



广东省建筑工程机械施工有限公司

南大干线（新化快速至莲花大道）-石化大道至东二环高速工程施工

总承包（6.2 标）

质量责任制度

编制：_____

复核：_____

审核：_____

南大干线（新化快速至莲花大道）-石化大道至东二环高速工程施工

总承包（6.2 标）项目经理部

质 量 责 任 制

为了贯彻落实本工程的质量方针，明确施工及管理人员的质量责任，保证和提高工程质量，从而实现预期的质量目标，特制定本制度。

1、公司分管质量的领导

1. 参加制定全公司切实可行的质量方针、目标，提高质量措施，制定质量活动计划，采取有效的管理手段实现质量目标。
2. 参加建立健全质量管理体系；主持制定本公司质量管理制度，并付诸实施；督促有关部门对实施情况进行跟踪管理，以利逐步改进和充实管理，提高质量管理水平。
3. 推广科学的管理方法，经常组织分析影响施工质量的各种因素，采取措施，解决薄弱环节，做到预防为主。
4. 参加或主持工程质量大检查和重大质量事故的调查分析。
5. 领导质量检查机构在做好自身建设的基础上，认真做好质量检查和监督工作，为施工质量把关。
6. 组织执行国家和行业质量标准的同时，研究市场需求，参考国际标准，结合公司的技术力量，组织制定并不断地进行修订企业标准，努力与国际接轨。
7. 组织做好保修期内的管理和质量回访，搜集顾客现在以及潜在需求，解决施工遗留的质量问题，满足顾客的要求，组织做好保修期内的管理为本公司制定长期的质量奋斗目标。

2、 质量管理部

1. 认真贯彻执行国家有关质量工作的方针、政策、法律、法规、上级和公司的有关规定；
2. 制定公司年度质量工作目标、质量措施计划，组织开展工程的达标投产。
3. 负责行业技术标准（含规程、规范）的收集、更新及发放工作；负责对公司适用的工程质量有关的法律、法规、规章、标准及制度进行统一购置。
4. 组织有关职能部门、分公司/项目部进行工程防护和交付工作。
5. 负责顾客满意程度的归口管理，组织做好保修期内的管理及质量回访工作。
6. 负责组织施工过程的检验及特殊过程的监督工作。
7. 负责工程产品的标识和检验、试验状态标识的管理工作。
8. 对不合格品进行有效控制，防止非预期使用或交付。
9. 组织开展 QC 质量小组活动。
10. 根据公司质量、环境和职业健康安全方针、目标和指标，结合本部门工作，明确相关人员的职责，建立并完成本部门的目标和指标；
11. 组织贯彻执行国家、行业、地方的施工规范、技术规程、工艺标准等，对项目经理部、分公司的技术管理工作负监督、指导和服务责任。
12. 负责质检员、计量员、资料员的业务系统化管理，积极组织交流与培训活动，不断提高业务人员素质，督促其履行管理职责；
13. 组织工程质量事故的调查、处理，提供工程质量技术处理方案或措施；
14. 参与质量、环境和职业健康安全管理体系规定的其他活动，配合其它职

能部门的工作，履行相应的职责。质量、环境和职业健康安全管理体系赋予的职责

3、项目经理职责：

1. 组织建立健全本工程的质量管理组织机构网络，负责本工地的全面质量管理工作。
2. 严格贯彻执行规程、规范及相关质量管理程序。
3. 负责组织职工的技术培训和质量教育。
4. 如有不符合标准和程序要求的施工有权下令停工。
5. 对工程负主要领导责任，出现重大质量事故及时上报公司，参加并组织有关职能部门及人员做好事故分析和处理工作。
6. 对本工程的不合格品的纠正和预防进行管理和控制。
7. 参加质量回访及保修期内质量信息进行处理，并负责对施工过程中顾客要求的服务进行实施。

4、项目总工职责：

1. 协助项目经理搞好本工程的全面质量管理工作。
2. 负责本工程的技术管理与质量管理工作。
3. 负责组织施工人员的现场技术培训和质量管理教育。

4. 负责对新工艺、新技术的推广和应用，提高施工水平。
5. 负责施工图纸、设计变更的审查、管理工作。
6. 负责施工方案与作业指导书的编审工作，并组织技术交底工作。
7. 参加工程质量验收评定工作，配合公司和甲方进行三、四级检查验收工作。
8. 负责严格贯彻执行有关规程、规范及各项技术质量管理制度的技术工作标准。
9. 参加质量事故的调查、分析和处理工作，对由于技术原因造成的质量事故负责。
10. 主持不合格品的评审及验证工作，并及时制定纠正和预防措施。
11. 参加材料、设备进入现场的检查及验收工作。
12. 负责配合有关部门及人员做好对分部、单位工程的验收和评级工作。
13. 有权制止不按技术要求进行的施工并有权责令其停工。
14. 参加施工全过程中的监督检查工作。

5、专职质检员职责

1. 执行各项质量管理制度的工作标准，做好质量宣传工作。
2. 掌握施工质量验收及评级标准，经常深入施工现场检查施工质量，发现不合格品及时报告，对已发现的不合格品参加评审工作。
3. 督促检查班组进行质量自检，主持项目部级巡检工作。
4. 参加质量事故的调查、分析和处理工作。
5. 参加材料、设备进入现场的检查验收工作。
6. 参加施工质量缺陷的检查，负责现场质量缺陷处理的检查、验收工作。

7. 参加各分部、单位工程的验收和评级工作。
8. 组织每半月一次的质量活动并做好记录，待查。

6、施工队长职责

1. 负责本班组全面质量管理工作。
2. 负责班组的质量方针目标的实施、考核工作，并与经济责任制挂钩。
3. 对本班组成员进行质量思想教育，负责组织质量活动日，总结交流经验；贯彻落实各项有关规程制度。
4. 组织本班组人员严格贯彻执行工艺规程，对违反工艺规程、忽视质量而造成的质量事故负责。
5. 组织自检、参与巡检，严把质量关；不合格原材料、半成品坚决不用；保证不合格品不转入下道工序，不出班组。
6. 经常组织本班组职工、临时工学习全面质量管理知识，积极开展质量管理小组活动，不断提高工程质量。

7、班组技术员职责

1. 协助施工队长搞好本班的全面质量管理工作
2. 在部门领导和项目技术负责人的指导下，对本职业务及施工技术、质量负责。
3. 参加施工图纸的审查及作业指导书的编写工作。
4. 做好本班员工、临时工的技术教育和技术交底工作，保证技术措施的贯彻执行，确保工程质量。

5. 参加本班组的质量验收评定工作，配合项目部二级检验工作。
6. 负责隐蔽工程的检查验收并配合有关部门做好最后检查验收及签证工作。
7. 参加施工质量缺陷的处理、检查和验收工作。
8. 有权制止不按技术要求进行的施工。
9. 支持班组质量管理和质量检查验收工作，整理汇总施工技术记录及移交资料。
10. 参加质量事故调查分析，提出防止事故措施，协助填写事故报告。

8、班组质检员职责

1. 执行各项质量管理制度和工作标准，负责班组质量教育工作。
2. 严格执行规程、规范及质量标准。
3. 负责组织实施班组质量自检，严把工程质量关。
4. 对质量缺陷提出处理意见，并监督、检查缺陷处理情况。
5. 协助项目部及公司进行二、三级检验工作。
6. 负责二、三级检验整改措施的实施、验证工作。
7. 组织开展质量管理小组活动、做好质量管理的原始记录工作。
8. 有权纠正、制止未按质量标准进行的施工。

9、施工工人职责

1. 树立“百年大计、质量第一”的思想。
2. 熟悉质量标准、操作规程、工艺文件和施工图纸。
3. 搞好自检、互检工作，认真做好原始记录，确保工程质量。

4. 熟悉本岗位机具设备的性能、操作方法，不违章操作。
5. 努力完成质量考核指标、树立下道工序是用户的思想。
6. 认真学习全面质量管理知识。