣主题学思想。锚定“学思想”首要任务，组织开展主题教育读书班集中学习 18 次共 9 天；严格落实“三带四学”要求，全体班子成员到基层党组织讲党课超 23 次，带动基层党组织书记讲党课 133 次、微党课 353 次，发放学习书籍 6885 套。二是深入调研摸实情。围绕党中央明确的 12 个方面内容，选定 10 项调研课题，“四下基层”深入村（社区）、企业 532 次，收集群众诉求、建议 118 条；截至 12 月，全部调研课题均已完成成果转化。三是直面问题抓整改。全面梳理群众反映强烈、制约推动高质量发展等问题 12 个，制定整改整治问题清单 12 项、专项整治问题“整治赌博游戏机制售问题”1 项，全街党组织检视问题 92 条，均已全部落实整改。四是真抓实干解难题。坚持以人民为中心的发展思想，推动主题教育高质量发展重点项目——

东沙涌碧道（二期）美化提升工程和 4 项为民办实事重点事项落实落细；积极推进古樟树公园、莲花大道照明改造、东环社区综合文化服务中心等民生实事工程，切实把民生诉求转化为主题教育的“成效清单”。

此外，人大东环工委开辟代表履职新途径，在甘棠村、蔡边一村、龙美村、东沙村和文艺职业学院设立 5 个人大代表议事“堂、点、亭、厅”，代表联络站加设履职二维码；党管武装工作有序推进，输送优质兵员 7 名，完成民兵分队编组工作；抓好党建带团建工作，街团工委获评市“五四红旗团（工）委”；统战、妇联、侨联、工会、残联等各项工作也取得新的进展。

（三）部门整体支出绩效目标

东环街道办事处 2023 年部门整体绩效目标为：

目标 1：坚持以经济建设为中心，推动辖区经济提质升级

目标 2：坚持以中央战略意图为指引，优化城市功能划分

目标 3：坚持生态文明建设，实现绿色低碳发展

目标 4：坚持人民城市为人民，以“绣花功夫”提升城市管理现代化水平

目标 5：坚持统筹发展和安全，全力维护社会大局稳定

目标 6：坚持党的全面领导和党的建设，为高质量发展提供政治保障

（四）部门整体收支情况（以决算数为统计口径）

2023 年，在区委、区政府的坚强领导下，东环街坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大、

二十届二中全会和中央经济工作会议精神，认真学习贯彻习近平总书记视察广东重要讲话重要指示精神，认真落实省委“1310”具体部署、市委“1312”思路举措和区委“十二个方面走在前列、争当示范”重点任务，以“头号工程”力度扎实推进“百千万工程”，奋力在推动经济高质量发展、社会和谐稳定上下功夫、亮举措、出成绩。

1、财政拨款收入支出年度预算完成情况。

东环街道办事处 2023 年财政拨款收入预算 19,982.32 万元，其中一般公共预算财政拨款收入 17,418.64 万元、政府性基金预算财政拨款收入 2,563.67 万元。

2023 年财政拨款支出 19,982.32 万元，预算执行率 87.05%，其中一般公共预算支出 17,418.64 万元，预算执行率 86.25%、政府性基金预算支出 2,563.67 万元，预算执行率 92.97%。

2、收入支出结构分析。

东环街道办事处 2023 年收入合计 19,988.99 万元，具体情况如下：财政拨款收入 19,982.32 万元，占本年总收入 99.97%；其他收入 6.67 万元，占本年总收入 0.03%。支出合计 19,988.45 万元，具体情况如下：基本支出 3,213.16 万元，占本年总支出 16.08%，项目支出 16,775.28 万元，占本年总支出 83.92%。

3、财政拨款收入、支出分析。

东环街道办事处 2023 年财政拨款收入 19,982.32 万元，其中：基本支出收入 3,213.16 万元，项目支出收入 16,769.15 万元。财政拨款支出 19,982.32 万元，其中：人员经费支出 2,916.32 万元，日常公用经费支出 296.84 万元，项目支出 16,769.15 万元。

（五）部门整体绩效管理情况

东环街道办事处 2023 年围绕经济、生态、城乡规划治理、安全、稳定、民生、高质量发展等方面，从数量指标、质量指标、时效指标、经济效益指标、社会效益指标、生态效益指标、可持续发展指标、服务对象满意度指标等关键指标中进行整体绩效管理。定期对各个评价维度进行监控评分，及时掌握预算执行效率和资金使用效益，有效提高财政资金配置效率。根据监控结果显示，绩效目标总体运行情况良好。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

东环街 2023 年部门整体支出绩效自评分为 **96.99** 分，主要扣分的指标有：**预算执行、绩效管理**。其余指标都能较好地按计划完成，

（二）履职效能分析

1、产出指标完成情况。

一是数量指标。治理违法建设 110 宗、拆除占耕建房非住宅共计 111 宗，拆除面积 1.1 万平方米；全街新增注册企业 2499 家，注册资本累计达 66.18 亿元；摸排城中村出租屋、“三小”场所等治安乱点大清查行动 150 余次，清查涉游戏游艺行业场所 1008 处，挤压搬离 268 家。二是质量指标。完成产业招商新洽谈入库项目 34 个，完成率 103%；签约项目 12 个，完成率 109%；落户重点招商项目 13 个，完成率 144%；全面摸清辖区“经济家底”，核查单位 1.3 万户，核查率 100%；重点抓好“大个体”“税务活跃企业”，核查税务活跃单位 6307 户，核查率 100%；完成

公开交易竞投 352 宗，总成交金额 13.24 亿元，为村集体增收 2.42 亿元；2023 年，无发生重特大或亡人火灾事故和森林火灾事故。三是时效指标。及时处置“9.8”暴雨天气防汛救援工作，迅速开展灾后重建工作，高效恢复正常生产生活秩序，无发生次生灾害；规范化建设三大行业性专业性调解组织和 12 个村居级人民调解委员会，成功化解矛盾纠纷 378 宗；成立维稳小队，快速处理欠薪讨薪工作，全年共处理劳资纠纷 2136 宗，为劳动者追回经济损失 1346.45 万元；全力做好登革热防控工作，对 8 例登革热疫情及时开展疫情调查和处置工作。

2、效益指标完成情况。

一是经济效益。2023 年全年地区生产总值突破 180 亿元，国内税收收入近 30 亿元，辖内工业总产值突破 60 亿元，建筑业产值突破 210 亿元；协议投资总额 12.5 亿，协议产值或营收达 14.77 亿。二是社会效益。健全农村自建房管理机制，完成辖内超 1 万宗自建房安全隐患排查和 35 间危旧房解危工作；深入开展安全生产重大隐患专项整治行动，检查生产经营单位 6683 家次，排查隐患问题 8102 项；升级改造未成年人保护工作站，打造儿童友好型社区预防接种门诊；用活“五社联动”机制，开展微心愿项目、微改造项目、公益东环行慈善服务等 33 场举办青少年公益艺术培训班三期，丰富辖内青少年课余生活，惠及超 3000 人次。三是生态效益。启动东沙村古樟园建设工程；全面落实林长制，长效管养管护 406 亩山头林地；积极拓展绿植空间，组织大型植树绿化活动 3 场，为 34.39 亩空置地补植增绿；推进东沙涌碧道二期美化提升工程，美化提升东沙涌蔡边三村段 1.58 公里

碧道；蔡边三村村级河长获评广州市优秀河长。四是可持续发展。完成第二期雨水系统重置工程，有序推进榄塘村、左边村农村生活污水治理巩固提升工程，配合推动东沙村、甘棠村、蔡边二村、龙美村城中村截污纳管工程和蔡边三村雨污分流工程；加快排水单元问题整治，累计完成排水单元改造并通过验收面积 526 公顷；以“绣花”功夫推进城市环境卫生治理，组织开展环境卫生整治行动 52 次，建成星级垃圾分类投放点 8 个，干净整洁平安有序城市环境秩序工作排名全区前列。五是服务对象满意度。持续开展“我为群众办实事”活动，坚持以人民为中心的发展思想，推动主题教育高质量发展重点项目——东沙涌碧道（二期）美化提升工程和 4 项为民办实事重点事项落实落细；积极推进古樟树公园、莲花大道照明改造、东环社区综合文化服务中心等民生实事工程，切实把民生诉求转化为主题教育的“成效清单”。

3、部门预算支出情况。

东环街道办事处 2023 年财政预算支出执行率为 87.05%。部分支出受额度下达影响不能及时支付，导致预算支出执行率偏低。预算的控制与执行不太理想，预算编制的合理性还有待进一步提高。

4、专项资金情况。

东环街 2023 年收到专项资金金额 116.19 万，支出金额 116.19 万，支出率 100%。专项资金涉及三个预算单位，10 个项目，主要为民生保障和为民工程。专项资金绩效完成情况良好。

（三）管理效率分析

1、预算编制及执行。

预算编制时，对入库项目开展事前绩效评估工作，但工作还不够细致，导致预算执行率偏低。专项资金执行率较高，能按专项资金管理办法的规定按时、合规支出。东环街 2023 年财政结转结余率为 0，对结转结余资金的实际控制程度较高。

2、信息公开情况。

预算、决算公开合规性。在财政部门批复本部门预决算后，20 日内向社会公开，能做到及时公开；财政部门或上级财政部门开展预决算公开专项检查中没有发现问题，能做到规范公开。

绩效目标、绩效自评资料能按规定在单位网站公开，做到规范、及时公开。

3、绩效管理。

东环街道办事处出台对本级使用资金管理制度明确绩效要求、部门主管专项资金印发管理办法，并体现绩效管理要求的、部门出台制度明确机关各处室、机关与下属单位的绩效职责分工要求的；及时反馈处理监控预警提醒信息的、及时将重点评价整改情况反馈市财政局的、建立评价结果与预算编制挂钩机制，将评价结果与所属预算单位预算安排相结合的；按要求开展部门整体支出绩效监控、及时报送相关部门整体支出绩效监控材料、按要求开展部门整体支出绩效自评、按要求组织下属单位开展单位整体支出绩效自评、及时报送相关部门整体支出绩效自评材料。

4、采购管理。

东环街道办事处采购意向公开完整、及时，采购意向公开 100%，并在规定的时限内予以公开。建立政府采购内部控制管理制度，采购活动合法合规。政府采购合同签订、备案及时，自合

同签订之日起2个工作日内在“广东省政府采购网”备案公开。能够按照《政府采购促进中小企业发展管理办法》要求为中小企业预留采购份额。

5、资产管理。

东环街道办事处办公室面积和办公设备配置没有超过规定标准，资产配置合规。单位资产处置收益和租金上缴及时。单位每年按要求进行资产盘点，并完成结果处理。行政事业性国有资产年报数据完整、准确，核实性问题均能提供有效、真实的说明，且资产账与财务账、资产实体相符。资产管理合规，行政事业性国有资产管理内部有管理规程。实际在用固定资产总额与所有固定资产总额的比率大于90%。

6、运行成本。

东环街道办事处2023年公用经费控制率为2.99%，部分单位公用经费控制率比较大，对机构运转成本的实际控制程度不是太理想。

东环街道办事处2023年“三公”经费控制情况较为理想，没有出现实际支出大于预算安排的情况。

三、存在的主要问题

项目资金支付进度较慢，预算执行效率有待提升；项目申报前期测算不够科学，部分预算脱离实际，因缺乏前期的详细调研和科学测算，有部分项目临时增加计划，而造成预算资金不足，导致需要追加资金。同时，效益绩效目标不够明确，绩效管理能力待加强；项目管理制度不够健全，项目管理流程待规范；绩效管理制度建设不够完善，导致绩效管理不是太理想。

四、下一步改进措施

各部门预算单位编制年初预算要根据自身职能目标拟定，参考上年度预算执行情况、相关支出绩效评价结果和本年度的收支预测，按照规定程序多方征求意见。项目申报前期要进行充分的调查研究，严格论证项目实施的充分性和必要性，合理测算所需财政资金的多少，必须有足够的测算依据，准确评估财政资金投入使用的效益，提高预算编制的科学性。预算编制要实事求是，切实可行，要尽可能完整，要细化到项目及具体的事项。预算一经确定，应严格按预算执行，减少预算调整，如因不可抗力等客观因素确需调整，必须按法定程序报经同级人大批准。加快项目资金支付，提升资金执行效率。及时了解项目资金执行效率，跟进资金执行效率低的原因，并做出相应调整，从而加快项目资金支付，切实发挥财政资金使用效益。

完善部门对机关和下属单位、专项资金等绩效目标管理、绩效运行监控、绩效评价管理和评价结果应用等预算绩效管理制度的建设和执行情况，提高绩效管理的效果。明确项目绩效目标，强化项目绩效管理。结合项目实际工作内容，确定项目各项目标，细化分解项目各项工作目标，保证项目实施开展的可行性，衡量预期效益的体现程度，从而提高项目绩效管理能力；健全项目管理制度，规范项目实施执行。根据项目工作内容，结合项目实际情况以及上级部门印发的相关文件，健全项目管理制度与资金管理办法，有效规范项目实施与资金使用，为项目执行提供充分、全面的依据。