

2024 年广州市番禺区化龙镇人民政府 部门整体支出绩效自评表说明

一、绩效自评情况

（一）部门整体支出绩效目标

2024 年部门整体支出绩效目标：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面学习贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，深入贯彻落实习近平总书记视察广东重要讲话、重要指示精神，认真落实省委“1310”具体部署、市委“1312”思路举措和区委“十二个方面走在前列、争当示范”重点任务，聚焦经济建设中心工作和高质量发展首要任务，坚持稳中求进、以进促稳。

（二）自评结论

2024 年广州市番禺区化龙镇人民政府自评综合得分为 94.96 分，自评结果为“优”。整体上，我部门顺利完成预期整体绩效目标，扎实推进各项重点工作任务，整体支出情况良好。

（三）履职效能分析

1. 坚持抓项目、增动能，产业发展奏响新乐章。一是经济发展承压向前。全面落实国家增量政策和省市区加力措施，建立“拼经济”、“抓项目”重点工作清单及机制。聚焦稳增长难题，成立由镇党委书记挂帅的化龙镇高质量发展攻坚克难工作专班。建立领导挂点联系重点企业工作机制，深化暖企服务，清单式列明具体护企、惠企、助企服务措施；

二是制造业发展提质增效。强化广汽传祺与广汽埃安“链主”引领，深化产业链延伸与拓展，高效服务汽车零部件企业项目落地；三是招商引资量质齐升。坚持党政“一把手”招商，聚焦重点领域，强化汽车制造支柱地位，积极引入宸钰汽车、天成自控等配套企业，同时拓展智能家居、医疗健康、电子元器件、科技农业、生物医药、食品制造等优势产业领域招商，促进产业链集聚；四是现代农业蹄疾步稳。千亿农业龙头企业总部园区海大科学园建成入驻，海大集团水产饲料、种苗年销量稳居全球第一；五是产业空间加速拓展。奋力攻坚“万亩千亿”行动，产业空间拓展跑出“加速度”。

2. 坚持求突破、促衔接，城乡品质得到新提升。一是基础设施建设取得实质进展。聚焦城乡融合、区域协调发展，持续加强基础设施建设、提升城乡功能品质。构建高效便捷路网体系，积极推进穗莞深城际轨道交通琶洲支线、地铁8号线东延段、沙鱼洲隧道、东部快速干线等重点交通项目建设；二是“百千万工程”持续走深走实。以头号力度雕琢高质量发展“头号工程”，保障市“百千万”现场会顺利举行。坚持规划引领，科学编制乡镇建设规划，建立“一库三图一书”。典型镇建设规划成果荣获全市优秀等级；三是绿美宜居画卷徐徐展开。“绿水青山就是金山银山”的理念日益深入人心，绿色发展方式渐成趋势。

3. 坚持保就业、促发展，民生福祉再上新台阶。一是水环境治理取得实效。配合完成广东省第二轮第三批生态环境保护督察，共收到1宗案件，办结率100%。加强珠江水系环

境巡查。巡查涉水污染源 535 家次，19 家问题企业已完成整改。基本完成 5 条村农污巩固提升工程，积极协助区部门开展砺江河流域（化龙片区）村居雨污分流改造工程以及龙津路和化龙大道交叉口排水改造工程；二是民生兜底力度有增无减。坚持在发展中保障和改善民生，社会救助体系日益完善；三是教体事业均衡发展。锻造“特色融合”办学优势，不断深化中小学特色建设，不断丰富社区教育内涵；四是卫健水平持续提升，化龙医院与广东省中医院建立合作医院，由省中医院派出专家开展柔性帮扶、建立联合病房、专科联盟，落实学科规划、平台建设、资源共享、信息互通等措施，实现业务、技术、人才、管理等方面的提升。

4. 坚持稳大局、抓兼顾，社会治理实现新突破。一是源头化解矛盾有新成效。推行“一线+闭环”工作法，变“上访”为“下访”，坚持法治思维和底线思维，先后化解骑摩进京上访、不带手机、不住酒店、连续十年无休止提出土地诉求上访的全国第一人以及 12 年间就父母军烈属待遇问题不断上访并多次串联外区、外市涉军群体到国家信访局“打卡”等 6 起历史积案，全部成功签订息诉罢访协议；二是基层治理体系不断完善。坚持和发展新时代“枫桥经验”，推动构建“一中心统平安”治理体系，建立“四下基层”、“网格+调解”、“警网融合”、“微治理”机制，积极探索基层治理网格化服务管理模式，延伸服务管理触角；三是深化平安建设久久为功。持续开展“刀尖”、“猎诈”、“清源断流”等专项行动，以校园周边环境治理为重点，加强巡逻，强化社

会面管控。

5. 坚持改作风、提效能，法治政府展现新作为。坚持把政治建设摆在首位，扎实开展党纪学习教育。持续推进法治政府建设，自觉接受人大、政协监督。坚决贯彻全面从严治党要求，严格落实中央八项规定及其实施细则精神，深入开展“干部作风大转变、营商环境大提升”行动，坚决防治“新形象工程”。严格落实过紧日子要求，创建节约型机关。

（四）管理效率分析

今年来，广州市番禺区化龙镇人民政府全力发展总部经济，千亿级汽车产业集群和千亿级农牧产业集群齐头并进，汇聚世界级研究院、世界级埃安、世界级传祺、世界级比音勒芬、世界级海大五个世界级企业，形成工业农业“双千亿”产业体系，产业成色更足、发展势头更猛。

从总体上看，我部门认真落实过紧日子要求，切实加强预算约束力，将有限的财政资金用在刀刃上、紧要处，基本完成了年度部门整体支出目标及各项重点工作任务，预算执行情况、整体绩效自评和项目绩效自评情况较好。在信息公开方面，我部门严格按照有关规定，履行预算、决算公开的责任和义务，保证预决算公开的真实性、完整性和及时性。在采购管理方面，我部门加强对采购项目管控，从项目前期的采购需求和采购计划，到采购活动的实施、合同签订及履约执行，确保采购项目稳步推进，提升政府采购的透明度，提高资金使用效益。在资产管理方面，我部门积极盘活存量资产，提升资产保障能力，提高资产使用效益。

二、存在的主要问题

在部门整体支出过程中预算编制和实际执行存在误差，存在的主要问题如下：一是预算编制合理性和科学性仍需提升；二是部分项目预算调整幅度较大。

三、下一步改进措施

针对存在问题，下一步改进措施如下：一是强化部门预算约束细化预算编制，做实做细绩效目标，提升预算编制的科学性和合理性，减少预算执行中的项目预算调整和结余；二是加强预算项目事前、事中、事后管理，切实做好事前评估、事中监控、事后评价，确保预期绩效目标顺利完成。