

部门整体支出绩效自评表说明

一、绩效自评情况

（一）部门整体支出绩效目标

广州市番禺区沙湾人民医院坚持"妇幼专科特色突出,多学科综合协调发展,整体服务能力提升"的办院方向,坚持"生命至上"的服务宗旨,紧密围绕为市民提供全方位、全生命周期优质健康服务为目标,巩固和深化妇幼三甲成果,持续改进医疗服务;加强医院科学化、规范化、精细化管理,提高管理效能;推进学科能力建设,打造区域学科品牌;优化就医服务,提升市民就医体验。

（二）自评结论

本部门较好完成了 2024 年度履行职能职责和各项重点工作任务,整体支出和项目绩效情况较为理想,总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。自评分值为 99 分,整体支出绩效自评结果为优,项目完成率为 100%。

（三）履职效能分析

2024 年度,是实施“十四五”发展规划目标任务的关键一年,是我院夯实基础、创新发展的一年,面对外部环境带来的更为严峻的生存与发展挑战,我院认真贯彻国家医改文件精神,以高质量发展为主题,聚焦医联体建设、增加学科能力、提高服务质量和提升群众满意度,持续强化质量安全管理 and 惠民利民服务,为市民提供安全、优质、温馨的医疗

保健服务。总诊疗人次、门急诊人次、住院患者入院人次、出院人次、分娩量均有所增长。坚持党建引领，强化党委领导核心作用，确保“三重一大”决策事项合法合规决策、民主科学决策。开展区委第四轮巡察整改问题“回头看”工作，将巡察整改成效转化为推进医院高质量发展的强大动力。创新开展“扎根服务”行动，与沙园社区、沙湾南村开展双百共建，先后与德安社区等多家单位进行党建共建。在南村雅居乐等多地开展“党建+医疗”大型义诊活动，成立 570 人的健康科普志愿队，2024 年度开展科普志愿活动 52 场，志愿时为 1459 小时，让群众体验在家门口看病就医便利。

2024 年度，医院按照“卫健 50 计划”的总体要求，大力推进沙湾人民医院改造项目。沙湾人民医院改造项目于 11 月 1 日动工，按计划顺利推进，取得了阶段性成果。“番禺区沙湾人民医院改造项目-番禺区何贤医院医联体医疗基础设施改扩建项目”专项资金执行率达 100.00%，项目工程监理覆盖率、工程质量合格率、资金使用合规率均达 100.00%，工程安全事故发生率为 0.00%。

（四）管理效率分析

2024 年度，医院重点加强成本管理，严格执行全面预算管理，为各项运营支出提供财务保障。以绩效为抓手，继续深化推进 RBRVS 绩效方案，进一步优化员工的薪资结构，降低成本。加强智慧医院建设，采用微信预约、自助挂号，推进自助缴费服务，超声科、放射科通过医技预约系统完成预约检查，建设以患者为中心的智慧病房，优化服务流程，提

高工作效率。院领导、职能部门定期深入临床一线进行院科联络沟通，督导科室规范管理，贯彻落实医院重要决策，助力科室发展。开展 2024 年度多维质量管理工具应用活动，引导运用质量管理工具提升医院医疗质量管理，在全国范围内获得多个奖项。

二、存在的主要问题

对绩效评价结果应用方面仍较为薄弱，缺乏清晰明确的应用体系建设。基于单位近年处于建设期，资金较为紧张，资产负债率较高，已通过政府专项债、银行流动贷款等方式多渠道筹措资金，但日常运营压力还是比较大。

三、下一步改进措施

本单位将持续完善以预算管理、合同管理、网上报销模块为基础，采购管理、财务集成、资产管理、银企直联等模块为拓展的财务管理综合平台。加快落实成本管理，继续强化绩效管理，持续推进绩效管理系统建设，防范公立医院经济运行风险，积极探索符合医院发展实际的业财融合道路。