

附件 2

2023 年度广州市番禺区人民政府小谷围街道办事处部门整体支出绩效自评报告

一、部门基本情况

（一）部门职能

广州市番禺区人民政府小谷围街道办事处是番禺区人民政府的派出机构，依照有关法律、法规受番禺区人民政府的委托，负责本辖区的行政管理工作。主要职责是：

1. 宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。对辖区内地区性、群众性、公益性、社会性工作履行组织领导、综合协调、服务和监督检查职责。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，做好组织实施和监督落实。

2. 落实全面从严治党主体责任。全面推进辖区内党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，落实制度治党、依规治党，落实党风廉政建设主体责任。依法开展内部审计工作。

3. 落实基层党建主体责任。加强街道党工委自身建设以及其他隶属街道党工委的党组织建设，统筹推进“两新”组织党

建工作。负责思想政治、意识形态、精神文明、统一战线工作，对党员进行教育、管理、监督和服务，做好经常性发展党员工作，对离职、失业和流动党员实行属地管理。承担民兵预备役、征兵工作。

4. 按照干部管理权限，负责街道机关和所属单位干部及工作人员的教育、培训、选拔、任免、考核、监督等管理工作。统筹开展干部队伍建设规划工作。负责对区职能部门派驻街道机构负责人的任免、考核提出意见。负责辖区内村民（居民）委员会工作人员教育和管理。做好人才服务和引进工作。

5. 统筹负责辖区内公共服务工作，保障和改善民生。负责辖区民政、人力资源和社会保障、卫生健康、计划生育、医疗保障、科技、教育、文化体育、退役军人等社会事务管理服务工作。统筹、协调、监督辖区内政务服务，配合做好数字政府和信息基础设施建设，按照法定职权，以及有关授权，依法开展行政审批工作。

6. 统筹负责辖区内综合治理工作。负责辖区内的维护稳定、社会治安综合治理及平安建设工作。依照有关规定做好出租屋和来穗人员服务管理工作。协调组织民事调解、法律服务工作，维护村（居）民的合法权益，处理人民群众来信来访工作。

7. 统筹负责辖区内综合行政执法工作，依法开展综合行政监督管理，统筹、协调、指挥、监督辖区内联合执法和综合整治。承担安全生产和防灾减灾救灾等应急管理工作，负责突发公共事件的应对处置，组织和协调各类应急救援。负责辖区内消防工作。

8. 完善党领导下的基层社会治理体系，依法指导、支持和帮助村民（居民）委员会做好组织建设和制度建设，提高基层自治水平；负责社区建设和管理，组织开展社区服务和社会公益活动；动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理。

9. 统筹负责辖区内规划建设和经济发展。制定实施辖区内建设规划，负责项目和基础设施建设管理，推进乡村振兴、全域旅游，统筹城乡发展、城市更新工作，做好农村宅基地审批和管理工作，负责辖区内规划和自然资源、城市管理、农业农村、生态环境保护、水务、住房保障等管理服务工作。发展街道经济，管理街道国有资产和集体资产，优化营商环境，保障各种经济组织的合法权益。依法开展社会经济、调查统计、招商引资工作。

10. 完成区委、区政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是实施“十四五”规划承上启下的关键一年。小谷围街将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大及中央经济工作会议精神，深入贯彻落实习近平总书记对广东系列重要讲话和重要指示精神，在市委市政府、区委区政府的统一部署下，发挥粤港澳大湾区“智核”优势，举全街之力推进粤港澳大湾区创新创业集聚区建设，为广州高质量实现老城市新活力、“四个出新出彩”，番禺实现“智造创新城”战略定位贡献小谷围街新的力量。

一是着力推动经济实现新增长。根据经济指标构成特点，关注重点指标的完成。推动广州人工智能与数字经济试验区大学城片区等重大平台与现有园区联合，强链补链，优化闲置空间，“走出去”借鉴先进地区运营经验，大力开展招商引资，导入优质项目和高新产业，推动辖区经济实现高质量发展。持续提振消费信心，抓住疫情防控措施优化契机，利用节假日等节点拉动消费，激发市场活力。进一步挖潜高校纳统资源和空间，力求有所突破。

二是着力实现城市环境品质新提升。加快缓解广州大学城“停车难”问题，推进公共停车设施建设。深入开展重点区域环境综合整治，探索引入国企资源实施大学城全域治理。推动

实施城市管理作业一体化。积极推动旧村城市更新和微改造，编制乡村发展规划，盘活农村闲置土地。强化党建引领城中村治理，探索“统租统管”物业化管理模式，为辖内人才提供优质居住环境。健全乡村治理积分运行机制，巩固特色精品村和美丽宜居村建设成果。深入推进农村人居环境整治。

三是着力构建安全稳定新格局。深化校地共建共治共享机制，深入实施大学城城市域社会治理创新项目，持续加大大学城“平安岛”建设力度。完善提升综治中心建设，推动形成“综治中心+综合网格+最小应急单元+智能化”工作体系。加快推进专职消防队和微型消防站建设，尽快形成消防安全专业战斗力。

四是着力助推民生服务保障新突破。加快社区卫生服务中心建设，做优做细基本公共卫生服务。建设广州大学城城市运行综合指挥中心，打造广州大学城“小岛大脑”，统筹政务服务、数字政府和信息基础设施建设，构建大学城各领域的智慧化、精细化的综合管理体系。

五是着力树立机关作风建设新风貌。坚持事业为上、依事择人、人岗相适，强化实干导向，明确工作职责，勇于担当作为。严格落实中央八项规定及其实施细则精神，深化纠治“四风”，持续营造“不敢腐、不能腐、不想腐”的优良政治生态，树立风清气正的政府形象。

（三）部门整体支出绩效目标

1. 人员运行方面：保障街道编内人员、编外人员各项经费正常发放，保障小谷围街正常运转。

2. 党建方面：基层组织正常有效履行职能，党组织作用不断增强，基层党员干部作用得到充分发挥，服务群众的能力不断提高，党在基层的执政根基不断巩固。

3. 美化城乡人居环境方面：优化农村环境，认真落实深化文明城市建设、网格化考核等问题整改工作。进一步提升市政道路及行政村环境综合整治，扎实做好公共厕所及环卫基础设施新建、升级改造和管理工作。

4. 水环境治理方面：对河涌周边环境整治、外江水域清理、湿地公园河堤修复等，打造“河清岸绿，鱼翔浅底”的生态廊道，使河涌周边环境有综合提升，水生态系统达到生态平衡。

5. 维护社会稳定方面：严格落实社会治安综合治理量化考核工作，确保完成全区综治和平安建设各项任务，对大学城广大师生定期开展各种类型的“防盗防骗”宣传活动及法制意识教育。

6. 安全生产方面：根据区委区政府、区应急管理局、区食安办、区交通运输局、区打假打私办等上级部门对我街安全生产责任制、食品安全、交通安全、消防安全、打假打私等工作的考核及保障日常工作的正常运转，确保辖区内安全形势的良好稳定。全面遏制大学城 10 所高校周边乱摆卖猖獗的情况，为

大学城高校师生营造优美整洁的学习生活环境。

7. 公共服务方面：保障学校的教育教学有序开展，设施设备正常运作。做好招商引资、企业服务、人口普查、回收处理体系建设等日常工作，确保各项工作考核顺利达标。完善妇女儿童之家各项工作，利用重大节日为契机开展各类妇女儿童有益健康、文娱体育、技能提升、家庭育儿、政策法规宣传等活动。落实城乡居民最低生活保障、医疗救助和困难群众救助工作，全街社会福利事业发展和养老服务事业加快发展。

8. 扶贫方面：保护农村集体经济组织及其成员的合法权益，确保顺利完成精准扶贫和东西部扶贫工作，打赢脱贫攻坚战，帮助贫困村解决问题。

（四）部门整体收支情况

广州市番禺区人民政府小谷围街道办事处 2023 年度收入 22620.74 万元，比上年增加 3563.11 万元，增长 18.7%；支出决算数为 22696.66 万元，完成全年预算数 23582.84 万元的 96.24%，比上年增加 3277.81 万元，增长 16.88%。主要变动情况：1、市政环卫保洁及公园绿化养护经费增加 406.28 万元；2、（街）安保经费增加 300.65 万元；3、增加广州大学附属小学外墙护栏维修改造经费 336 万元；4、疫情防控支出增加 212.9 万元；5、增加合作办学经费（华师、二师等）200 万元；6、社工服务站（家庭综合服务中心）项目经费增加 182.66 万元；7、

新增专项债券 133.16 万元；8、学前三年行动计划经费增加 123.72 万元；9、增加特色精品村创建专项经费 120 万元；10、（街）办公用房日常维护经费增加 116.12 万元；11、增加广州市建设干净整洁平安有序城市环境评价竞争经费 115 万元。

（五）部门整体绩效管理情况

根据上级财政预算绩效管理要求，小谷围街积极推进预算绩效管理，有效开展部门整体支出绩效和项目绩效等各项绩效管理工作。小谷围街结合 2023 年重点工作任务，设立了费用支付合规率、采购货物验收合格率、环卫公厕检查交办问题整改率、后勤保障服务完成及时性、编外人员工资支付标准、保障辖区内无发生特重大消防安全事故、提升公共服务水平、人居环境整治、服务对象满意度等 20 个部门整体支出绩效指标。按照“部门职责—工作任务—项目目标”的框架体系，编报本部门整体支出绩效目标，及进行年中部门整体监控，按时完成上级下达要求，严格审核预算项目的支出内容，提供正常服务效能，保障日常办公正常。组织开展 2023 年度预算项目支出绩效自评 228 项，项目自评覆盖率达到 100%。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

从评价情况来看，我街较好完成了 2023 年履行职能职责和

各项重点工作任务，整体支出和项目绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。本次部门整体支出自评得分 99.6 分，评价等级为“优”。

(二) 部门整体支出绩效指标完成情况

绩效指标		年度目标值	年度实现值	指标完成率	
产出指标	数量指标	费用支付合规率	费用支付合规率=100%	完成值=100%	100%
		采购任务完成率	采购任务完成率=100%	完成值=100%	100%
		预算资金使用率	预算资金使用率>=90%	预算资金使用率=96%	100%
	质量指标	采购货物验收合格率	采购货物验收合格率=100%	完成值=100%	100%
		验收覆盖率	验收覆盖率=100%	完成值=100%	100%
		环卫公厕检查交办问题整改率	环卫公厕检查交办问题整改率>95%	完成值=100%	100%
	时效指标	资金发放及时率	资金发放及时率=100%	完成值=100%	100%
		后勤保障服务完成及时性	定期检查物资储备情况，及时补充，保障物资充足	及时补充物资	100%
	成本指标	编外人员工资支付标准	编外人员工资按标准支付	按照编外人员管理制度支付工资	100%
		资金支出符合财务规范	资金支出符合财务规范	符合规范	100%
效益指标	经济效益	资金拨付及时	保障资金及时拨付	资金及时拨付	100%
		促进经济发展	促进经济发展	有效促进经济发展	100%
	社会效益	采购程序规范性	采购程序规范性 100%	完成值=100%	100%
		安全保障	保障辖区内无发生特重大消防安全事故	辖区内无发生特重大消防安全事故	100%

		提升公共服务水平	公共厕所卫生有专人保洁；加强对服务区域流动巡查	完成值=100%	100%
生态效益		人居环境整治	人居环境不断提升	完成值=100%	100%
		改善河涌环境	河涌环境保持干净	完成值=100%	100%
可持续发展		吸引招商引资效果提升	吸引招商引资效果提升	完成值=100%	100%
服务对象满意度		工作人员满意度	工作人员满意度>=95%	工作人员满意度=100%	100%
		服务对象满意度	服务对象满意度>=95%	服务对象满意度=100%	100%

（三）各重点任务项目支出完成情况

2023年，是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是新冠疫情防控转段后经济恢复发展的一年，小谷围街坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记视察广东重要讲话重要指示精神，认真贯彻落实省委“1310”具体部署、市委“1312”思路举措和区委“十二个方面走在前列、争当示范”重点任务，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，以高质量发展为牵引，锚定“排头兵”“领头羊”“火车头”标高追求，全力抓好经济社会发展各项工作，

纵深推进全面从严治党，以“二次创业”再出发的昂扬姿态，为广州加快实现老城市新活力、“四个出新出彩”，为番禺夯实“智造创新城”发展定位作出了新的贡献。

一是综合施策推进经济发展。全年实现地区生产总值 97.1 亿元，同比增长 3.2%。**抓好招商引资。**街主要领导带队赴合肥市、深圳市、佛山市等地开展招商引企，引入优质项目 20 个，签约项目 12 个，协议总投资额 6.25 亿元，超额完成年度各项招商任务。**推动产业承接。**深入推进环大学城科技成果转化和产业承接体系建设，发挥大学城“大孵化器”作用，摸排环大学城周边镇街招商资源，联合周边镇街及产业平台召开专题对接会议、调研现场会 8 次，对接项目 30 多个。**助力企业发展。**工业产值由负转正，营利性服务业逆势增长，广州大学城·中关村青创汇等累计签约项目 188 个。打造湾区青年双创示范标杆，粤澳青创国际产业加速器、粤港澳青年创业孵化器进驻企业 457 家，其中港澳企业 90 家。**优化营商环境。**完成四轮重点企业全覆盖走访暖企行动，收集整理企业发展诉求 58 个，解决企业紧缺急需人才需求，完成高新技术企业申报 36 家，国家级专精特新企业 1 家、省级专精特新企业达 18 家，形成专精特新企业蓬勃发展态势。高效完成五经普清查工作。

二是头号力度实施“百千万工程”。**领导体系扎实有力。**聚焦高质量发展，全面落实省、市、区部署要求，成立“百县千

镇万村高质量发展工程”指挥部，构建以街党工委主要领导为总指挥、党政主要领导齐抓共管的街、村两级指挥架构，抽调业务骨干组成工作专班开展实体化运作。建立完善工作调度机制，激励担当作为，深化亮诺、亮绩、亮牌“三亮”机制，营造竞标争先、齐抓共促的良好氛围。**重点任务落实落细。**聚焦“五个大抓”，持续强化联城带村功能，推动城乡一体协调发展。细化《关于推进实施小谷围街“百县千镇万村高质量发展工程”促进城乡区域协调发展2023年重点任务分工表》，围绕市、区、街重点任务强化闭环督办，街党政办、百千万指挥办“双督办”，纪工委“强监督”，推动56项目标举措顺利完成。**校地共建持续深化。**围绕乡村规划设计、传统文化艺术传承、科普科教、健康服务等领域，校地共建“一校一村（居）一品牌”，“手绘乡村，青春行动”等项目正式启动。启动奋战建功“百千万工程”广州大学城“三乡行动”，高校组建50支县域候鸟志愿服务队，激发青年人才力量推动“百千万工程”出新出彩。

三是系统治理提升城乡品质。**城市管理日益精细。**建立和完善12345案件工单办理机制，全年办结率和满意率均100%。扎实做好国家卫生城市复审和迎新年环境整治工作，重点开展绿地停放机动车联合整治行动，整治卫生黑点和乱象2134处，着力营造干净整洁平安有序城市环境秩序。重拳治理违法建设3.9万平方米，治理完成率全区第一。**乡村振兴稳步推进。**农村

三资平台总成交金额达 1.3 亿元，完成集体资产清产核资和集体农经统计工作。持续优化村“两委”班子管理机制，激发农村“两委”干部干事创业热情。持续开展农村人居环境整治，督导整改问题 6700 余个。推动提升乡村治理效能，北亭村在全区率先试点乡村治理“积分制”工作并作经验介绍。北亭村、贝岗村获评广东省乡村治理示范村。

四是全力维护社会大局稳定。**基层治理扎实有效。**持续推进党建引领城中村治理专项工作，建立班子领导、驻村工作组和村居责任体系，落实“周调度”工作机制，完成五大方面 25 项子任务，并形成长效治理机制。出租屋统租统管做法在全区作经验交流发言，基层治理成效获市、区刊物采用。**平安建设坚决有力。**坚持校地联席会议制度，持续完善警地校安保维稳联勤指挥机制，圆满完成重点防护期安保维稳任务，未发生重大涉政案（事）件。扎实开展基层矛盾纠纷排查化解专项行动，完成街综治中心提档升级建设，提升综治中心实战能力。**安全生产平稳有序。**严格落实安全生产十五条硬措施，持续开展城中村消防安全夜查、安全生产大排查大整治等专项行动，推进食品安全包保责任落实，食品包保督导录入率 100%。严格落实应急值班值守，持续加强 6 个平急两用应急避护场所建设，防

灾减灾“十个有”建设实现村居全覆盖，妥善应对台风“苏拉”“海葵”，安全生产形势总体平稳。

五是用心用情办好民生实事。**基本民生保障有力。**积极创建全区唯一省级“双百工程”标杆服务站，完成区困难家庭“一心两牵手”结对帮扶工作和四村一居颐康服务站建设，未成年人保护工作站年度评估排名全区第一。小谷围街佳苑社区卫生服务站正式启用，群众多年关心关切问题得到有效解决。坚持“稳就业、保民生”，发放各类社会救助金85.7万元，发布各类就业信息，筹集保障性租赁住房788套。**公共服务优质共享。**挂牌广州大学城人才服务工作站，打造外籍人才服务管理工作市级示范点。持续深化“放管服”改革，率先打造全区智能化出租屋备案缴税一件事套餐试点。推进辖区“四新”领域妇联组织建设。积极推行基础教育改革“先行先试”，广大附小获评全国国防教育示范学校。

六是党的全面领导和党的建设不断加强。**政治机关建设出新出彩。**旗帜鲜明讲政治，把“两个维护”贯穿政治机关建设全过程，把政治机关意识落实到推动大学城各项工作高质量发展全过程、各方面，营造争创模范政治机关浓厚氛围。**全面从严治党纵深推进。**组织街党工委班子成员、各办公室、中心负责人和村（社区）书记向街党工委书面述责述廉。践行“深学

习、实调研、抓落实”工作要求，调研成果在全区纪检监察系统作代表发言。坚定不移一体推进“三不腐”，开展酒驾醉驾专项整治行动。**作风建设常抓不懈。**深入开展政务服务能力和作风提升专项行动工作，坚持常态化过紧日子，加强审计监督、建立健全各项内控机制5项。规范办公用房、公务用车、食堂管理等，严格落实保密工作责任制，主要领导带头讲授保密党课，顺利通过区级保密检查。

三、存在的主要问题

部门预算编制的科学化、精细化有待提高。在实际编制过程中，由于有的预算支出项目具有预测性和不确定性等特点，造成实际支出与预算编制不符。

四、下一步改进措施

一是加强学习。加大绩效管理人员的培训力度，进一步统一认识，充实业务知识和能力。二是进一步规范预算编制工作，科学合理编制预算绩效目标，优化支出结构。根据部门实际内容，按照相关支出小组，细化测算预算资金，合理确定部门资金额度，注意与绩效目标的匹配度，切实提高预算执行率，强化过程管理，确保绩效目标按期完成。三是加强评价指标体系建设，认真梳理符合本部门的指标体系。

