

2023 年度广州市番禺区化龙镇人民政府 部门整体支出绩效自评报告

一、部门基本情况

（一）部门职能

广州市番禺区化龙镇人民政府部门机构设置包括镇本级和下属 15 个预算单位。下属单位分别是：广州市番禺区司法局化龙司法所、广州市番禺区化龙片教育指导中心、广州市番禺区化龙镇中心小学、广州市番禺区化龙第二小学、广州市番禺区化龙镇东沙小学、广州市番禺区化龙镇复甦小学、广州市番禺区化龙中学、广州市番禺区化龙镇中心幼儿园、广州市番禺区化龙镇市政房屋管理服务所、广州市番禺区化龙医院、广州市番禺区化龙镇社会事务综合服务中心、广州市番禺区化龙镇农业农村技术服务中心、广州市番禺区化龙镇退役军人服务站、广州市番禺区化龙镇综合保障中心、广州市番禺区化龙镇城市建设服务中心。

广州市番禺区化龙镇人民政府的主要职责如下：

1. 宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定，执行镇的经济和社会发展规划、预算。对辖区内地区性、群众性、公益性、社会性工作履行组织领导、综合协调、服务和监督检查职责。研究决定本镇党的建设、经

济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设以及乡村振兴等方面的重大问题，做好组织实施和监督落实。需由镇政权机关或者集体经济组织决定的重要事项，经镇党委研究讨论后，由镇政权机关或者集体经济组织依照法律和有关规定作出决定。

2. 落实全面从严治党主体责任。全面推进辖区内党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，落实制度治党、依规治党，落实党风廉政建设主体责任。依法开展内部审计工作。

3. 落实基层党建主体责任。加强镇党委自身建设以及其他隶属镇党委的党组织建设，统筹推进“两新”组织党建工作。负责思想政治、意识形态、精神文明、统一战线工作。对党员进行教育、管理、监督和服务，做好经常性发展党员工作。对离职、失业和流动党员实行属地管理。承担民兵预备役、征兵工作。

4. 按照干部管理权限，负责镇机关和所属单位干部及工作人员的教育、培训、选拔、任免、考核、监督等管理工作。统筹开展干部队伍建设规划工作。负责对区职能部门派驻镇机构负责人的任免、考核提出意见。负责辖区内村民（居民）委员会工作人员教育和管理。做好人才服务和引进工作。

5. 统筹制定区域发展重大决策和建设规划。负责项目和基

基础设施建设管理，推进乡村振兴、全域旅游，统筹城乡发展、城市更新工作。负责农村宅基地审批和管理工作。负责辖区内规划和自然资源、城市管理、农业农村、生态环境保护、水务、住房保障等管理服务工作。负责镇经济管理工作，制定符合镇情的经济发展规划，推进重大项目建设和落地，整顿规范市场经济秩序，研究解决经济发展中存在的问题。管理镇国有资产和集体资产，优化营商环境，保障各种经济组织的合法权益。依法开展社会经济、调查统计、招商引资工作。

6. 统筹负责辖区内公共服务工作，保障和改善民生。负责辖区民政、人力资源和社会保障、卫生健康、计划生育、医疗保障、科技、教育、文化体育、退役军人等社会事务管理服务工作。统筹、协调、监督辖区内政务服务。配合做好数字政府和信息基础设施建设。按照法定职权和有关授权，依法开展行政审批工作。

7. 统筹负责辖区内综合治理工作。负责辖区内的维护稳定、社会治安综合治理及平安建设工作。依照有关规定做好出租屋和来穗人员服务管理工作。协调组织民事调解，法律服务工作，维护村（居）民的合法权益，处理人民群众来信来访工作。

8. 统筹负责辖区内综合行政执法工作。依法开展综合行政监督管理，统筹、协调、指挥、监督辖区内联合执法和综合整治。承担安全生产和防灾减灾救灾等应急管理工作，负责突发

公共事件的应对处置，组织和协调各类应急救援。负责辖区内消防工作。

9. 完善党领导下的基层社会治理体系，依法指导、支持和帮助村民（居民）委员会做好组织建设和制度建设，提高基层自治水平；负责社区建设和管理，组织开展社区服务和社会公益活动；动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理。

10. 编制本镇财政预决算计划并组织实施。负责镇财政资金的使用、监督和管理，统筹镇财政预算资金的分配与调度。负责镇行政、事业单位的财务监管工作。统筹各项政府性收支管理。

11. 完成区委、区政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2023 年部门履职总体目标及总体工作：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神以及中央经济工作会议精神，贯彻落实省市区高质量发展大会要求，认真落实区委区政府和镇党委决策部署，着力推动高质量发展，更好统筹疫情防控和经济社会发展，更好统筹发展和安全，全面深化改革开放，大力提振市场信心，推动经济运行整体好转，持续改善民生，保持社会大局稳定。

2023 年主要目标及重点工作：以百县千镇万村高质量发展

工程为重要抓手，一是把握发展机遇拓空间，推动高质量发展；二是聚焦实体经济强活力，做好产业集群集聚发展；三是完善城乡建设新机制，提升城市功能品质；四是坚持三农工作再谋划，助推乡村全面振兴；五是聚焦初心使命惠民生，提高人民生活品质；六是统筹安全发展再发力，建设完善新安全格局。

（三）部门整体支出绩效目标

2023 年部门整体绩效目标：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神以及中央经济工作会议精神，贯彻落实省市区高质量发展大会要求，认真落实区委区政府和镇委决策部署，着力推动高质量发展，更好统筹疫情防控和经济社会发展，更好统筹发展和安全，全面深化改革开放，大力提振市场信心，推动经济运行整体好转，持续改善民生，保持社会大局稳定。

（四）部门整体收支情况

广州市番禺区化龙镇人民政府 2023 年支出预算数 59,814.68 万元，支出执行数 43,331.05 万元，完成预算的 72.4%。从评价情况来看，2023 年我部门基本完成部门总体履职目标及各项重点工作任务，预算使用效益整体表现较好，基本达到整体支出和项目绩效的预期目标，提升了部门绩效管理水平。

（五）部门整体绩效管理情况

今年以来，我镇深入贯彻上级部门关于全面实施预算绩效管理的政策文件精神，不断加强全面实施预算绩效管理力度，促进预算与绩效管理一体。同时，镇财政部门对全镇各预算单位开展整体绩效运行监控工作，通过掌握部门整体支出进度和重点任务执行情况，及时发现存在的问题并纠正偏差，促进部门绩效目标的顺利实现。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

2023 年广州市番禺区化龙镇人民政府自评综合得分为 91.47 分，自评结果为“优”。

（二）履职效能分析

1. 坚持“兴产业”积势蓄能，镇域经济实现新发展。经济运行稳中向好。全年实现地区生产总值总量全区第三，增速全区第一。以广汽乘用车、广汽埃安两大整车制造企业为龙头，以广汽研究院为创新智造中心，初步形成“研发+生产+消费+服务+物流”五树支撑的汽车全产业链生态链，成为广州最具基础优势、最有潜力打造成为辐射全国乃至全球的汽车产业大集群区域。全球首个电动垂起飞行汽车框架机在化龙试制工厂完成组装。广汽埃安智能生态工厂入选全球唯一新能源汽车“灯塔工厂”和新能源领域唯一一个入选“国家科改示范行动”名单的企业。广汽埃安和小鹏汇天荣登《2023 全球独角兽榜》，其中广

汽埃安估值超千亿元。2023 年，超进度完成汽车产业“三年翻番”计划年度目标。项目建设蹄疾步稳。因湃电池、锐湃电驱项目在去年 12 月竣工投产，比原计划提前 5 个月；中航光电华南产业基地一期比原计划提前半年竣工投产，二期项目也已开建；海灏生物科技生产基地项目一期已于去年 2 月提前完成主体封顶，预计今年 6 月投产。招商引资硕果盈枝。坚持党政“一把手”招商，奔赴全国各地靶向招商。累计完成新洽谈项目 22 个，签约项目 15 个，完成注册落地项目 11 个。

2. 坚持“促融合”完善功能，城乡品质实现大提升。枢纽功能日益凸显。积极融入粤港澳大湾区建设，构建高效便捷路网体系，穗莞深城际琶洲支线、地铁八号线东延段、沙鱼洲隧道、东部快速干线等重点交通项目建设稳步推进。同时，打通内部循环，进一步开拓外联通道，广汽中路延长线、金荷一路延长线相继开通；化龙大道（南大干线至翠湖路）道路工程主线贯通。眉山公园路、化龙大道北延线道路建设已完成施工招标，正办理施工报建手续。全力配合区基建中心开展海灏生物技术总部科学园周边道路的建设。“百千万工程”迈开步伐。以头号力度实施“百千万工程”，推动城乡区域协调发展实现新跃升。完成农村集体资产资源管理交易，规范农村财务管理，开展村历史财务审计工作。成功创建市级美丽乡村 7 条，省定特色精品村 2 条。扎实做好东西部协作和五华县长布镇对口帮扶

工作，实施帮扶项目 30 余个。开展机关基层与村居结对共建“双百工程”。开展校企共建，广乘、埃安、好太太等 7 家重点企业与 20 家高校签署合作协议，通过产校融合，实现学校及企业双赢。绿美化龙成色更足。建成“四小园” 357 个，全年恢复耕地近 200 亩，植树 1 万多棵。落实林长制职责，开展巡护 2145 次。持续推进三年攻坚涉水违建整治工作。完成公共污水管网约 15 公里，新建一体化提升泵站 3 座。8 个村居有序开展雨污分流改造工程。国考断面水质达到年度考核要求。认定排水单元 144 个，认定面积 548.43 公顷，完成率 90.63%；典型排水户巡检率 100%。加强工业废气治理、持续做好扬尘治理工作、推进餐饮油烟高效治理。巡查餐饮店 201 家次，督促 40 家问题餐饮完成整改；全面落实 4 家在营加油站的油气回收装置。建成市垃圾分类样板村 1 条（眉山村），市星级投放点 1 个（聚龙社区），“两网融合点” 1 个（莘汀村），扎实推动爱国卫生运动，全力做好化龙镇国家卫生镇复审工作，持续优化城乡人居环境。

3. 坚持“惠民生”增进福祉，群众幸福感持续攀升。民生实事取得实效。2023 年民生实事如期兑现。化龙公园新建 500 米健身步道，设有健康标识和健康教育宣传栏，成为群众休闲健身场所；完成了化龙大道延长线接驳南大干线约 200 米路段的道路整治；成功将沙路炮台公园打造成具有双拥品牌特色的爱国主义教育阵地。推进构建“1+N”养老服务设施网络，完成

1 个镇级颐康服务中心和 14 个村居颐康服务站，村居站 100%验收通过。开设长者配餐点 11 个，就餐次数近 2 万次。就业质量稳中有进。打好“就业提质战”，城镇新增就业 2196 人。举办现场、网络、就业驿站招聘会 8 场次，提供工作岗位 1852 个，解决 78 家企业用工需求 2807 人。跟踪参战复退、退伍军人 244 人次，为 204 名就业困难人员提供 I-III 级帮扶，175 人成功就业。组织发动企业和劳动者共 24 人参加区第十五届职业技能竞赛，连续七年获“优秀组织奖”。教育优质均衡发展。持续办好人民满意教育，实现教育现代化，有序推进化龙镇中心小学原址扩建工程；深化特色建设，化龙二小参加全国毽球锦标赛荣获男子规定动作第一名；化龙中学、东沙小学、化龙二小、化龙镇中心小学参加广州市毽球锦标赛共斩获 7 金 2 银 6 铜；化龙二小胡健平老师入选 2023 年感动广州的最美教师。卫健水平持续提升。完善基础设施建设，顺利完成中医门诊和口腔科升级改造工作。持续深化三甲医院医疗资源下沉基层服务，实行双向转诊机制，有效实现分级诊疗。门诊和住院病人数量比去年同期增加约 50%，业务收入增加约 20%，其中住院收入增加超 50%。

4. 坚持“抓长效”综合治理，安全韧性达到新水平。社会环境和谐稳定。常态化开展扫黑除恶专项斗争，严厉打击电信网络诈骗犯罪，涉赌博游戏机打击整治等专项行动。涉赌警情 108

宗，同比下降 24.5%；查处涉赌治安案件 49 宗，行政拘留 111 人，罚款 8 人；破获涉赌刑事案件 6 宗，刑拘 21 人，逮捕 3 人；打掉赌博窝点 22 个，治理涉赌警情高发黑点 14 个，收缴赌资 40.14 万元。平安建设常抓不懈。扎实推进重大事故隐患、自建房和城中村出租屋安全隐患专项排查，全年无发生重大安全事故，出租屋登记纳管率、出租屋租住人员登记率（注销率）、出租屋隐患告知率、街面来穗人员抽查登记率等各项考核指标均为 100%，在全区排名前三。查处“野鸡车”非法加油等违法行为 93 起。基层治理效能稳步提升。发挥统战工作优势，开展港澳台侨、少数民族、宗教等领域走访调研、联系交流、服务管理等工作 10 次。深化党建引领城中村治理，历史积案息诉息访工作取得新进展，签订息诉罢访承诺书 2 宗。持续擦亮“五社联动”品牌，推动社会矛盾源头化解。全年办理 12345 热线工单 5496 宗。依托综治中心“大调解”格局，探索融合网上巡回法庭、社会保险费争议联合处置、律师调解工作室、綦江流动党支部等治理模式开展矛盾纠纷调处化解。

5. 坚持“严要求”以民为本，阳光政府建设有力度。工作作风持续改进。扎实开展主题教育，推动以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干取得实效。深入推进法治政府建设，各职能部门依法行政，加强基层社会治理，办理各级人大代表建议 7 件、政协提案 4 件，自觉接受人大依法监督和政协民主监督。

严格落实中央八项规定及其实施细则精神，持之以恒纠治官僚主义、形式主义等“四风”问题。党风廉政建设持续巩固。严格落实一岗双责、党政同责，坚持立足全面，既突出关键少数又面向全体党员，强化班子成员对各自分管领域党风廉政建设责任，确保有重点、无盲区。旗帜鲜明支持镇纪委执纪问责，加大对招商引资、项目建设等重点工作、中心工作以及涉及群众利益问题监督检查力度。坚持过紧日子，依法规范政府采购，将资金用在刀刃上。政务公开持续推进。建立政务公开清单，实行动态管理，持续巩固基层政务公开规范化标准化试点成果，全方位接受媒体、群众监督，切实提升行政效能。依法依规处理政府信息公开申请，去年收到政府信息公开申请 11 件，办结率 100%。通过政府门户网站、新媒体平台等公开信息累计 992 条。

（三）管理效率分析

2023 年，广州市番禺区化龙镇人民政府坚持以百县千镇万村高质量发展工程为重要抓手，全面落实省、市、区高质量发展决策部署，锚定区委“智造创新城”定位，在追赶中跨越、在跨越中赶超，全镇各项事业取得新突破，历史性成为全区首个、全市第二个总产值超千亿的工业大镇。

从总体上看，我部门基本完成了本年度部门整体支出目标及各项重点工作任务，整体预算执行情况、整体绩效自评和项

目绩效自评情况较好。通过开展部门整体绩效评价及绩效运行监督等工作，进一步规范了部门预算管理工作，加强了部门预算编制合理性，提高了部门绩效管理针对性和有效性，优化财政资金使用效率，对部门预算绩效管理具有积极意义。

三、存在的主要问题

一是预算编制合理性和科学性需进一步提升。

二是部分项目受经济复苏较预期偏弱等因素影响执行率较低，预算执行管理水平有待进一步提高。

三是整体支出绩效运行监控成果应用有待加强。

四、下一步改进措施

一是从源头做好预算编制工作，做实做细绩效目标，充分运用各单位预算执行分析结果，提升预算编制的科学性和合理性。

二是做好预算执行动态分析，完善预算执行分析机制，把握预算支出进度与工作任务落实之间的内在联系，不断提高预算执行分析研判水平。

三是做好绩效运行监控环节，强化监控结果应用，定期将监控结果反馈各预算单位，确保绩效运行监控结果的有效性和针对性。