

南大干线（市新路至新化快速路）5.1标工程

质量生产责任制



中国铁建

编 制:_____

审 核:_____

审 批:_____

中铁十六局集团有限公司

南大干线（市新路至新化快速路）5.1标工程项目经理部

二〇一八年三月十八日

目 录

一、质量管理总则.....2

二、项目经理质量责任制.....4

三、质检员质量责任制.....5

四、材料员质量责任制.....5

五、技术员质量责任制.....5

六、施工队长质量责任制.....6

七、施工班组长质量责任制.....7

八、岗位工人质量责任制.....7

中铁十六局南大干线 5.1 标质量责任制度

一、质量管理总则

1、严格按资质登记许可的经营范围从事工程承包活动，有完善的施工承包手续和合同，不转报或违法分包工程。

2、坚持“百年大计，质量第一”的思想，对承包工程的施工质量负责，按规定对工程项目进行施工管理，严格按照建设工程质量法律、法规和建设工程质量强制性标准设计文件和承包合同进行施工。

3、项目经理、施工员、技术负责人、质检员等专业技术管理人员配套，并具有相应资格及上岗证书。建立、健全职工教育培训制度，加强对职工的教育培训。未经教育培训或考核不合格人员，不得上岗作业。

4、按有关规定编制工程施工组织设计或施工方案，履行完整的签字审批手续，并能在施工作业中切实贯彻执行。

5、参加施工技术交底及图纸变更洽商，严格按工程设计图纸和施工技术标准施工，不得擅自修改设计，不得偷工减料，施工中发现设计文件和图纸有差错时，应及时向有关各方面提出意见和建议。

6、建立、健全施工质量检验制度，严格工序管理，在各施工班组建立并认真执行施工质量自检、互检和交接检制度。

7、对工程使用的建筑材料、构配件和预拌商品砼进场检验，未经见证执行施工质量自检、互检和交接检制度。

8、做好分项工程、隐蔽工程项目检查评定和工程质量保证资料，要做到及时、真实、齐全认证人要到位。隐蔽工程在隐蔽前，应通知建设单位和工程质量监督机构。

9、按有关规定进行各种检测，对涉及结构安全试块、试件以及有关材料，应在建设单位代表或工程监理监督下现场取样，并送具有相应资质的质量检测单位进行检测。

10、施工过程中出现质量问题的建设工程或者竣工验收不合格的建设工程，负责整改返修。对工程施工中出现的质量事故按有关文件要求及时如实上报和认真处理。

11、建设（开发）在未办理完设计文件审查和施工许可证之前应拒绝开工及规定的其他质量行为。

二、项目经理质量责任制

1、项目经理是工程施工现场的施工组织者和质量保证工作的直接责任者，对工程质量负有全面责任。

2、组织施工现场的质量保证活动，认真落实《质量保证措施》及技术质量管理部门下达的各项措施要求。

3、接受质量监督管理部门、监理既检验人员的质量检查和监督，对提出的问题应认真处理或整改，并针对问题性质及工序能力调查情况进行分析，及时采取措施。

4、组织现场有关管理人员开展自检和工序交接的质量互检活动，开展质量预控活动，督促管理人员、班组做好自检纪录和施工纪录等各项质量纪录。

5、加强基层管理工作，树立正确的知道思想，严格要求管理人员和操作人员按规程办事，坚持“质量第一”的思想，对违反操作规程，不按程序办事而导致工程质量低劣或造成工程事故应给予以制止，并决定返工，承担直接责任。

6、发生质量事故后应及时上报事故的真实情况，并及时按处理方案自治处理。

7、组织开展有效活动（质量月活动、样板引路、无重大事故、消除质量通病、竣工回访等），提高工程质量。

8、加强技术培训，不断提高管理人员和操作者的技术素质。

三、质检员质量责任制

1、严格按照国家标准、规范、规程进行施工质量的全面监督和检查，持证上岗，对管辖范围内的质量检查工作负全面责任。

2、严把材料检验、工序交接、隐蔽工程验收，审查施工作业人员的从业资格和技术熟练情况，审查分项、分部工程评定有关施工纪录，漏检漏评或不负责任，追究质量责任。

3、对违反操作规程、技术措施、技术交底、设计图纸等情况，应坚持原则，立即指出给予制止，并决定返修或停工，将情况报告项目经理并可越级上报。

4、在管辖范围内，负责质量动态分析，参加质量事故调查分析。

5、协助技术负责人、质量管理部门做好分项、分部工程质量验收、评定工作，做好有关工程质量纪录。

四、材料员质量责任制

1、严格按照国家标准和设计图纸要求进行建筑设备、材料及构配件的采购工作，对管辖范围内的产品采购质量工作负全面责任。

2、严把设备、材料及构配件的进场检验关，负责搜集产品出厂合格证和材质报告单，做好检验验收纪录及相关手续。拒绝不合格品进入施工现场，出现不合格产品进入施工现场时，应予以坚决制止，并将情况报告项目经理和工程监理并可越级上报。

3、坚持原则，出现损坏的设备、材料及构配件时，应通知施工管理人员和岗位工人不得使用，并负责与有关各芳联系，决定更换或退货。

4、在管辖范围内，负责负责产品质量分析，参加质量事故调查分析。

5、协助技术负责人、质量管理部门做好分项、分部工程质量验收、评定工作，做好有关工程质量纪录。

五、技术员质量责任制

1、对工程项目施工质量负技术责任。

2、依据上级质量管理的有关规定、国家标准、规程和设计图纸的要求，结合工程实际情况编制施工组织设计、施工方案以及技术交底、具体措施。

- 3、贯彻执行质量保证手册有关质量控制的具体措施。
- 4、对质量管理中工序失控环节，存在的质量问题，及时组织有关人员分析判断，提出解决办法和措施。
- 5、有权制止不按国家标准、规范、技术措施要求和技术操作规程施工行为，及时纠正。以造成质量问题的，提出返工意见。
- 6、检查现场质量自检情况及纪录的正确性及准确性。
- 7、对存在的质量问题或质量事故及时上报，并提出分析意见及处理方法。
- 8、组织分项、分部工程质量评定，参加单位工程质量评定，审查施工技术资料，做好竣工质量验收的准备。
- 9、指导质量检察员开展检查，认真做好测量放线及材料、施工试验、隐、预检等施工纪录。

六、施工队长质量责任制

- 1、施工队长是工程施工现场质量保证工作的直接组织者和主要责任者，与项目经理共同对工程质量有全面责任。
- 2、组织施工现场的质量保证活动，认真落实《质量保证措施》及技术、质量管理部门下达的各项措施要求。
- 3、接受质量保证部门及检验人员的质量检查和监督，对提出的问题应认真处理或整改，并针对问题性质及工序能力调查情况进行分析，及时采取措施。
- 4、组织现场有关管理人员开展自检和工序交接的质量互检活动，开展质量预控活动，督促管理人员、班组做好自检纪录和施工纪录等各项质量纪录。
- 5、加强基层管理工作，树立正确的知道思想，严格要求管理人员和操作人员按程序办事，坚持“质量第一”的思想，对违反操作规程，不按程序办事而导致工程质量低劣或造成工程质量事故给予以制止，并决定返工，承担直接责任。
- 6、发生质量事故后应及时上报事故的真实情况，并及时按处理方案自治处理。
- 7、组织开展有效活动（质量月活动、样板引路、无重大事故、消除质量通病、竣工回访等）提高工程质量。
- 8、加强技术培训，不段提高管理人员和操作者的技术素质。

七、施工班组长质量责任制

- 1、 施工班组长是施工具体操作的组织者，对本班组织的施工质量负直接责任。
- 2、 执行上级各项质量管理规定、技术操作规程和技术措施要求，严格按图施工，切实保证本工序的施工质量。
- 3、 施工班组自检，认真做好自检纪录和必要的自检标记。施工质量不合格，不得进行下道工序，否则追究相应的责任。
- 4、 接受技术、质检人员的监督、检查。并为检查人员提供相应的条件和数据。
- 5、 施工中发现使用建筑设备、材料、构配件有异变，应及时反映，应拒绝使用不合格材料。
- 6、 对出现的质量问题或质量事故要事实求是的报告，提供真实情况和数据，以利事故的分析和处理。隐瞒或谎报本班组质量问题或质量事故，追究班组长的责任。

八、岗位工人质量责任制

- 1、 各岗位工人是设计图纸的付诸实践者，对自身的施工质量负有直接操作责任。
- 2、 应坚持按技术操作规程、技术措施、技术交底和是合图纸要求施工。违反要求造成质量问题或质量事故，负直接操作责任。
- 3、 应按规定认真做好质量自检和必要的自检标记。
- 4、 实际操作中应做到三不：不合格的材料、构配件不使用；上道工序不合格不承接；本道工序不合格不交出。
- 5、 接受质检员和技术人员的监督检查。出现质量问题制动报告真实情况。
- 6、 积极参加专业技术培训，熟悉本工种的设备操作规程，工艺操作流程，树立良好的职业道德。